TÜRKİYE UZAY AJANSI

FAALİYET RAPORU

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

2020

Türkiye
Uzay Ajansı

''İstikbal göklerdedir. Göklerini koruyamayan uluslar, yarınlarından asla emin olamazlar''

BAKAN SUNUŞU

Sayın Cumhurbaşkanımız liderliğinde ortaya konulan Milli Teknoloji Hamlesi vizyonu çerçevesinde hazırladığımız 2023 Sanayi ve Teknoloji Stratejisinin en önemli amaçlarından birisi kritik alanlarda millî ve yerli sanayinin tahkim edilmesidir.

Bu anlamda uzay çalışmaları; ülkemizin bağımsızlığı, gücü ve uluslararası itibarı açısından kritik öneme sahiptir. Uzay alanına yapacağımız yatırımlar, milletimizin yüksek refah düzeyine ulaşmasında ve ülkemizin rekabetçi pozisyonunun geliştirilmesinde büyük rol oynayacaktır.

Türkiye Uzay Ajansı, uzay hedeflerimizin tek bir merkezden koordine edilmesi, bu hedeflere ulaşmak için gerekli stratejilerin ortaya konulmasından sorumlu başat aktör olarak görevine başlamıştır. Millî Uzay Programı bu bağlamda dünyadaki gelişmeler dikkate alınarak, ülkemizin uzay politikaları alanındaki vizyonunun, stratejilerinin, hedeflerinin ve projelerinin, koordineli ve entegre olarak yürütülmesi amacıyla hazırlanmıştır.

Türkiye Uzay Ajansı, Millî Uzay Programı kapsamındaki ay görevi, yerli uydu geliştirme, gözlem ve takip, bölgesel konumlama, uzaya erişim ve uzay limanı, Türk astronot ve bilim misyonu, uzay hava sahası, uzay sanayi ekosistemi, uzay farkındalığı ve insan kaynağı ile uzay teknoloji geliştirme bölgeleri hedeflerine ulaşmak için büyük bir azimle çalışmalarına başlamıştır. Bütün bu hedeflerin başarıyla gerçekleştirilmesinin ardındaki en önemli güç, milletimizin göstereceği teveccüh ve katılım olacaktır.

Türkiye Uzay Ajansının 2020 yılı boyunca yaptığı çalışmalar hesap verebilirlik ve şeffaflık prensipleri doğrultusunda bu faaliyet raporu ile kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Bu çalışmalarda emeği geçen Türkiye Uzay Ajansı yöneticileri ve çalışanlarına teşekkür ediyor, yeni faaliyet dönemi için başarılar diliyorum.

BAŞKAN SUNUŞU

21.yüzyılda ülkeler; uzayın bilinmeyen yönlerini araştırırken aynı zamanda güvenlik, siyasi ve ekonomik yönden dünyada söz sahibi bir güç haline gelmek için uzayla ilgili çalışmalarını hızlandırmaktadırlar. Bu sebeple ülkeler, rekabet etme düşüncesiyle uzay sektörüne yönelik yatırım ve girişim projelerini arttırmıştır. Ülkemizin bu alanda rekabet gücünü artırmak, kaynaklarını doğru şekilde kullanmak ve organize etmek için Türkiye Uzay Ajansı Başkanlığı, yerliliği ve milliliği ön planda tutarak çalışmalarını özveri ile yürütmeye devam etmektedir.

Türkiye olarak uzay liginde yer almak için kuruluş kararnamesiyle Başkanlığımıza verilen görevlerden biri ve öncelikli hedefimiz olan "Milli Uzay Programı" nı, 9 Şubat 2021 tarihinde Sayın Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip ERDOĞAN'ın önderliğinde açıklayarak ülkemizin uzay çalışmalarına yeni bir vizyon getirmiş olduk.

Milli Uzay Programının öncelikli ve temel amacı Bilim Misyonu ve 2023 yılında Ay'a sert iniş yaparak Cumhuriyetimizin 100. yılında dünya dışına ilk teması gerçekleştirmek olacaktır. Bu temas ülkemizi uzaya erişim konusunda rekabete müdahil olabilen sayılı ülkeden biri haline getirecektir. Uzaya dokunabilmek, orada iz bırakabilmek için program kapsamındaki çalışmalarımıza kararlı, inançlı ve gayretli bir şekilde devam ederek tüm paydaşlarımızla omuz omuza vermiş bulunmaktayız. Uzay çalışmalarında ülkemiz adına çıkmış olduğumuz bu yolda, kazanımı sağlanacak olan teknolojiyi, uluslararası işbirliğine önem vererek insanlığın faydasına kullanmak önceliğimiz olacaktır.

TÜRKİYE UZAY AJANSI LOGOSU

Türkiye Uzay Ajansı logosu, bilinmeze, evrenin derinliklerine uzanan kesintisiz, kararlı bir hareketi simgeler. Bu hareketin karakteri Batı tipografisinin fonksiyonel okunaklılığından, Doğu'nun kadim kültürünün tek nefeste okunan kaligrafisine uzanır. Dev bir roketin gövdesinden küçük bir yaka rozetine kadar farklı ölçek ve uygulamalarda okunaklılığını, işaret özelliğini kaybetmemesi için tasarlanan harfler birbirine eklemlenirken ortaya çıkan resmin içindeki 'yıldız' imgesi gökyüzündeki al bayrağımızı temsil ediyor. Logomuz Türkiye'nin uzaydaki yeni başarılarının imzası olacak.

TABLO VE GRAFİKLER

Tablo 1: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

Tablo 2: Personelin Yaş Aralığı Dağılımı

Tablo 3: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ödenek ve Harcama Miktarı

Tablo 4: Bütçe Uygulama Tablosu

Tablo 5: Bütçe Gelir Kalemleri

Tablo 6: 2020 Yılı Bilançosu

Grafik 1: Personelin Eğitim Durumuna Göre Oransal Dağılımı

Grafik 2: Personelin Yaş Aralığı Oransal Dağılımı

Grafik 3: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Harcama Dağılımı

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER
A-YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR....11
B-İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER....13
1-Fiziksel Yapı....13
2-Organizasyon Yapısı....14
3-Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar....17
4-İnsan Kaynakları....17
5-Yönetim ve İç Kontrol Sistem....18
II-AMAÇ VE HEDEFLER
A-İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ....21
B- TEMEL POLİTİKA ve ÖNCELİKLER....21
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER
A. MALİ BİLGİLER....23
1- Bütçe Gider Uygulama Sonuçları....23
2- Bütçe Gelir Uygulama Sonuçları....25
3- 2020 Yılı Bilançosu....26
4- Mali Denetim Sonuçları....27
B-PERFORMANS BİLGİLERİ....27
1- Performans Sonuçları Tabloları....27
2- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirmesi....27
3- Proje ve Faaliyetler....27
IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ
A- ÜSTÜNLÜKLER....35
B- ZAYIFLIKLAR....35
V. ÖNERİ ve TEDBİRLER....36
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI....37
MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİ BEYANI....39

I. GENEL BİLGİLER

A- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLA R

Uzayın Dünya'da politik ve ekonomik olarak öncelikli gündem haline gelmesi ile ülkemizde uzay faaliyetleri hız kazanmıştır. Uzay faaliyetlerine harcadığı kaynakları 2000'li yıllardan itibaren artıran Türkiye, haberleşme ve yer gözlem uyduları yolu ile önemli kabiliyetler kazanmış olan uzay endüstrisi ve sahip olduğu eğitimli insan gücü ile gelecekte önemli bir oyuncu olmaya adaydır. Uzay faaliyetlerinde yerliliği ve milliliği ön plana alan politikası ile ülke içi uzay çalışmaları ekosistemi oluşturmak öncelik olarak görülmektedir. Dinamik ve girişimci özel sektör de bu ekosistemin içinde yer almaya başlamıştır.

Türkiye, uzay araçlarının bileşen seviyesinde ve sistem testlerine yönelik mekanik, elektromanyetik, ısıl, optik, radyasyon test altyapılarına sahiptir. Mevcut altyapılara ilave olarak yeni altyapı talep ve ihtiyaçlarının takip edilerek gerekli iyileştirmelerin yapılması planlanmaktadır.

13.12.2018 tarihli ve 23 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın ilgili kuruluşu olarak Türkiye Uzay Ajansı kurulmuştur.

Söz konusu Kararname ile Başkanlığımıza verilen görevler esas itibariyle şunlardır:

- Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalar doğrultusunda Millî Uzay Programını hazırlamak ve hayata geçirilmesi için düzenlemeler yapmak.
- Uzay ve havacılık bilimi ve teknolojilerine yönelik orta ve uzun vadeli amaçları, temel ilke ve yaklaşımları, hedef ve öncelikleri, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını da içeren stratejik planlar hazırlamak.
- Rekabetçi bir uzay ve havacılık sanayinin geliştirilmesi, toplumun refahı ve millî menfaatler doğrultusunda uzay ve havacılık teknolojilerinin kullanımının yaygınlaştırılması, uzay ve havacılık teknolojileri alanında bilimsel ve teknolojik altyapıların ve insan kaynaklarının geliştirilmesi, kapasite ve yeteneklerin artırılması, uzaya bağımsız erişim imkânı sağlayacak tesis ve teknolojilerin kazanılması, uzay ve havacılık bilimi ve teknolojileri alanındaki uzmanlık ve bilgi birikiminden millî sanayinin diğer sektörlerinin de yararlanabilmesi için gerekli çalışmaları yapmak veya yaptırmak.
- Ulusal kapsamda ve Uluslararası Telekomünikasyon Birliği (ITU) nezdinde yürütülen spektrum ve yörünge tahsis ve koordinasyon faaliyetleri ile Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu tarafından yürütülen görevler hariç olmak üzere uzay araçları ve uzay yer sistemlerine ilişkin ulusal egemenlik kapsamındaki hakların kullanımına karar vermek, bu hakların yönetimi ve kullandırılmasına yönelik usul ve esasları belirlemek ve bu haklarla ilgili ulusal yükümlülüklerin gereklerini yerine getirmek, uzay yer istasyonlarının

işletilmesine yönelik sözleşme imzalamak, uzay yer istasyonları arasında koordinasyonu sağlamak, ülkemizin uzaya yönelik hak ve menfaatlerinin korunması ve güvence altına alınması için ulusal ve uluslararası kuruluşlarla koordinasyonu yürütmek.

- ☆ Milletlerarası andlaşmalar uyarınca uzaya fırlatılan nesnelerin kayıtlarını Devlet adına tutmak, Birleşmiş Milletler nezdinde tescil işlemlerini gerçekleştirmek veya tescil işlemlerini gerçekleştirmek üzere yetkilendirmek.
- ☆ Ticari, bilimsel ve araştırma-geliştirme amaçlı uzay operasyonları ile insanlı veya insansız uzaya erişim ve uzayın keşfine yönelik operasyonları yaptırmak veya yapılmasını koordine etmek.
- ☆ Uydu, fırlatma araç ve sistemleri, hava araçları, simülatörler, uzay platformları dâhil uzay ve havacılıkla ilgili her türlü ürün, teknoloji, sistem, tesis, araç ve gereçlerin tasarımı, üretimi, entegrasyonu ve gerekli testlerinin yapılmasını sağlamak amacıyla plan, proje ve çalışmalar yapmak veya yaptırmak.
- ☆ Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör kuruluşları tarafından uzaya gönderilecek uydu ve uzay araçlarının yurtiçinden fırlatılmasına, yörüngeye yerleştirilmesine ve geri döndürülmesine ilişkin gerekli izinleri vermek ve koordinasyonu sağlamak; yurtdışından fırlatılmasına, yörüngeye yerleştirilmesine ve geri döndürülmesine ilişkin bildirimleri kayıt altına almak.
- ☆ Uzay ve hava araçları ile uzay yer sistemleri alanında her türlü tasarım, analiz, üretim, test, operasyon ve entegrasyon faaliyetlerini düzenlemek, izlemek ve gerektiğinde bu hususlarda yetkilendirme yapmak ve süreçleri yürütmek.
- ☆ Uzay ve havacılık bilimi ve teknolojilerinin; ülke kalkınması, millî güvenliğin sağlanması, kamu sağlığının ve çevrenin korunması, doğal kaynakların ve tarımsal verimliliğin tespit edilmesi, doğal afetlerin erken tespitinin yapılması ve doğal afetlerden kaynaklanan hasarların azaltılması, milletlerarası andlaşmalar ve yükümlülüklerin takibine yönelik kullanılması amacıyla yapılacak çalışmalarda ilgili kurumlar ile koordinasyonu sağlamak.
- ☆ Ülke genelinde uzay ve havacılık bilim ve teknolojilerine yönelik ilgi ve merakın geliştirilmesinde öncülük yapmak; bu amaçla Ajansın ilgi ve faaliyet alanlarında kamuoyuna ulaşmak için gerekli yayınları yapmak ve her türlü iletişim ortamında içerik hazırlamak ve sunmak, etkinlikler gerçekleştirmek ve bu amaca yönelik faaliyetleri desteklemek.
- ☆ Millî güvenlik ve kamu düzeninin sağlanması amacıyla, Ajansın görevi kapsamında yapılan çalışmalar sonucunda elde edilen verinin standartlarını oluşturmak, gerektiğinde

işlenmesini, saklanmasını ve kullanılmasını sağlamak ve paylaşım şartlarını düzenlemek.

- ☆ Ülkenin sahip olduğu kritik uzay ve havacılık teknolojilerinin ihracına ilişkin usul ve esasları, ilgili kurum ve kuruluşlarla koordineli olarak belirlemek.
- ☆ Deneysel amaçlı uzay ve hava araçları, uzay ve yer sistemleri, alt sistemler, ekipman ve bileşenlerin geliştirilmesine, uzayın keşfine yönelik araştırmalar yaptırmak; gerekli sistem ve araçların tasarlanması, geliştirilmesi ve sair suretle temin edilmesi için üniversitelerle, diğer bilimsel faaliyette bulunan kurum ve kuruluşlarla veya yurtdışındaki kuruluşlarla işbirliği yapmak ve gerekli çalışmaların yürütülmesini koordine etmek.
- ☆ İlgili diğer mevzuat hükümleri saklı kalmak üzere, uzay ve havacılık bilim ve teknolojilerine ilişkin uluslararası standartları da dikkate alarak, ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyon içinde ülke standartlarını belirlemeye yönelik çalışmalar yapmak.
- ☆ Uzay ve havacılık bilimi ve teknolojilerinde dışa bağımlılığı azaltmak, uluslararası alanda rekabet gücünü artırmak, bilimsel ve teknolojik altyapıyı oluşturmak ve her türlü yeni teknolojinin geliştirilmesi amacıyla Ar-Ge ve yüksek teknoloji girişimciliği destek programları hazırlamak.
- ☆ Astronomi ve uzay bilimleri ile ilgili çalışmaları desteklemek ve ulusal düzeyde yürütülen çalışmaları koordine etmek, gözlem ve ölçüm sistemleri teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmaları desteklemek ve uluslararası işbirliklerini geliştirmek.
- ☆ Uzay ve havacılık bilimi ve teknolojileri ile ilgili olarak uygulamaların gelişimini ve yaygınlaştırılmasını destekleyici mahiyette finans, hukuk, yönetim, işletme, pazarlama ve benzeri konularda çalışmalar yapmak.
- ☆ Uluslararası uzay hukukundaki gelişmeleri izlemek ve muadil yabancı kuruluşlar ile işbirliği yapmak, uzay hukukuna ilişkin mevzuat dâhil her türlü çalışmaları yürütmek.
- ☆ Uzay ve havacılık teknolojileri ile ilgili bölgesel veya uluslararası oluşum ve kuruluşlara üye olmak, görev alanı ile ilgili konularda uluslararası kuruluşlar ve ülkelerle bağlantı sağlamak, uluslararası oluşum, kuruluş ve anlaşmalar nezdinde ülkemizi temsil edecek personeli görevlendirmek.

B-İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1-Fiziksel Yapı

Başkanlığımız, İşçi Blokları Mahallesi Muhsin Yazıcıoğlu Caddesi No: 51/C Çankaya/ ANKARA adresinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

2-Organizasyon Yapısı

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının ilgili özel bütçeli bir kamu kuruluşu olan Türkiye Uzay Ajansı Başkanlığı; Yönetim Kurulu, Başkanlık ve Ajansın görevlerini yerine getirebilmesi için gerek duyulan hizmet birimlerinden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu, başkan dâhil yedi üyeden oluşmakta olup Ajansın en üst karar organıdır. Ajansın Başkanı aynı zamanda Yönetim Kurulunun da başkanıdır. Yönetim Kurulu her ay en az bir kere toplanmakta olup toplantı ve karar yeter sayısı dörttür.

Yönetim Kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- Cumhurbaşkanınca belirlenen uzay ve havacılık bilimi ve teknolojileri politikalarını uygulamak.
- Uzay politikası doğrultusunda, Millî Uzay Programını hazırlamak.
- Ajansın çalışma ilkeleri ile bilimsel, teknolojik, hukuki ve idari altyapı ve insan kaynağı altyapısının oluşturulmasına dair düzenlemeleri yapmak.
- Ajansın organizasyon şemasını onaylamak, birimler kurmak, kaldırmak, birleştirmek ve kurulan birimlerin görevleri ile çalışma usul ve esaslarını belirlemek.
- İnsan kaynakları politikasını oluşturmak ve uygulanmasını izlemek, personelin nitelikleri, işe alınmaları, performans değerlendirme kriterleri ile ilgili genel esasları belirlemek.
- Ajansın faaliyetlerini yönlendirmek, denetlemek ve koordinasyonu sağlamak.
- Ajansın faaliyet sonuçlarını, belirlenen politika, strateji ve hedefler doğrultusunda izlemek, değerlendirmek ve beklenen performansın sağlanmadığı alanlar için gerekli tedbirleri almak.
- Başkanlıkça hazırlanan stratejik plan, performans programı, bütçe, faaliyet raporu ve kesin hesabı karara bağlamak.
- Gerektiğinde yurtiçinde çalışma ofisi açılmasına karar vermek, buralarda istihdam edilecek personelle ilgili hususlarda kararlar almak.
- Uzay ve havacılık teknoloji ve sistemleri ile ilgili her türlü tesis ve altyapının kurdurulmasına veya kiralanmasına ilişkin hususlarda karar almak.
- İlgili mevzuatına göre faaliyet alanı ile ilgili ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlara üye olmak veya üyelikten ayrılmak için karar vermek; yurtdışında temsilcilik açmak için karar almak.

- ☆ Ajansın görevleri ile ilgili yürüteceği faaliyetler çerçevesinde; ücret, telif ve işletme ücreti tarifelerini belirlemek.
- ☆ Uzay ve havacılık bilimi ve teknolojilerinin gelişimini ve yaygınlaştırılmasını destekleyici mahiyette finans, hukuk, yönetim, işletme, pazarlama ve benzeri konularda çalışmalar yapmak veya yaptırmak konusunda karar almak.
- ☆ Ajansın faaliyetleri ve görev alanı ile ilgili gelişmeler hakkında yıllık raporlar yayımlamak.
- ☆ Ajans dışına görevi gereği verilen hizmetlerin ücretlerini belirlemek.
- ☆ Ajansın faaliyetleri ve görevleri ile ilgili usul ve esasları düzenlemek.

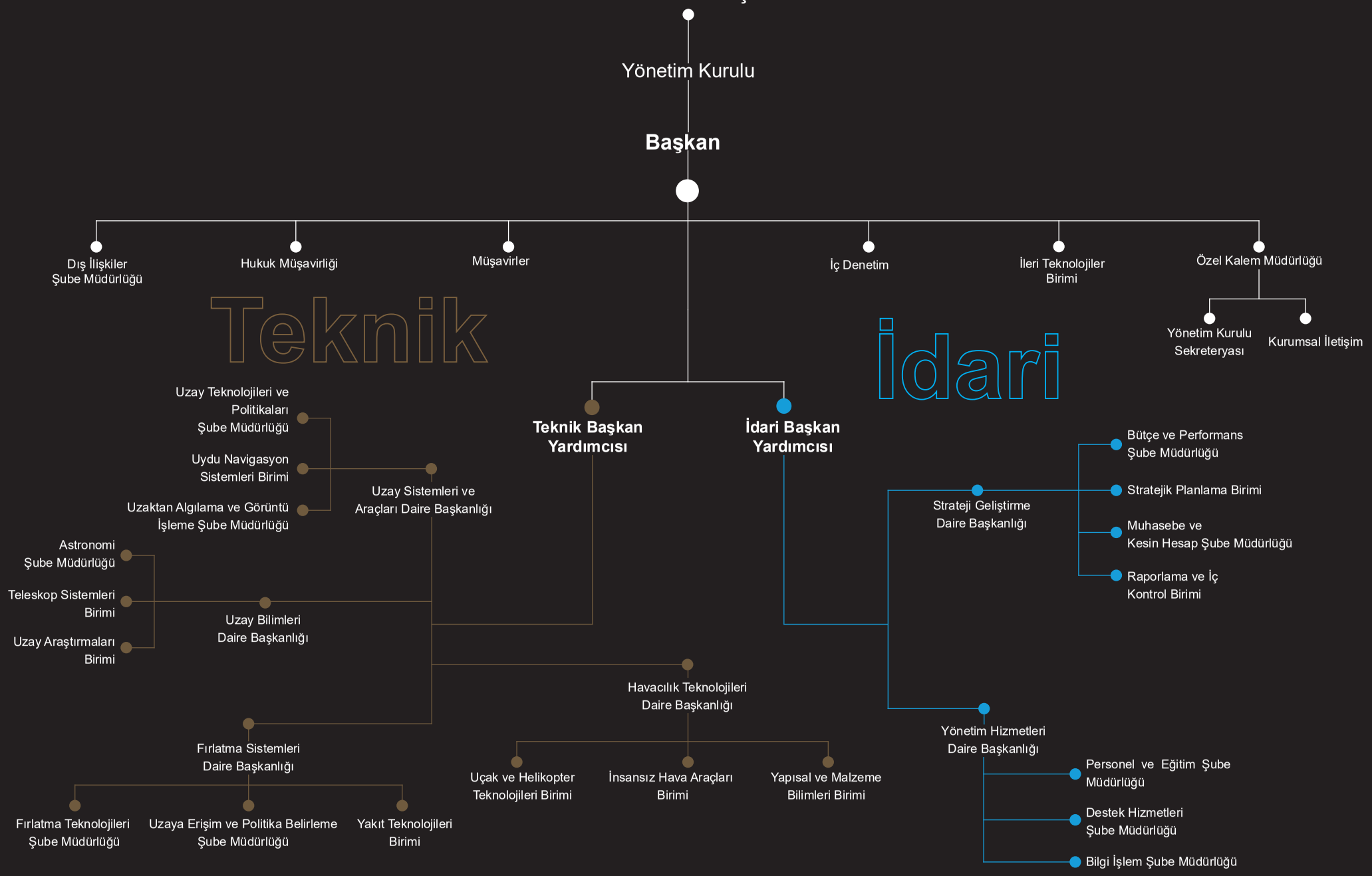
Başkanlık, Başkan ve iki Başkan Yardımcısından oluşur. Başkan, Ajansın en üst amiri olup görev ve yetkileri şunlardır:

- ☆ Ajansı temsil etmek.
- ☆ Yönetim Kuruluna başkanlık etmek.
- ☆ Yönetim Kurulunun belirlediği ilke, usul ve öncelikler doğrultusunda Ajansı yönetmek.
- ☆ Yönetim Kuruluna sunulmak üzere Ajansın yıllık çalışma raporu, araştırma ve iş programı ile bütçesini hazırlamak.
- ☆ Ajansın süreli yayınlarına karar vermek.
- ☆ Diğer mevzuat hükümleriyle kendisine verilen işleri yapmak.

Hizmet birimleri; Uzay Sistemleri ve Araçları, Uzay Bilimleri, Fırlatma Sistemleri, Havacılık Teknolojileri, Yönetim Hizmetleri ve Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlıkları ile Özel Kalem Müdürlüğü, Dış İlişkiler Şube Müdürlüğü, Hukuk Müşavirliği, İleri Teknoloji ve İç Denetim Birimlerinden oluşmaktadır.

13.12.2018 tarihli ve 23 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin Başkanlığımıza vermiş olduğu görev ve yetkiler çerçevesinde hazırlanmış olan organizasyon şeması, Yönetim Kurulumuzun 26.12.2019 tarih ve 5/1 sayılı kararı ile onaylanmış olup aşağıda yer almaktadır.

TÜRKİYE UZAY AJANSI BAŞKANLIĞI
ORGANİZASYON ŞEMASI



3-Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Başkanlığımız bünyesinde yürütülen faaliyetlerin sağlıklı, kesintisiz güvenli ve günün teknolojisine uygun halde yürütülebilmesi için gerekli yatırımlar planlanmakta ve yapılmakta olup, bilgi teknolojisinin kurum faydasına olan teknolojilerini kurum bünyesine dahil etmek için faaliyetler yürütülmektedir.

Kurumumuz yeni yapılanma sürecinde olup kurumun ihtiyacı olan ağ ve sistemlerin projelendirilip uygulanması noktasında çalışmalar devam etmektedir. Kurumumuzda halen Elektronik Belge Yönetim Sistemi, kurumsal web sayfası, kurumsal e-posta, Active directory, sanallaştırma platformu, kablolu-kablosuz network altyapısı, santral sistemi bulunmaktadır. Bu sistemler 3 adet sunucu, 6 adet switch, 9 adet acces point dijital santral üzerinde konumlandırılmıştır. Sanallaştırma teknolojisi Hiper-V teknolojisidir. Elektronik Belge Yönetim Sistemi olarak TÜRKSAT'a ait Bulut Belgenet kullanılmaktadır. Kurumsal web sitesi için TÜRKSAT A.Ş.den barındırma hizmeti alınmaktadır.

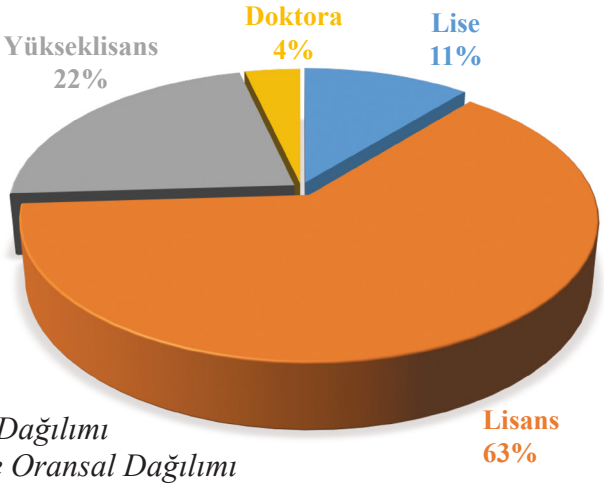
Kurum yapılanmaya devam ettikçe bilgi teknolojisi olarak güncel teknolojiler kurum bünyesine kazandırılacaktır.

4-İnsan Kaynakları

İnsan kaynakları yönetimi, genel olarak kurumu hedeflerine başarılı bir şekilde ulaştıracak etkin bir işgücü yapısının oluşturulmasını ve bu işgücünün sürekli gelişimini sağlamak üzere faaliyetlerin sistemli bir şekilde yürütülmesini amaçlamaktadır.

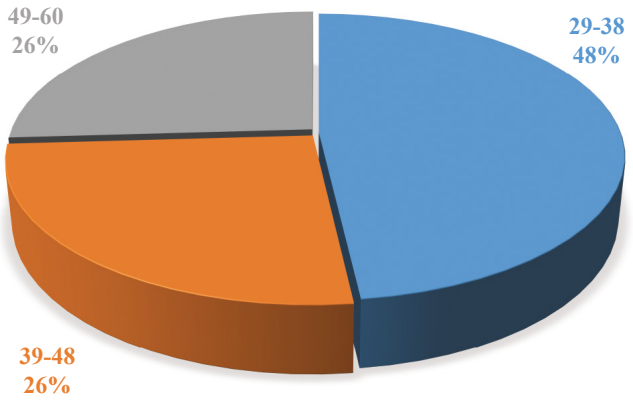
23 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde değişiklik yapan 21.11.2019 tarihli ve 52 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Başkanlığımıza çeşitli unvanlarda 123 adet kadro ihdası yapılmıştır. Başkanlığımızda 2020 yılsonu itibari ile 6 kadrolu personel ve 375 sayılı KHK'nin Ek 25. maddesi kapsamında diğer kamu kuruluşlarından görevlendirmeyle 21 personel hizmet vermektedir. Başkanlığımız bünyesinde çalışan tüm personellerin yaş ve eğitim durumu ile ilgili bilgiler Tablo 1, Tablo 2, Grafik 1 ve Grafik 2'de yer almaktadır.

Çalışan Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı	
Lise	3
Lisans	17
Yükseklisans	6
Doktora	1
Toplam	**27**



***Tablo 1:** *Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı*
***Grafik 1:** *Personelin Eğitim Durumuna Göre Oransal Dağılımı*

Çalışan Personel Yaş Dağılımı	
29-38	13
39-48	7
49-60	7
Toplam	**27**



***Tablo 2:** *Personelin Yaş Aralığı Dağılımı*
***Grafik 2**: *Personelin Yaş Aralığı Oransal Dağılımı*

5-Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

10.12.2003 tarih ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi Kontrol Kanununda; mali saydamlık, hesap verme sorumluluğu, stratejik planlama, performans esaslı ve çok yıllı bütçeleme ile iç kontrol ve iç denetim konuları, yeni mali yönetim ve kontrol sistemini oluşturan temel unsurlar olarak düzenlenmiş ve üst yöneticilere mali yönetim ve kontrol sisteminin kurulması, işletilmesi ve gözetilmesi sorumluluğunu yüklemiştir. Aynı Kanunun 55'inci maddesinde düzenlenen İç Kontrol Sistemi, "idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçler ile iç denetimi kapsayan mali ve diğer kontroller bütünü" olarak tanımlanmıştır. Bu kapsamda teşkilatlanma sürecinde olan Başkanlığımızda İç Kontrol Sisteminin oluşturulması amacıyla Raporlama ve İç Kontrol Birimi kurulmuştur. Yeterli, etkili ve standart bir Kontrol Sisteminin uygulanmasını hedeflemektedir.

II. AMAÇ ve HEDEFLER

A-İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

13 Aralık 2018 tarihli ve 23 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile kurulan Başkanlığımızda teşkilatlanma süreci devam etmektedir. Ajansın Stratejik Planı hazırlıklarına başlanmış olup 2022-2026 yılları için Stratejik Plan hazırlama çalışmaları 2021 yılında tamamlanacaktır. Hazırlanacak olan Stratejik Plan dokümanında, mevzuat ve yürürlükteki temel politikalar esas alınarak; amaçlar, hedefler, politika ve öncelikler oluşturularak kamuoyu ile paylaşılacaktır.

B- TEMEL POLİTİKA ve ÖNCELİKLER

- Kuruluş Kararnamesinde belirtilen Ülkemizin Milli Uzay Programını hazırlamak.
- Başkanlığımız tarafından ticari, bilimsel ve araştırma-geliştirme amaçlı uzay operasyonları ile insanlı veya insansız uzaya erişim ve uzayın keşfine yönelik operasyonları yaptırmak veya yapılmasını koordine etmek.
- Başkanlığımız uzay ve havacılık teknolojileri alanında;
  - Bilimsel ve teknolojik altyapıların ve insan kaynağının geliştirilmesini sağlamak,
  - Uzaya bağımsız erişim imkânı sağlayacak tesis ve teknolojilerin kazanılması, bu alanındaki uzmanlık ve bilgi birikiminden millî sanayinin diğer sektörlerinin de yararlanabilmesinin sağlanmasını sağlamak,
  - Bölgesel veya uluslararası oluşum, kuruluş ve ülkelerle koordinasyonu ve iş birliğini sağlamak,
  - Milletlerarası antlaşmalar uyarınca uzaya fırlatılan nesnelerin kayıtlarını ülkemiz adına tutmak, Birleşmiş Milletler nezdinde tescil işlemlerini gerçekleştirmek veya tescil işlemlerini gerçekleştirmek üzere yetkilendirmek,
  - Ar-Ge ve yüksek teknoloji girişimciliğinin desteklenmesini sağlamak,
  - Uzay sistemleri, araçları ve alt sistemlerinin yurtiçinde tasarımı, üretimi, entegrasyon ve test faaliyetlerini desteklemek,
  - Gözlem ve ölçüm sistemleri teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmaları desteklemek,
  - Uluslararası alanda ülkemizin uzaya ilişkin haklarını koruma ve geliştirmeye yönelik ulusal uzay hukuku mevzuatını düzenlemek,
  - Üniversitelerle, diğer bilimsel faaliyette bulunan kurum ve kuruluşlarla veya yurtdışındaki kuruluşlarla işbirliği yapma ve gerekli çalışmaların yürütülmesini koordine etme gibi çalışmalar yapmak.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

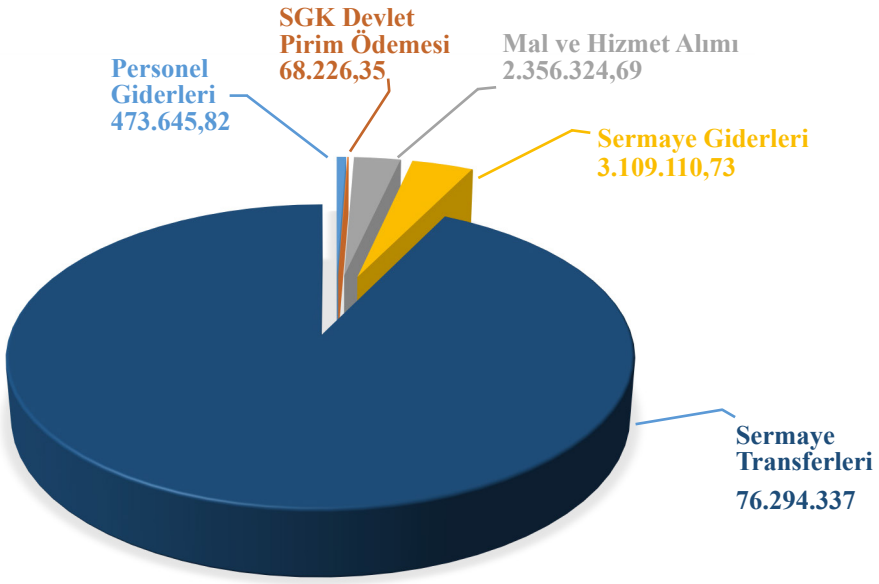
1- Bütçe Gider Uygulama Sonuçları

2020 yılı içinde %92,7 sermaye transferi, %3,7 sermaye giderleri ve %2,87'si mal ve hizmet alımı giderleri olmak üzere toplam 82.301.644,59-TL harcama yapılmıştır. Harcamalara ilişkin bilgiler Tablo 3, Tablo 4 ve Grafik 3'te bulunmaktadır.

*Tablo 3: *Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ödenek ve Harcama Miktarı*

FON KOD	AÇIKLAMA	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
01	Personel Giderleri	681.000,00	0	0	681.000,00	473.645,82
02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Ödemesi	94.000,00	0	0	94.000,00	68.226,35
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	10.000.000,00	0	0	10.000.000,00	2.356.324,69
05	Cari Transferler	150.000,00	0	0	150.000,00	0
06	Sermaye Giderleri	1.000.000,00	3.692.000,00	542.000,00	4.150.000,00	3.109.110,73
07	Sermaye Transferleri	0	77.368.337,00	0	77.368.337,00	76.294.337,00
	TOPLAM	**11.925.000,00**	**81.060.337,00**	**542.000,00**	**92.443.337,00**	**82.301.644,59**

*Grafik 3: *Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Harcama Dağılımı*



*Tablo 4: *Bütçe Uygulama Tablosu*

BÜTÇE UYGULAMA TABLOSU						
		1	2	3	4	5
BÜTÇE TERTİBİ	**GİDER TÜRÜ**	**KBÖ**	**Eklemeler**	**Düşmeler**	**Toplam Ödenek**	**HARCAMA**
40.66.00.02.01.4.1.00.2.01.1	MEMURLAR	681.000,00	0,00	0,00	681.000,00	473.645,82
40.66.00.02.01.4.1.00.2.01.3	İŞÇİLER	10.554.000,00	0,00	0,00	10.554.000,00	0,00
40.66.00.02.01.4.1.00.2.02.1	MEMURLAR	94.000,00	0,00	0,00	94.000,00	68.226,35
40.66.00.02.01.4.1.00.2.02.3	İŞÇILER	2.050.000,00	0,00	0,00	2.050.000,00	0,00
40.66.00.02.01.4.1.00.2.03.2	ÜRETIME VE TÜKETIME YÖNELIK MAL VE	549.000,00	0,00	0,00	549.000,00	207.974,86
40.66.00.02.01.4.1.00.2.03.3	YOLLUKLAR	2.800.000,00	0,00	0,00	2.800.000,00	164.699,50
40.66.00.02.01.4.1.00.2.03.4	GÖREV GİDERLERİ	43.000,00	0,00	0,00	43.000,00	0,00
40.66.00.02.01.4.1.00.2.03.5	HİZMET ALIMLARI	4.230.000,00	0,00	0,00	4.230.000,00	1.538.007,63
40.66.00.02.01.4.1.00.2.03.6	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	430.000,00	0,00	0,00	430.000,00	87.783,08
40.66.00.02.01.4.1.00.2.03.7	MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK	1.148.000,00	0,00	0,00	1.148.000,00	280.382,89
40.66.00.02.01.4.1.00.2.03.8	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM	800.000,00	0,00	0,00	800.000,00	77.476,73
40.66.00.02.01.4.1.00.2.05.6	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00
40.66.00.02.01.4.1.00.2.06.1	MAMUL MAL ALIMLARI	1.000.000,00	572.000,00	470.000,00	1.102.000,00	1.094.189,93
40.66.00.02.01.4.1.00.2.06.2	MENKUL SERMAYE ÜRETIM GIDERLERI	0,00	2.950.000,00	0,00	2.950.000,00	1.917.500,00
40.66.00.02.01.4.1.00.2.06.3	GAYRI MADDI HAK ALIMLARI	0,00	170.000,00	72.000,00	98.000,00	97.420,80
40.66.00.02.01.4.1.00.2.07.1	YURTİÇİ SERMAYE TRANSFERLERİ	0,00	77.368.337,00	0,00	77.368.337,00	76.294.337,00
	TOPLAM	24.529.000,00	81.060.337,00	542.000,00	105.047.337,00	82.301.644,59

2- Bütçe Gelir Uygulama Sonuçları

Başkanlığımız gelirleri; Hazine ve Maliye Bakanlığından 2.953.000,00-TL, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğünden 5.590.436,00-TL, TÜBİTAK Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü Müdürlüğünden 561.529,00-TL, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığından uzay ve havacılık araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi amacıyla 195.076.890,04-TL ve mevduat faiz gelirlerinden 5.709.796,13-TL olmak üzere toplamda 209.891.651,17-TL olarak hesaplanmıştır. Gelirlere ilişkin bilgiler Tablo 5'te bulunmaktadır.

***Tablo 5:** *Bütçe Gelir Kalemleri*

Bütçe Gelir Hesapları	Gelir Kalemleri	2020
04.2	Hazine Yardımı	2.953.000,00
05.1	Mevduat Faizleri	5.709.796,13
05.9	Diğer Çeşitli Gelirler	201.228.855,04
	Toplam	**209.891.651,17**

3- 2020 Yılı Bilançosu

BİLANÇO

Kamu İdaresi Kodu 40.66.00.00 **Yıl:**2020

Kamu İdaresi Adı TÜRKİYE UZAY AJANSI

AKTİF HESAPLAR		2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
1	DÖNEN VARLIKLAR	0,00	146.937.536,76	274.552.197,48
10	HAZIR DEĞERLER	0,00	146.916.780,05	0,00
102	BANKA HESABI	0,00	146.916.780,05	0,00
12	FAALİYET ALACAKLARI	0,00	0,00	651.000,00
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	651.000,00
13	KURUM ALACAKLARI	0,00	0,00	273.630.809,99
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	273.630.809,99
15	STOKLAR	0,00	11.876,24	227.917,82
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	0,00	11.876,24	227.917,82
16	ÖN ÖDEMELER	0,00	8.880,47	42.469,67
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	0,00	8.880,47	42.469,67
2	DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	155.642,03
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	155.642,03
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	0,00	0,00	110.396,84
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	0,00	224.638,82	1.341.499,92
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	0,00	-224.638,82	-1.296.254,73
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00
260	HAKLAR HESABI	0,00	0,00	247.330,20
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	0,00	0,00	-247.330,20

PASİF HESAPLAR		2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	127.508,71	211.586,87
33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	0,00	101.744,23	110.060,00
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	0,00	7.260,00
333	EMANETLER HESABI	0,00	101.744,23	102.800,00
36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	0,00	25.764,48	101.526,87
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	0,00	4.695,12	31.526,87
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	0,00	21.069,36	0,00
368	VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI	0,00	0,00	70.000,00
5	ÖZ KAYNAKLAR	0,00	146.810.028,05	274.496.252,64
50	NET DEĞER	0,00	0,00	40.141,01
500	NET DEĞER HESABI	0,00	0,00	40.141,01
57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	0,00	0,00	146.810.028,05
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	0,00	0,00	146.810.028,05
59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0,00	146.810.028,05	127.646.083,58
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	0,00	146.810.028,05	127.646.083,58

	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI		2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
AKTİF TOPLAMI	**0,00**	**146.937.536,76**	**274.707.839,51**	**PASİF TOPLAMI**	**0,00**	**146.937.536,76**	**274.707.839,51**

Bilanço Dipnotları :		2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	0,00	0,00	12.000,00
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	0,00	0,00	12.000,00
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	0,00	0,00	875.000,00
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	0,00	0,00	875.000,00

***Tablo 6:** *2020 Yılı Bilançosu*

4- Mali Denetim Sonuçları

Başkanlığımız, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ve 6085 sayılı Sayıştay Kanunu kapsamında Sayıştay Başkanlığı'nın dış denetimine tabidir. 2020 yılı içerisinde Başkanlığımız faaliyetlerine ilişkin olarak Sayıştay Başkanlığınca mali denetim yapılmamıştır.

B- PERFORMANS BİLGİLERİ

1- Performans Sonuçları Tabloları

Başkanlığımızın 2020 yılında performans programının bulunmaması nedeniyle performans sonuçları tablosuna yer verilmemiştir.

2- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirmesi

Önümüzdeki dönemde oluşturulacak stratejik plan dahilinde stratejik hedeflere yönelik performans göstergelerinin stratejik amaç ve hedeflerle bağlantısı ve bunların gerçekleşme durumu Başkanlığımız tarafından yıllık olarak izlenecektir.

3- Proje ve Faaliyetler

3.1- İşbirliği Faaliyetleri

3.1.1- İkili İlişkiler

- ☆ Kurulduğu günden bugüne kadar Ukrayna, Macaristan, Kazakistan, Azerbaycan, Pakistan'ın ilgili kurumlarıyla işbirliği mutabakat zaptı süreçlerini tamamlamış ve çalışmalara başlanmıştır.
- ☆ Japonya, Rusya, Endonezya ve Çin ile karşılıklı işbirliği mutabakat zaptı metinleri düzenlenmiş ve bu metinler üzerinde çalışmalar devam etmektedir.
- ☆ İspanya, İtalya, Fransa, Hindistan, Katar, Güney Kore, Özbekistan, Şili ve Avustralya ile ikili işbirliği fırsatlarının değerlendirilmesi hususunda planlanan ön görüşmeler devam etmektedir.
- ☆ ABD'nin SpaceX, Blue Origin, AXIOM, Lockheed Martin, Rocket Lab şirketleri ile proje bazlı görüşmeler yapılmış olup bu şirketlerle iş geliştirme anlaşmaları noktasında karşılıklı görüşmeler devam etmektedir.

3.1.2- Çok Taraflı İlişkiler

- ☆ TUA, Türkiye Cumhuriyeti'ni temsilen uzayla ilgili uluslararası kuruluşlardan Asya Pasifik Uzay İşbirliği Örgütü (APSCO),
- ☆ Uzay Araştırmaları Komitesi (COSPAR),

- ☆ İslam Ülkeleri Uzay Bilim ve Teknolojileri Ağı (ISNET),
- ☆ Avrupa Uluslararası Uzay Yılı Kuruluşu (EURISY),
- ☆ Asya-Pasifik Bölgesel Uzay Ajansı Forumu (APRSAF),
- ☆ Birleşmiş Milletler Uzay İşleri Ofisi (UNOOSA) ve Birleşmiş Milletler Dış Uzayın Barışçıl Amaçlarla Kullanımı Komitesi (COPUOS),
- ☆ Uluslararası Uzay Federasyonu (IAF),
- ☆ G20 bünyesinde yer alan Uzay Ekonomi Liderleri (Space20)'ne etkin katılımda bulunmaktadır.

3.2- Ulusal/Uluslararası Etkinlikler

3.2.1- Avrupa Birliği Uzay Programı

- ☆ 4 Şubat 2020 tarihinde Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı koordinesinde gerçekleştirilen Birlik Programları toplantısına katılım sağlanarak "AB Uzay Programı Ajansı"na katılım konusunda görüşler sunulmuştur.
- ☆ Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Türkiye Uzay Ajansı Başkanlığı, Tarım ve Orman Bakanlığı, TÜBİTAK ve Ankara Üniversitesi temsilcilerinin katılımıyla Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı koordinesinde çevrimiçi ortamda 30 Temmuz 2020 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıya Başkanlığımızdan Uzay Sistemleri ve Araçları Daire Başkanlığı personelleri katılmıştır. Toplantıda, tüm katılımcı kurum temsilcilerinin olumlu görüşleri dahilinde AB Uzay Programının çalışma grubu sürecine ilişkin koordinatör kurumun Türkiye Uzay Ajansı olmasına karar verilmiştir.
- ☆ 2021-2027 dönemi AB Uzay Programı çalışma grubunun ikinci toplantısı çevrimiçi ortamda Türkiye Uzay Ajansı Başkanlığı koordinesinde 10 Eylül 2020 tarihinde yapılmıştır. Toplantıda 20 Kurum/Kuruluşu temsilen 39 katılımcı yer almıştır.
- ☆ AB Uzay Programına katılıma ilişkin nihai kararı verecek olan AB Programları Kurulu'na sunulmak üzere Başkanlığımız koordinesinde 1. ve 2. Çalışma Grubu toplantılarından elde edilen bilgiler ve katılımcı kurumların görüşleri çerçevesinde AB Uzay Programı Çalışma Grubu Raporu Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı'na 31 Aralık 2020 tarihinde gönderilmiştir.

3.2.2- Birleşmiş Milletler Dış Uzay İşleri Ofisi (UNOOSA)

- ☆ 10-14 Şubat 2020 tarihleri arasında düzenlenen Birleşmiş Milletler Dış Uzay İşleri Ofisi (UNOOSA) Uzayın Barışçıl Amaçlarla Kullanımı Komitesi (COPUOS) Bilimsel ve

Teknik Altkomite 57. Oturumuna (STSC 2020) katılım sağlanarak, ülkemizin BM Viyana Daimî Temsilcimiz ile ülkemiz adına ilgili konuların takibi ve görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.

- ☆ İlki 15 Haziran 2020 tarihinde, UNOOSA tarafından çevrimiçi olarak yapılan ve devamında farklı tarihlerde 6 çevrimiçi oturum ile devam eden (6 Temmuz, 24 Temmuz, 5 Ağustos, 24 Ağustos, 9 Eylül, 23 Eylül 2020) "Space Economy Webinar" çalıştaylarına katılım sağlanarak konu ile ilgili teknolojik gelişmeler hakkında bilgi sahibi olunmuştur.

- ☆ 24-25 Kasım 2020 tarihleri arasında UNOOSA ve Birleşmiş Milletler Afet Risklerini Azaltma Ofisi (UNDRR) tarafından ortak olarak çevrimiçi düzenlenen "Space-Based Technologies for Disaster Risk Reduction- Lessons Learned During The Unprecedented Pandemic Situation" konulu eğitime katılım sağlanmıştır.

- ☆ 9-10 Aralık 2020 tarihleri arasında UNOOSA tarafından çevrimiçi olarak düzenlenen "World Space Forum" çalıştayına katılım sağlanmıştır.

3.2.3- Asya Pasifik Uzay İşbirliği Organizasyonu (APSCO)

- ☆ APSCO Gelişme Planı Uzman Grubu 5. Toplantısı 20 Haziran- 3 Temmuz 2020 tarihleri arasında çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir. Başkanlığımızdan bir uzman katılım sağlayarak planlanacak projelerde ülkemizin de maksimum derecede faydalanması amacıyla görüşlerimizi iletmiştir.

- ☆ 22-26 Haziran 2020 tarihleri arasında APSCO tarafından çevrimiçi olarak düzenlenen "Space Debris Challenges & Mitigation Techniques" konulu eğitime katılım sağlanarak konu ile ilgili teknolojik gelişmeler hakkında bilgi sahibi olunmuştur.

- ☆ APSCO tarafından 24-29 Ağustos 2020 ve 31 Ağustos-5 Eylül 2020 tarihleri arasında çevrimiçi düzenlenen "GNSS/BDS Frontier Technologies and Applications" konulu eğitime katılım sağlanarak konu ile ilgili teknolojik gelişmeler hakkında bilgi sahibi olunmuştur.

- ☆ APSCO ve Pakistan Uzay Araştırma Komisyonu (SUPARCO) ortaklığıyla uzay teknolojileri alanında 14-17 Eylül 2020 tarihleri arasında "GNSS Fundamentals & Augmentation Systems (Basic)" konulu uzaktan eğitime katılım sağlanarak konu ile ilgili teknolojik gelişmeler hakkında bilgi sahibi olunmuştur.

- ☆ APSCO ve Pakistan Uzay Araştırma Komisyonu (SUPARCO) ortaklığıyla uzay teknolojileri alanında 21-24 Eylül 2020 tarihleri arasında "Fixture Design and Vibration Testing Training (Intermediate) konulu uzaktan eğitim gerçekleştirilmiştir. Konu ile ilgili

teknolojik gelişmeler hakkında bilgi sahibi olunmuştur.

- APSCO ve Başkanlığımız ortaklığıyla 26-30 Ekim 2020 tarihleri arasında "Patched Three-Body Approximation" başlıklı bir uzaktan eğitim düzenlenmiştir. Eğitim Türk Hava Kurumu Üniversitesi ile koordineli gerçekleştirilmiştir.

- 16-20 Kasım 2020 ve 23-27 Kasım 2020 tarihleri arasında çevrimiçi düzenlenen "Remote Sensing Information Processing and Urban Application" konulu eğitime katılım sağlanarak konu ile ilgili teknolojik gelişmeler hakkında bilgi sahibi olunmuştur.

- 17-19 Kasım 2020 tarihlerinde APSCO Student Small Satellite proje toplantısına katılım sağlanmıştır. Bu proje ile ilgili görüşlerimiz ve projenin ilerlemesine ilişkin yol haritası ortaya konulmuştur.

- 9-10 Aralık 2020 tarihleri arasında APSCO tarafından çevrimiçi düzenlenen "Satellite Constellations" konulu eğitime katılım sağlanarak konu ile ilgili teknolojik gelişmeler hakkında bilgi sahibi olunmuştur.

3.2.4- Diğer Etkinlikler

- Küresel Uzay ve Teknoloji Konferansı ve Fuarı (Global Space and Technology Convention – GSTC): 6-7 Şubat 2020 tarihleri arasında konferans ve eş zamanlı düzenlenen Çoklu-GNSS Asya Bölgesel Sempozyumu 2020 (Multi-GNSS Asia Regional Symposium 2020)'ye katılım sağlanmış; başta Japonya ve Türkiye arasında olmak üzere diğer ülkelerlede uzay alanında iş birliklerinin geliştirilmesi amacıyla görüşmeler yapılmıştır.

- Şubat 2020 içerisinde Uluslararası Uzay Federasyonu (IAF) tarafından düzenlenen Uluslararası Uzay Kongresi'ne (IAC) katılım sağlanıp TUA olarak stand açılması ile ilgili çevrimiçi ve fiziki toplantılar ile çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

- Uluslararası bir stratejik tartışma forumu ve aynı zamanda Birleşik Krallık Dışişleri ve İngiliz Milletler Topluluğu Ofisi'ne bağlı kâr amacı gütmeyen bir ajans olan Wilton Park tarafından 13-16 Temmuz 2020 tarihleri arasında gerçekleştirilen "*Uzayda Faaliyet: politika konuları ve zorlukları (Orta Asya ve Orta Doğu)*" isimli çevrimiçi konferansa Başkanlığımız uzmanları da katılım göstermiştir.

- 26-28 Ağustos tarihlerinde TÜSSİDE tesislerinde TUA personelinin katılımı ile Strateji Eğitimi gerçekleştirilmiştir.

- 1-2 Eylül 2020 tarihleri arası çevrimiçi olarak düzenlenen "5.Global Uydu ve Uzay (Global SatShow) Etkinliği"ne katılım sağlanmış, panellerde panelist olarak TUA çalışmaları aktarılmıştır.

- ☆ Tübitak ve Çin Bilimler Akademisi koordinesiyle 3 Eylül 2020 tarihinde Uzay Ve Havacılık Webinarı düzenlemiştir. Başkanımız Serdar Hüseyin Yıldırım'ında söz aldığı açılış konuşmaları ile başlayan toplantıda uzmanlarımız tarafından Türkiye'nin uzay faaliyetleri hakkında bir sunum yapmıştır.

- ☆ 15-18 Eylül tarihlerinde Ukrayna ziyareti gerçekleştirilmiştir. Bu ziyaret kapsamında; Ukrayna Başbakan Yardımcısı, Ukrayna Devlet Uzay Ajansı (SSAU), YUZHNOYE Firması, YUZMASH Firması, Antonov Firması ve Chezara Firması ile görüşmeler yapılmıştır

- ☆ 11-16 Ekim tarihlerinde Kazakistan ziyareti gerçekleştirilmiştir. Bu ziyaret kapsamında; Kazakistan Dijital Dönüşüm, İnovasyon ve Uzay Bakanlığı, Kazakistan Uzay Merkezi ve Baikonur Fırlatma Üssü ziyaret edilmiştir.

- ☆ Macaristan Uzay Ajansı ile 22 Ekim 2020 tarihinde potansiyel iş birliklerinin değerlendirildiği görüşme gerçekleştirilmiştir.

- ☆ Güvenli Dünya Vakfı (Secure World Foundation-SWF) ve George Washington Üniversitesi tarafından 21 Ekim 2020 tarihinde çevrimiçi düzenlenen "Exploring Insights from Emerging Space Agencies Confirmation" konulu panele katılım sağlanmıştır.

- ☆ İslam Ülkeleri Uzay Bilim ve Teknolojileri Ağı (ISNET): ISNET ve Pakistan Uzay Araştırma Komisyonu (SUPARCO) ortaklığıyla 10-13 Kasım 2020 tarihleri arasında "Space Debris: Challenges and Mitigation Techniques" konusunda düzenlenen uzaktan eğitime Başkanlığımız uzmanları da katılmıştır.

- ☆ Azerbaycan Milli Havacılık ve Uzay Ajansı ile 03 Aralık 2020 tarihinde potansiyel iş birliklerinin değerlendirildiği görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

3.3- Teknik Toplantılar

3.3.1- Milli Uzay Programı

- ☆ Tübitak TÜSSİDE (Gebze/Kocaeli) ile Milli Uzay Programı'nın hazırlığı yol haritasının belirlenmesi amacı ile toplantı ve çalışmalar yapılmıştır.

- ☆ 28 Eylül-8 Ekim 2020 tarihleri arasında Tübitak TÜSSİDE'nin Gebze/Kocaeli yerleşkesinde Milli Uzay Programı Yol Haritası Çalıştayları serisi Ajansımız tarafından düzenlenmiştir.

3.3.2- Artırılmış X-Işını Zamanlama ve Polarimetri" (The Enhanced X-Ray Timing And Polarimetry-eXTP) Projesi

- ☆ 24 Mart 2020'de Çin ve Avrupa Uzay Ajansı (ESA) ortaklığında "Artırılmış X-Işını

Zamanlama ve Polarimetri" (The Enhanced X-Ray Timing And Polarimetry-eXTP) uydusu projesin de yer alan Türkiye' den kurum ve kuruluşların desteklenmesi amacı ile çalışmalara başlanılmış ve ülkemizin proje de yer alması için gerekli uluslararası koordinasyon gerçekleştirilmiştir.

- ☆ 21 Aralık 2020 tarihinde Sabancı Üniversitesi kampüsüne teknik toplantı ziyareti yapılmış ve üniversitenin altyapı ve eXTP projesi ile ilgili toplantılar yapılmıştır.

3.3.3- Uydu Üretim Şirketi

- ☆ 12 Mart 2020 tarihinde koordinasyonu Başkanlığımızca yapılmak üzere çalışma grubu kurularak Türkiye'deki uydu faaliyetlerinin tek çatı altında toplanılması amacıyla çalışmalara başlanılmıştır.
- ☆ 18 Mart 2020 tarihinde ASELSAN, TUSAŞ, TÜRKSAT ve TÜBİTAK UZAY ile uydu üretim şirketi kurulmasına yönelik toplantı gerçekleştirilerek rapor hazırlanmasına yönelik yapılan ön çalışmalar değerlendirilmiş, Nisan ve Mayıs aylarında toplantılara devam edilerek, 13 Mayıs 2020 tarihinde "Uydu Anonim Şirketi Değerlendirme Ön Raporu" tamamlanmıştır.

3.3.4- Asya Pasifik Uzay İşbirliği Teşkilatı (APSCO)

- ☆ 10-11 Kasım 2020 tarihleri arasında çevrimiçi düzenlenen "Final Review Meeting on APSCO International GNSS Monitoring and Assessment (iGMA) Project" konulu proje grubu toplantısına katılım sağlamıştır.

3.3.5- Birleşmiş Milletler Dış Uzay İşleri Ofisi (UNOOSA)

- ☆ 25 Ağustos 2020 tarihinde Rusya Büyükelçiliği temsilcileri ile BM COPUOS çalışmaları hakkında toplantı yapılmıştır.

3.3.6- Kozmik Radyasyon Haritası Çıkarılması (KORAH) Projesi

- ☆ 3 Kasım 2020 tarihinde ülkemizin Kozmik Radyasyon Haritası'nın Çıkarılması Projesi (KORAH) ile ilgili toplantı yapılmıştır.

3.3.7- ASELSAT Küp Uydusu

- ☆ 5 Ocak 2020 tarihinde ASELSAN ve İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) tarafından ticari, bilimsel ve eğitim amaçlı geliştirilen bir küp uydu olan "ASELSAT" uydusunun koordinasyonu için teknik toplantı yapılmıştır.
- ☆ 3 Kasım 2020'de ASELSAN ve İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) tarafından ticari, bilimsel ve eğitim amaçlı geliştirilen bir küp uydu olan ASELSAT'ın fırlatılması

ve Türkiye'den işletilmesi için Uluslararası Telekomünikasyon Birliği (ITU) ve ASELSAN'a yönelik resmi lisans beyanı mektubu hazırlanarak koordinasyon amacıyla gönderilmiştir.

3.3.8- Grizu-263A Cep Uydusu

- ☆ 7 Şubat 2020'de Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi Uzay Takımı tarafından geliştirilen Grizu-263A cep uydusunun frekans koordinasyonu ve izinleri için BTK ile koordinasyon toplantısı yapılmıştır.
- ☆ 7 Ekim 2020'de Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi Uzay Takımı tarafından geliştirilen Grizu-263A cep uydusunun frekans çalışmaları için Uluslararası Telekomünikasyon Birliği (ITU) başvuru süreçlerinin Başkanlığımızca izlendiğine yönelik destek mektubu hazırlanarak gönderilmiştir.

3.3.9- Diğer Teknik Toplantılar

- ☆ 5 Şubat 2020 tarihinde Arthur D. Little firması temsilcileri ile dünya ülkeleri uzay stratejileri üzerine toplantı yapılmıştır.
- ☆ 20 Şubat 2020 tarihinde Space X firması ile teknik toplantı yapılmıştır.
- ☆ 3 Mart 2020 tarihinde ROKETSAN ile "Mikro Uydu Fırlatma Sistemi Projesi" ve uydu itki sistemleri üzerine teknik toplantı yapılarak altyapı ziyareti yapılmıştır.
- ☆ 23 Ekim 2020 tarihinde Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü (SHGM) tarafından çevrimiçi olarak düzenlenen "GPS Sinyal Kesintileri" toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ☆ Fırlatma sistemlerine yönelik faaliyet gösteren ve roket üretim kabiliyetinde olan yabancı firmalarla mevcut yetenekleri hakkında potansiyel iş birliklerine yönelik görüşmeler yapılmıştır.
- ☆ Havacılık sektöründe faaliyet gösteren çeşitli firmalar, mevcut teknolojilerini ve ürünlerini tanıtıcı sunumlar yapmış ve bu firmalarla sivil kullanıma yönelik potansiyel havacılık teknolojileri hakkında fikir alışverişinde bulunulmuştur.

IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- ÜSTÜNLÜKLER

- ☆ Türkiye Uzay Ajansının kurulmasıyla, ülkemizde havacılık ve uzay teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik faaliyetleri koordine etmesine ihtiyaç duyulan koordinasyon kurumunun hayata geçmiş olması,
- ☆ Türkiye Uzay Ajansının, Türkiye'nin uzay ve havacılık alanında ihtiyaç duyacağı gelişmeleri doğru analiz ederek, koordinasyon görevi gereğince bu ihtiyaçları karşılamak için oluşturacağı milli uzay politikaları çerçevesinde gerekli stratejiler, projeler ve yatırımların daha hızlı ve etkin şekilde gerçekleştirilebilecek olması,
- ☆ Gerek ulusal ve gerekse uluslararası ilişkilerde Türkiye Uzay Ajansının, ülkemizi çatı kurum olarak temsil ederek, diğer uzay ajansları ile temsiliyette denklik oluşturması, işbirliklerinin geliştirilmesi açısından ilişkilerin sürekliliğini sağlaması ve kazanılacak bilgi birikimini sektörle birlikte teknolojik yatırımlara dönüştürebilecek olması,
- ☆ Türkiye Uzay Ajansının gerçekleştireceği projelerle rekabetçi ve dinamik bir zemin oluşturarak insan kaynağımızın ve teknolojik kabiliyetlerimizin artmasını sağlayacak olması,
- ☆ Milli Uzay Programı kapsamında temel hedeflerin saptanmış olması,
- ☆ Milli Uzay Programının tamamlanmak üzere olması,
- ☆ Personel sayısında artış olması

B- ZAYIFLIKLAR

- ☆ Kurumsal yapılanma sürecinin tamamlanmaması,
- ☆ İhtiyaç duyulan alanlarda nitelikli personel temininde güçlük yaşanması,
- ☆ İlgili personel yönetmeliklerinin henüz yayınlanmamış olması,
- ☆ Ülkede uzay faaliyetlerini düzenlemeye yönelik yasal düzenleme boşlukları (fırlatma izinleri; uydu, uydu verisi ve ilgili teknolojilere ilişkin çalışmaların Uzay Ajansı izni ve gözetimi altında yürütülmesine yönelik yasal düzenleme ihtiyacı)
- ☆ Uzay Ajansının müstakil bir yerleşkeye sahip olmaması, bu yönde çalışmaların zaman alması,
- ☆ Küresel salgın nedeniyle çalışmaların aksaması

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Başkanlığımızın 23 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile tanımlanan görevlerini önümüzdeki dönemde etkin bir şekilde yerine getirmek amacına yönelik öneri ve tedbirler aşağıda sunulmuştur.

- ☆ Konusunda uzman ve deneyimli personel istihdamı sağlanması amacıyla çalışmalara devam edilmesi,
- ☆ İş süreçlerinde, bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımının yaygınlaştırılarak işlemlerin hızlandırılması, etkinlik ve verimliliğin artırılması,
- ☆ Kamu, özel sektör ve üniversitelerle mevcut işbirliklerinin geliştirilmesi ve yeni iş birliği alanlarının oluşturulması,
- ☆ Çalışma koşulları ve ofis ortamlarının iyileştirilmesi sürecine devam edilmesi,
- ☆ Başkanlık kuruluş aşamasındaki tespit edilen eksikliklerin giderilmesi için faaliyetlerin devam ettirilmesi,
- ☆ Kurumsal aidiyet duygusunun artırılması,
- ☆ Kurum bilinirliği ve tanınırlığının artırılması faaliyetlerine devam edilmesi,
- ☆ Kurum içi eğitim süreçlerinin tamamlanması ve bu doğrultuda kurum personellerinin eğitimlerinin gerçekleştirilmesi
- ☆ İç Kontrol Sisteminin bütün unsurlarıyla kurulması için çalışmalar yapılması,
- ☆ Personelin, Başkanlığımızın görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası düzeyde eğitim, seminer, panel gibi organizasyonlara katılmasına devam edilerek elde edilen bilgi ve birikimin hedeflenen projelerde maksimum düzeyde kullanımının sağlanması,
- ☆ Dünyada bulunan muadil kurumlar ile yarışır ve/veya çalışır duruma gelebilmesi için; personel özlük haklarının iyileştirmesi, bütçenin artırılması, teknik ve teknolojik kapasitenin güçlendirilmesi gerekmektedir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller ve bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Ankara
23/02/2021

Serdar Hüseyin YILDIRIM
Başkan

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

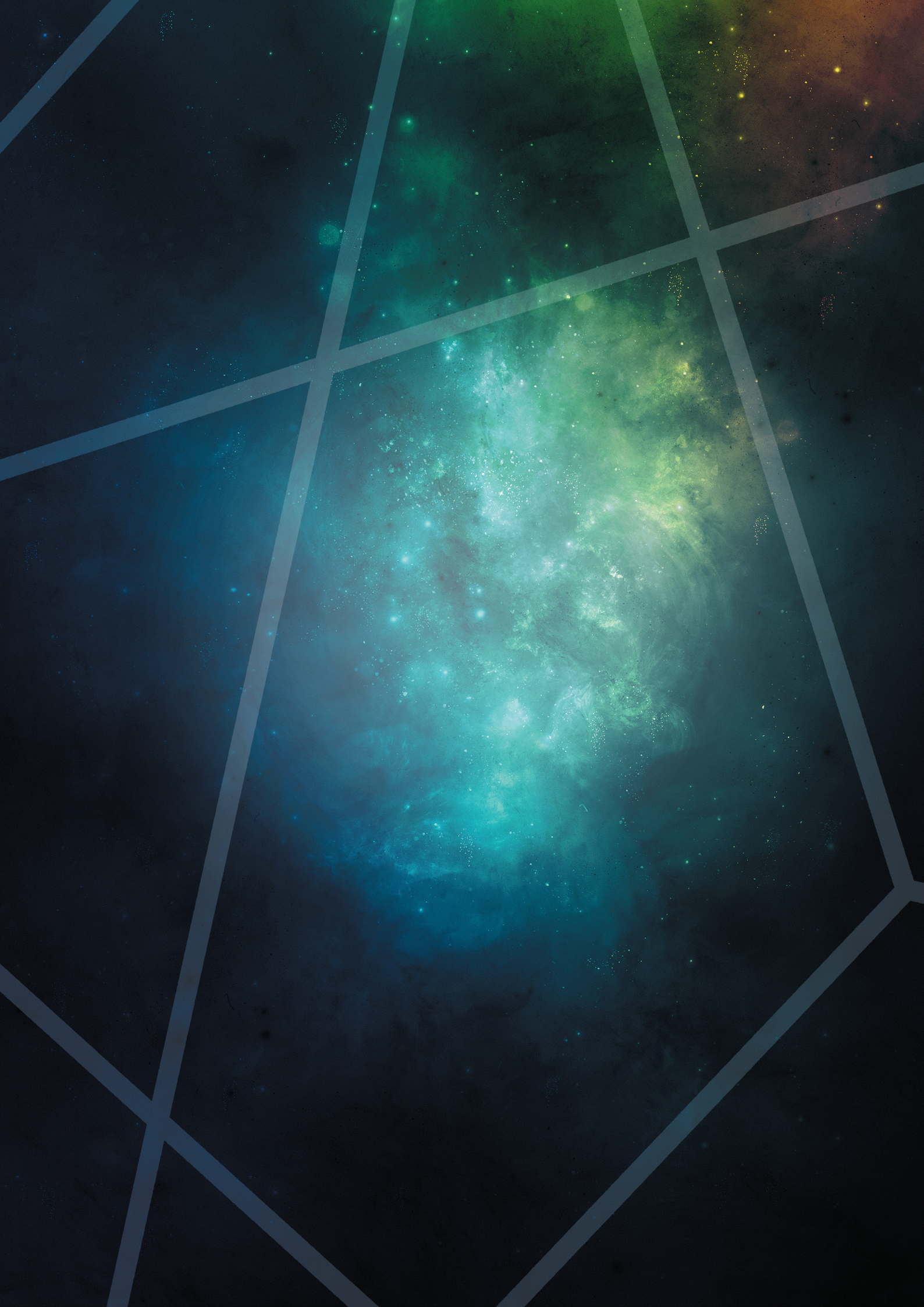
Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2020 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Ankara

23/02/2021

Özgür ÖZKAN

Strateji Geliştirme Daire Başkanı