

TUA

T.C.
TÜRKİYE UZAY AJANSI BAŞKANLIĞI

İDARE FAALİYET RAPORU

2

0

2

2



Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Şubat 2022



T.C.
TÜRKİYE UZAY AJANSI BAŞKANLIĞI
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

2022
İDARE FAALİYET RAPORU



“İstikbal göklerde dir. Göklerini koruyamayan uluslar, yarınlarından asla emin olamazlar.”

Mustafa Kemal ATATÜRK

BAKAN SUNUŞU

Sayın Cumhurbaşkanımız liderliğinde ortaya konulan Milli Teknoloji Hamlesi vizyonu çerçevesinde hazırladığımız 2023 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi'nin en önemli amaçlarından birisi kritik alanlarda yerli ve milli sanayinin tahkim edilmesidir.

Bu anlamda uzay çalışmaları; ülkemizin bağımsızlığı, gücü ve uluslararası itibarı açısından büyük önem arz etmektedir. Uzay alanına yapacağımız yatırımlar, milletimizin yüksek refah düzeyine ulaşmasında ve ülkemizin rekabetçi pozisyonunun geliştirilmesinde büyük rol oynayacaktır.

Türkiye Uzay Ajansı, Milli Uzay Programı ile birlikte uzay hedeflerimizin tek bir merkezden koordine edilmesi, bu hedeflere ulaşmak için gerekli stratejilerin ortaya konulmasından sorumlu başat aktör olarak görevini üstlenmiştir.

Bu hedefler kapsamında; Ay Görevi, Yerli Uydu Geliştirme, Gözlem Ve Takip, Bölgesel Konumlama, Uzaya Erişim Ve Uzay Limanı, Türk Uzay Yolcusu Ve Bilim Misyonu, Uzay Hava Sahası, Uzay Sanayi Ekosistemi, Uzay Farkındalığı Ve İnsan Kaynağı ile Uzay Teknoloji Geliştirme Bölgeleri hedeflerine yönelik çalışmalar hızla sürdürülmektedir.

Bu kritik görevlerden biri olan Türk Uzay Yolcusu ve Bilim Misyonu kapsamında, Cumhuriyetimizin 100. yılında uzay yolcumuzu Uluslararası Uzay İstasyonu'na göndermek için atılması gereken adımlarda sona yaklaşılmıştır. Ay-yıldızlı bayrağımızı uzayın sonsuzluğu ile buluşturmak için duyduğumuz heyecanın ardındaki en önemli güç, milletimizin göstereceği teveccüh ve katılım olacaktır.

Türkiye Uzay Ajansı'nın 2022 yılı boyunca yaptığı çalışmalar hesap verebilirlik ve şeffaflık prensipleri doğrultusunda bu faaliyet raporu ile kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Bu çalışmalarda emeği geçen Türkiye Uzay Ajansı çalışanlarına teşekkür ediyor, yeni faaliyet dönemi için başarılar diliyorum

Mustafa VARANK

T.C Sanayi ve Teknoloji Bakanı

BAŞKAN SUNUŞU

Bilindiđi üzere Ay dűnyamızdaki uzay faaliyetleri için çok önemli bir istasyondur. Çünkü Ay dűnyanın uzaya açılıő kapısıdır. Sayın Cumhurbaşkanımız tarafından Őubat 2021 tarihinde kamuoyu ile paylaőılan Milli Uzay Programında, en önemli hedeflerimizden birisi ülkemiz için kritik öneme sahip olan Ay Misyonudur. Ay'a ulaőacak uzay aracımızın tasarım ve imalat faaliyetleri tüm hızıyla devam etmektedir.

Cumhuriyetimizin 100. yılında Ay Misyonunun yanında Uluslararası Uzay İstasyonuna ilk kez bir Türk vatandaőımızı göndererek bilimsel çalışmalar gerçekleőtireceđiz. Böylece Őanlı bayrağımızın ilk defa uzayda temsil edilmesi sağlanmış olacak.

Bu iki projenin yanı sıra Milli Uzay Programı kapsamındaki diğer hedeflerimiz için de yoğun çalıőmamızı paydaőlarımızla beraber sürdüreceğiz. Başkanlığımızın 2022 yılı boyunca yaptığı çalışma ve faaliyetler hesap verebilirlik ve Şeffaflık ilkeleri doğrultusunda bu faaliyet raporu içinde sunulmuştur. 2022 yılı çalışma ve faaliyetlerinde emeği geçen tüm çalışma arkadaőlarıma teşekkür ediyor, yeni faaliyet yılının başarılı ve hayırlı olmasını diliyorum.

Serdar Hüseyin YILDIRIM

Türkiye Uzay Ajansı Başkanı

TABLolar LİSTESİ	1
ŞEKİLLER LİSTESİ	1
KISALTMALAR	2
I-GENEL BİLGİLER	4
A-Misyon ve Vizyon	4
Vizyon	4
B-Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	4
C-İdareye İlişkin Bilgiler	8
1-Fiziksel Yapı	8
2-Teşkilat Yapısı	9
3-Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	11
4-İnsan Kaynakları	11
5-Sunulan Hizmetler	14
6-Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	16
A-Temel Politika ve Öncelikler.....	16
B-İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler.....	17
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	20
A-Mali Bilgiler	20
1-Bütçe Uygulama Sonuçları	20
2-Temel Mali Tablolara ilişkin Açıklamalar	22
3-Mali Denetim Sonuçları.....	23
B-Performans Bilgileri.....	24
1-Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	24
2-Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	25
3-Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları	25
4-Proje ve Faaliyetler.....	25
5-Uluslararası İlişkiler	34
IV.KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	51
A-Üstünlükler.....	51
B-Zayıflıklar	51
V-ÖNERİ VE TEDBİRLER	54
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI.....	55
MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI.....	56

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1:Hizmet Binası Kat Dağılımı.....	8
Tablo 2:Mevcut Araçlar	8
Tablo 3: Personeli Kadro Dağılımı	11
Tablo 4: Personelin Yaş Dağılımı	12
Tablo 5: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı.....	13
Tablo 6: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	13
Tablo 7: Amaç ve Hedefler	18
Tablo 8: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ödenek ve Harcama Miktarı.....	20
Tablo 9:Bütçe Gelirleri.....	21
Tablo 10:2021-2022 Yılları Ayrıntılı Ödenek ve Harcama Durumu Karşılaştırması (TL).....	22
Tablo 11: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	24
Tablo 12: Katılım Sağlanan Etkinliklerin Aylara Göre Dağılımı	30
Tablo 13: Katılım Sağlanan Teknik Toplantı ve Ziyaretler	34
Tablo 14: İkili İlişkiler	41

ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1: Organizasyon Şeması	10
Şekil 2: Personelin Kadro Dağılımı	12
Şekil 3: Personelin Yaş Dağılımı	12
Şekil 4: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı	13
Şekil 5: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı.....	14

KISALTMALAR

AB: Avrupa Birliği

ADF: Antalya Diplomasi Forumu

AFAD: Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı

AKA: Ankara Kalkınma Ajansı

APRSF: Asya- Pasifik Bölgesel Uzay Ajansı Forumu

APSCO: Asya Pasifik Uzay İş birliği Organizasyonu

AR-GE: Araştırma geliştirme

ASAL: Cezayir Uzay Ajansı

AVT: Asya Verimlilik Teşkilatı

AYAP: Ay Araştırma Programı Projesi

AZERCOSMOS: Azerbaycan Cumhuriyeti Uzay Ajansı

BAKA: Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı

BKZS: Bölgesel Konumlama ve Zamanlama Sistemi

COSPAR: Uzay Araştırmaları Komitesi

DAKAF: Doğu Anadolu Kariyer Fuarı

DELTA V: DeltaV Uzay Teknolojileri A.Ş.

ESA: Avrupa Uzay Ajansı

EURISY: Avrupa Uluslararası Uzay Yılı Kuruluşu

eXTP: The Enhanced X-RAY Timing and Polarimetry (Arttırılmış x- ışını Zamanlama ve Polarimetri)

GMKA: Güney Marmara Kalkınma Ajansı

GUHEM: Gökmen Uzay Havacılık Eğitim Merkezi

HIS: Hibrit İtki Sistemi

IAF: Uluslararası Uzay Federasyonu

IDA: International Dark-Sky Association

ISNET: Importance of Space Education and Awareness

ITU: Uluslararası Telekomünikasyon Birliği

JAXA: Japonya Uzay Ajansı

MoC: Mutabakat Zaptı

MUEK: Milli Uzay Endüstri Komitesi

MUP: Milli Uzay Programı

ODTÜ: Ortadoğu Teknik Üniversitesi

ROKETSAN: Roket Sanayii ve Ticaret A.Ş

SAHA: Savunma, Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği

SPACE20: G20 bünyesinde yer alan Uzay Ekonomi Liderleri

STM: Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret A.Ş.

SUPARCO: Pakistan Uzay Ajansı

TABM: Türk Astronot ve Bilim Misyonu

TAI: Türk Havacılık ve Uzay Sanayii AŞ

TARLA: Türk Hızlandırıcı ve Işınım Laboratuvarı

TDT: Türk Devleti Teşkilatı

TEKNOFEST: Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali

TUA: Türkiye Uzay Ajansı

TÜBİTAK SAGE: Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü

TÜBİTAK UZAY: TÜBİTAK Uzay Araştırmaları Enstitüsü

TÜBİTAK: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu

TÜBİTAK ARDEB: TÜBİTAK Araştırma Destek Programları Başkanlığı

TÜRKSAT: Türksat Uydu Haberleşme Kablo TV VE İşletme A.Ş

TÜSSİDE: Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü

UAESA: Birleşik Arap Emirlikleri Uzay Ajansı

UKET: Uzay Keşif Topluluğu

UKSA: İngiltere Uzay Ajansı

UNOOSA: Birleşmiş Milletler Dış Uzay İşleri Ofisi

USTDA: ABD Dış Ticaret Geliştirme Ajansı

UZBEKOSMOS: Özbekistan Uzay Ajansı

UZDES: Uzay Destek Sistemleri Merkezi Projesi

Genel Bilgiler



TÜRKİYE'NİN İNSANLI UZAY GÖREVI İÇİN HAZIR MISINIZ?

Uzay görevleri, bilim ve teknoloji alanlarında önemli adımların atılması için gereklidir. Türkiye'nin uzay programı, bu alanlarda önemli başarılar elde etmeyi hedeflemektedir.

Uzay Görevi İçin Hazır Mısınız?

Uzay görevleri için gerekli olan teknoloji ve insan gücünün geliştirilmesi, Türkiye'nin uzay programının önemli bir parçasıdır. Bu programın başarılı olması için, uzay görevleri için gerekli olan teknoloji ve insan gücünün geliştirilmesi gerekmektedir.



I-GENEL BİLGİLER

A-Misyon ve Vizyon

Vizyon

Yeni uzay çağının gereklerine uygun şekilde, ülkemizin ve tüm insanlığın menfaatine olacak çalışmaları gerçekleştiren öncü ve lider kurum olmak.

Misyon

Ülkemizin uzay alanında nitelikli insan kaynağını ve uzay ekosistemini hızla geliştirerek, gerektiğinde uluslararası iş birliklerini de değerlendirerek devletimizin uzay stratejisini verimli, güvenli ve sürdürülebilir şekilde gerçekleştirmek.

Temel Değerler

- Yenilikçilik
- Bilimsellik
- Sürdürülebilirlik
- Ekip çalışması
- Kapsayıcılık
- Katılımcılık
- Sosyal sorumluluk
- İnsan odaklılık
- Risk odaklılık
- Çevreye duyarlılık
- Dinamiklik
- Verimlilik
- İşbirliğine açıklık

B-Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Uzayın Dünya’da politik ve ekonomik olarak öncelikli gündem haline gelmesi ile ülkemizde uzay faaliyetleri hız kazanmıştır. Uzay faaliyetlerine harcadığı kaynakları 2000’li yıllardan itibaren artıran Türkiye, haberleşme ve yer gözlem uyduları yolu ile önemli kabiliyetler kazanmış olan uzay endüstrisi ve sahip olduğu eğitimli insan gücü ile gelecekte önemli bir oyuncu olmaya adaydır. Uzay faaliyetlerinde yerliliği ve milliliği ön plana alan politikası ile ülke içi uzay çalışmaları ekosistemi oluşturmak öncelik olarak görülmektedir. Dinamik ve girişimci özel sektör de bu ekosistemin içinde yer almaya başlamıştır.

Türkiye, uzay araçlarının bileşen seviyesinde ve sistem testlerine yönelik mekanik, elektromanyetik, ısı, optik, radyasyon test altyapılarına sahiptir. Mevcut altyapılara ilave olarak yeni altyapı talep ve ihtiyaçlarının takip edilerek gerekli iyileştirmelerin yapılması planlanmaktadır.

13.12.2018 tarihli ve 23 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının ilgili kuruluğu olarak Türkiye Uzay Ajansı kurulmuştur.

Söz konusu Kararname ile Başkanlığımıza verilen görevler esas itibariyle şunlardır:

- Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalar doğrultusunda Milli Uzay Programını hazırlamak ve hayata geçirilmesi için düzenlemeler yapmak.
- Uzay ve havacılık bilimi ve teknolojilerine yönelik orta ve uzun vadeli amaçları, temel ilke ve yaklaşımları, hedef ve öncelikleri, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını da içeren stratejik planlar hazırlamak.
- Rekabetçi bir uzay ve havacılık sanayinin geliştirilmesi, toplumun refahı ve milli menfaatler doğrultusunda uzay ve havacılık teknolojilerinin kullanımının yaygınlaştırılması, uzay ve havacılık teknolojileri alanında bilimsel ve teknolojik altyapıların ve insan kaynaklarının geliştirilmesi, kapasite ve yeteneklerin artırılması, uzaya bağımsız erişim imkanı sağlayacak tesis ve teknolojilerin kazanılması, uzay ve havacılık bilimi ve teknolojileri alanındaki uzmanlık ve bilgi birikiminden milli sanayinin diğer sektörlerinin de yararlanabilmesi için gerekli çalışmaları yapmak veya yaptırmak.
- Ulusal kapsamda ve Uluslararası Telekomünikasyon Birliği (ITU) nezdinde yürütölen spektrum ve yörünge tahsis ve koordinasyon faaliyetleri ile Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu tarafından yürütölen görevler hariç olmak üzere uzay araçları ve uzay yer sistemlerine ilişkin ulusal egemenlik kapsamındaki hakların kullanımına karar vermek, bu hakların yönetimi ve kullanılmasına yönelik usul ve esasları belirlemek ve bu haklarla ilgili ulusal yükümlölüklerin gereklerini yerine getirmek , uzay yer istasyonlarının işletilmesine yönelik sözleşme imzalamak, uzay yer istasyonları arasında koordinasyonu sağlamak, ölkemizin uzaya yönelik hak ve menfaatlerinin korunması ve güvence altına alınması için ulusal ve uluslararası kuruluşlarla koordinasyonu yürütmek.
- Milletlerarası antlaşmalar uyarınca uzaya fırlatılan nesnelere kayıtlarını Devlet adına tutmak, Birleşmiş Milletler nezdinde tescil işlemlerini gerçekleştirmek veya tescil işlemlerini gerçekleştirmek üzere yetkilendirmek.

- Ticari, bilimsel ve araştırma-geliştirme amaçlı uzay operasyonları ile insanlı veya insansız uzaya erişim ve uzayın keşfine yönelik operasyonları yaptırmak veya yapılmasını koordine etmek.
- Uydu, fırlatma araç ve sistemleri, hava araçları, simülatörler, uzay platformları dahil uzay ve havacılıkla ilgili her türlü ürün, teknoloji, sistem, tesis, araç ve gereçlerin tasarımı, üretimi, entegrasyonu ve gerekli testlerinin yapılmasını sağlamak amacıyla plan, proje ve çalışmalar yapmak veya yaptırmak.
- Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör kuruluşları tarafından uzaya gönderilecek uydu ve uzay araçlarının yurtiçinden fırlatılmasına, yörüngeye yerleştirilmesine ve geri döndürülmesine ilişkin gerekli izinleri vermek ve koordinasyonu sağlamak; yurtdışından fırlatılmasına, yörüngeye yerleştirilmesine ve geri döndürülmesine ilişkin bildirimleri kayıt altına almak.
- Uzay ve hava araçları ile uzay yer sistemleri alanında her türlü tasarım, analiz, üretim, test, operasyon ve entegrasyon faaliyetlerini düzenlemek, izlemek ve gerektiğinde bu hususlarda yetkilendirme yapmak ve süreçleri yürütmek.
- Uzay ve havacılık bilimi ve teknolojilerinin; ülke kalkınması, milli güvenliğin sağlanması, kamu sağlığının ve çevrenin korunması, doğal kaynakların ve tarımsal verimliliğin tespit edilmesi, doğal afetlerin erken tespitinin yapılması ve doğal afetlerden kaynaklanan hasarların azaltılması, milletlerarası antlaşmalar ve yükümlülüklerin takibine yönelik kullanılması amacıyla yapılacak çalışmalarda ilgili kurumlar ile koordinasyonu sağlamak.
- Ülke genelinde uzay ve havacılık bilim ve teknolojilerine yönelik ilgi ve merakın geliştirilmesinde öncülük yapmak; bu amaçla Ajansın ilgi ve faaliyet alanlarında kamuoyuna ulaşmak için gerekli yayınları yapmak ve her türlü iletişim ortamında içerik hazırlamak ve sunmak, etkinlikler gerçekleştirmek ve bu amaca yönelik faaliyetleri desteklemek.
- Milli güvenlik ve kamu düzeninin sağlanması amacıyla, Ajansın görevi kapsamında yapılan çalışmalar sonucunda elde edilen verinin standartlarını oluşturmak, gerektiğinde işlenmesini, saklanmasını ve kullanılmasını sağlamak ve paylaşım şartlarını düzenlemek.

- Ülkenin sahip olduğu kritik uzay ve havacılık teknolojilerinin ihracına ilişkin usul ve esasları, ilgili kurum ve kuruluşlarla koordineli olarak belirlemek.
- Deneysel amaçlı uzay ve hava araçları, uzay ve yer sistemleri, alt sistemler, ekipman ve bileşenlerin geliştirilmesine, uzayın keşfine yönelik araştırmalar yaptırmak; gerekli sistem ve araçların tasarlanması, geliştirilmesi ve sair suretle temin edilmesi için üniversitelerle, diğer bilimsel faaliyette bulunan kurum ve kuruluşlarla veya yurtdışındaki kuruluşlarla iş birliği yapmak ve gerekli çalışmaların yürütülmesini koordine etmek.
- İlgili diğer mevzuat hükümleri saklı kalmak üzere, uzay ve havacılık bilim ve teknolojilerine ilişkin uluslararası standartları da dikkate alarak, ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyon içinde ülke standartlarını belirlemeye yönelik çalışmalar yapmak.
- Uzay ve havacılık bilimi ve teknolojilerinde dışa bağımlılığı azaltmak, uluslararası alanda rekabet gücünü artırmak, bilimsel ve teknolojik altyapıyı oluşturmak ve her türlü yeni teknolojinin geliştirilmesi amacıyla Ar-Ge ve yüksek teknoloji girişimciliği destek programları hazırlamak.
- Astronomi ve uzay bilimleri ile ilgili çalışmaları desteklemek ve ulusal düzeyde yürütülen çalışmaları koordine etmek, gözlem ve ölçüm sistemleri teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmaları desteklemek ve uluslararası iş birliklerini geliştirmek.
- Uzay ve havacılık bilimi ve teknolojileri ile ilgili olarak uygulamaların gelişimini ve yaygınlaştırılmasını destekleyici mahiyette finans, hukuk, yönetim, işletme, pazarlama ve benzeri konularda çalışmalar yapmak.
- Uluslararası uzay hukukundaki gelişmeleri izlemek ve muadil yabancı kuruluşlar ile iş birliği yapmak, uzay hukukuna ilişkin mevzuat dahil her türlü çalışmaları yürütmek.
- Uzay ve havacılık teknolojileri ile ilgili bölgesel veya uluslararası oluşum ve kuruluşlara üye olmak, görev alanı ile ilgili konularda uluslararası kuruluşlar ve ülkelerle bağlantı sağlamak, uluslararası oluşum, kuruluş ve anlaşmalar nezdinde ülkemizi temsil edecek personeli görevlendirmek.

C-İdareye İlişkin Bilgiler

1-Fiziksel Yapı

Başkanlığımız, İşçi Blokları Mahallesi Muhsin Yazıcıoğlu Caddesi No: 51/C Çankaya/ ANKARA adresinde, Cumhurbaşkanlığı izni ile TÜBİTAK ile TUA tarafından ortak kiralanan hizmet binasında hizmet vermektedir. Hizmet verilen binanın toplam kullanım alanı 25.588,23m² olup, 2.588,23 m²'lik kısmı Türkiye Uzay Ajansı tarafından kullanılmaktadır. Çalışma koşullarının fiziksel yetersizliği söz konusu olup, çalışma ortamının iyileştirilmesi gerekmektedir. Bu kapsamda Başkanlığımıza ait yeni hizmet binası ve yerleşkesi için çalışmalar yapılmaktadır. Şu anda kullanılan fiziki alana ilişkin ayrıntılı doküman aşağıda Tablo 1'de yer almaktadır.

Tablo 1:Hizmet Binası Kat Dağılımı

Kat	Bina Kat Dağılımı	Ofis Sayısı
-4.Kat	Otopark	1
-3.Kat	Otopark	1
-2.Kat	Mescit	1
-1. Kat	Yemekhane	1
Zemin Kat	Güvenlik	1
3.Kat	Başkanlık Makam Odaları İdari Başkan Yardımcısı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Dış İlişkiler Şube Müdürlüğü Özel Büro Müdürlüğü Sekreterler	12
4.Kat	Uzay Sistemleri ve Araçları Daire Başkanlığı Fırlatma Sistemleri Daire Başkanlığı Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığı	17
5.Kat	Uzay Bilimleri Daire Başkanlığı İleri Malzeme ve Havacılık Teknolojileri Daire Başkanlığı Başkanlık Müşaviri	9

Başkanlığımıza ait araç bulunmamakla birlikte halihazırda başkanlığımız bünyesinde hizmet veren tüm araçlar kiralama yöntemiyle edinilmiştir. Söz konusu kiralık araçlarla ilgili detaylı bilgi aşağıdaki Tablo 2'de yer almaktadır.

Tablo 2:Mevcut Araçlar

Adet	Cins	Model
3	Binek	2020
2	Minibüs	2021

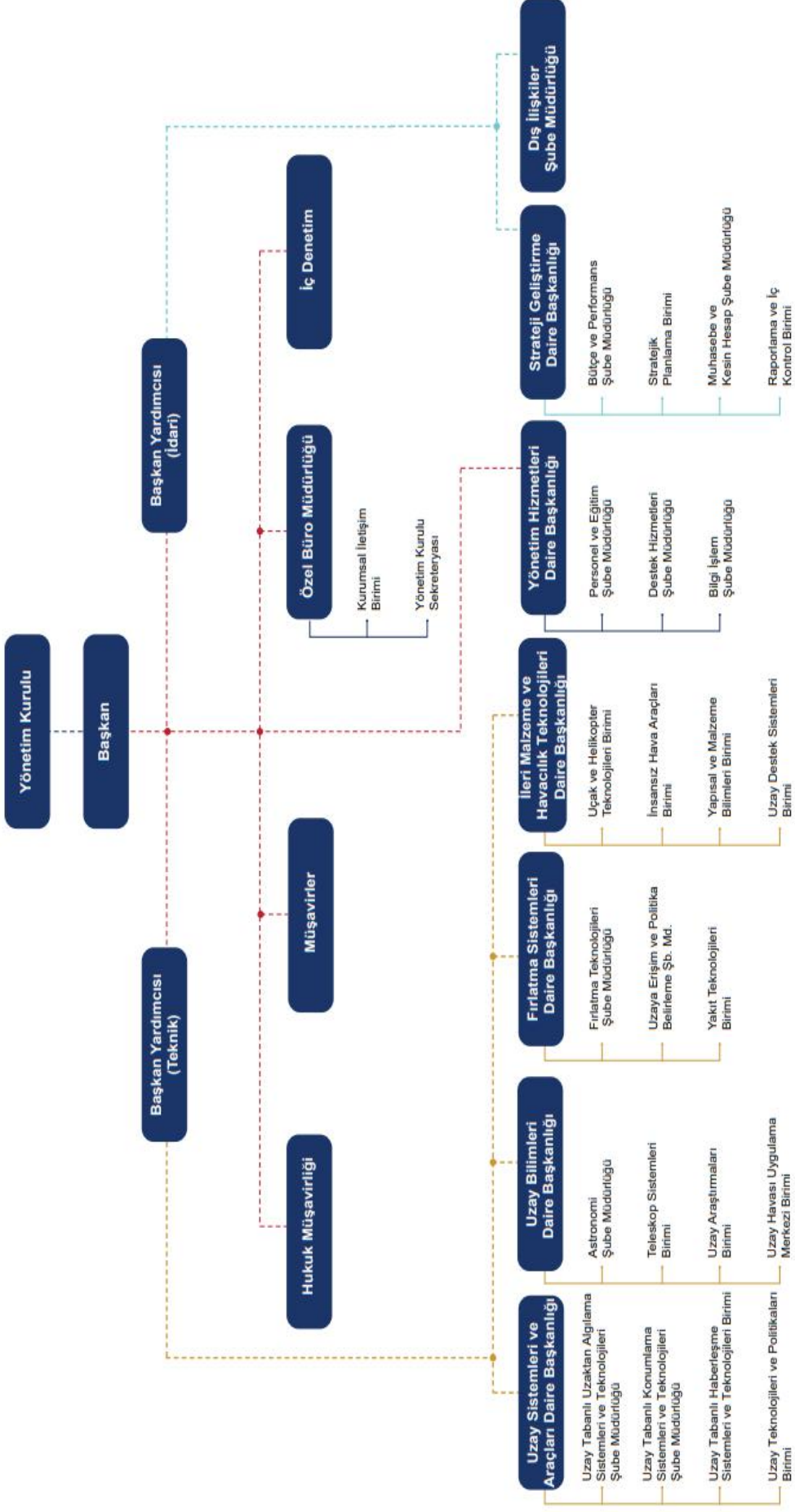
2-Teşkilat Yapısı

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının ilgili özel bütçeli bir kamu kuruluşu olan Türkiye Uzay Ajansı Başkanlığı; Yönetim Kurulu, Başkanlık ve Ajansın görevlerini yerine getirebilmesi için gerek duyulan hizmet birimlerinden oluşmaktadır.

13.12.2018 tarihli ve 23 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin Başkanlığımıza vermiş olduğu görev ve yetkiler çerçevesinde hazırlanmış olan organizasyon şeması, Başkanlık Makamımızın Oluru ile 10.11.2022 tarihte onaylanmış olup Şekil 1’de yer almaktadır.



TÜRKİYE UZAY AJANSI BAŞKANLIĞI ORGANİZASYON ŞEMASI



Şekil 1: Organizasyon Şeması

3-Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Başkanlığımız bünyesinde yürütülen faaliyetlerin sağlıklı, kesintisiz güvenli ve günün teknolojisine uygun halde yürütülebilmesi için gerekli yatırımlar planlanmakta ve yapılmakta olup, bilgi teknolojisinin kurum faydasına olan teknolojilerini kurum bünyesine dahil etmek için faaliyetler yürütülmektedir.

Kurumumuz yeni yapılanma sürecinde olup kurumun ihtiyacı olan ağ ve sistemlerin projelendirilip uygulanması noktasında çalışmalar devam etmektedir. Kurumumuzda halen Elektronik Belge Yönetim Sistemi, kurumsal web sayfası, kurumsal e-posta, Active directory, sanallaştırma platformu, kablolu-kablosuz network altyapısı, santral sistemi bulunmaktadır. Bu sistemler 3 adet sunucu, 6 adet switch,1 adet donanım ve yazılım güvenlik sistemi, 9 adet acces point dijital santral üzerinde konumlandırılmıştır. Sanallaştırma teknolojisi Hiper-V teknolojisidir. Elektronik Belge Yönetim Sistemi olarak TÜRKSAT'a ait Bulut Belgenet kullanılmaktadır. Kurumsal web sitesi için TÜRKSAT A.Ş. den barındırma hizmeti alınmaktadır. Kurum yapılanmaya devam ettikçe bilgi teknolojisi olarak güncel teknolojiler kurum bünyesine kazandırılacaktır.

4-İnsan Kaynakları

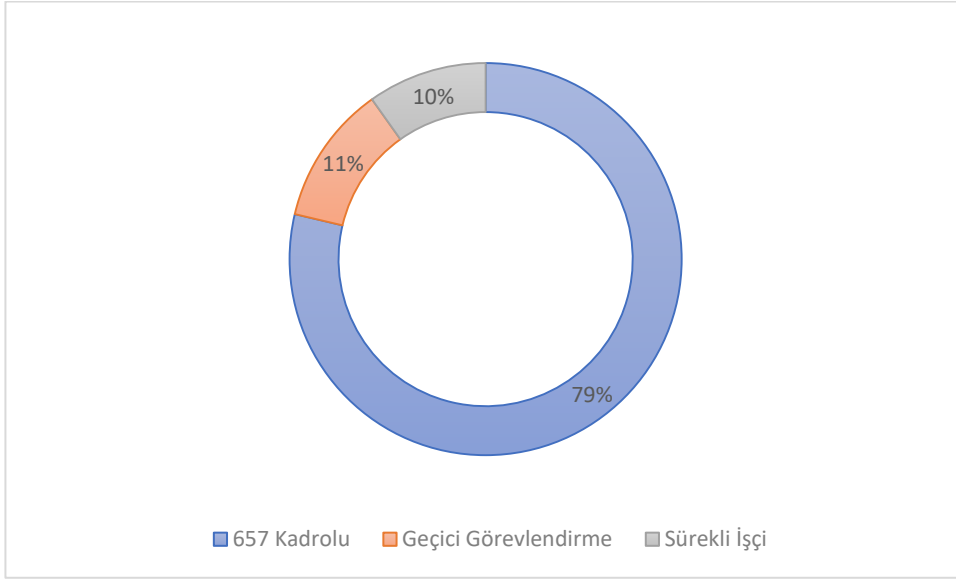
İnsan kaynakları yönetimi, genel olarak kurumu hedeflerine başarılı bir şekilde ulaştıracak etkin bir işgücü yapısının oluşturulmasını ve bu işgücünün sürekli gelişimini sağlamak üzere faaliyetlerin sistemli bir şekilde yürütülmesini amaçlamaktadır.

23 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde değişiklik yapan 21.11.2019 tarihli ve 52 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Başkanlığımıza çeşitli unvanlarda 123 adet kadro ihdası yapılmıştır. 2022 yılı sonu itibari ile 61 personel hizmet vermektedir. Başkanlığımızda hizmet veren personelin kadro dağılımı aşağıdaki tablo ve grafikte yer almaktadır.

Tablo 3: Personeli Kadro Dağılımı

Kadro Durumu	Sayısı
657 Kadrolu	48
Geçici Görevlendirme	7
Sürekli İşçi	6
Toplam	61

Şekil 2: Personelin Kadro Dağılımı

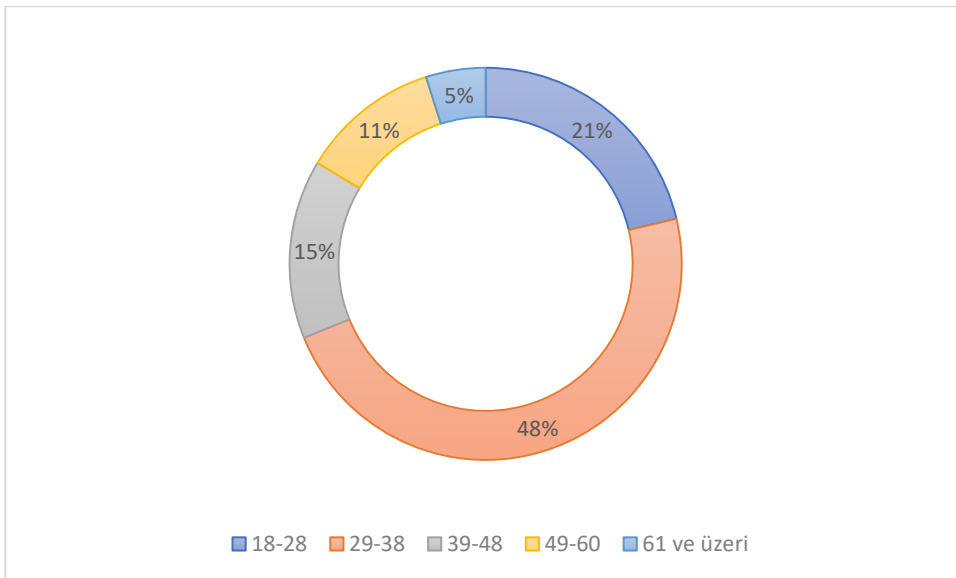


Başkanlığımızda istihdam edilen personelin %69'u 38 yaşın altındadır. Başkanlığımızda hizmet veren personelin yaş dağılımı aşağıdaki tablo ve grafikte yer almaktadır.

Tablo 4: Personelin Yaş Dağılımı

Kadro Durumu	18-28	29-38	39-48	49-60	61 ve üzeri
Kadrolu	12	21	7	7	1
Geçici	0	3	2	0	2
Sürekli İşçi	1	5	0	0	0
Toplam	13	29	9	7	3

Şekil 3: Personelin Yaş Dağılımı

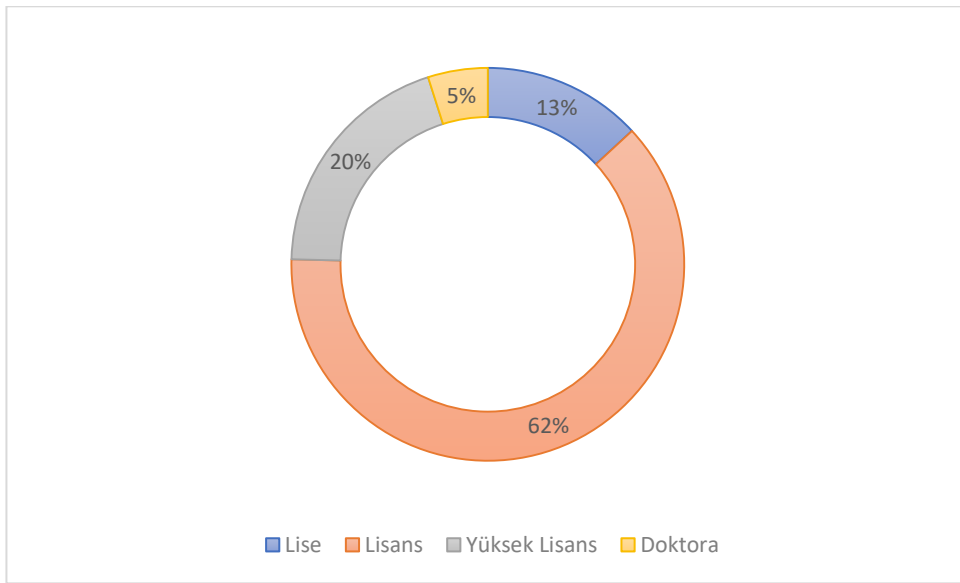


Başkanlığımız bünyesinde çalışan personelin eğitim durumuna göre dağılımı aşağıdaki tablo ve grafikte yer almaktadır.

Tablo 5: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

Kadro Durumu	Lise	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora
Kadrolu	2	34	12	0
Geçici	0	4	0	3
Sürekli İşçi	6	0	0	0
Toplam	8	38	12	3

Şekil 4: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

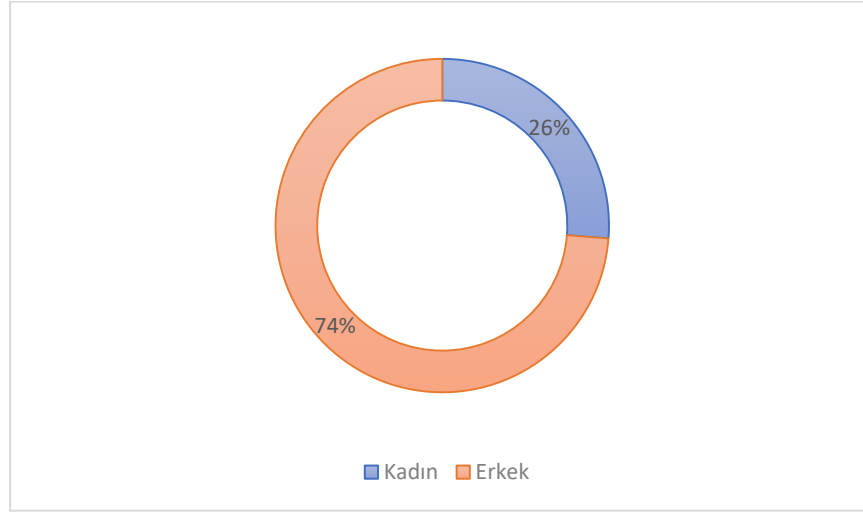


Başkanlığımızda istidam edilen personelin cinsiyete göre dağılımı aşağıdaki tablo ve grafikte yer almaktadır.

Tablo 6: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Kadro Durumu	Kadın	Erkek
Kadrolu	14	34
Geçici	1	6
Sürekli İşçi	1	5
Toplam	16	45

Şekil 5: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı



5-Sunulan Hizmetler

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının ilgili özel bütçeli bir kamu kuruluşu olan Türkiye Uzay Ajansı Başkanlığı; Yönetim Kurulu, Başkanlık ve Ajansın görevlerini yerine getirebilmesi için gerek duyulan hizmet birimlerinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu, başkan dâhil yedi üyeden oluşmakta olup Ajansın en üst karar organıdır. Ajansın Başkanı aynı zamanda Yönetim Kurulunun da başkanıdır. Yönetim Kurulu her ay en az bir kere toplanmakta olup toplantı ve karar yeter sayısı dördtür.

Yönetim Kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- Cumhurbaşkanınca belirlenen uzay ve havacılık bilimi ve teknolojileri politikalarını uygulamak.
- Uzay politikası doğrultusunda, Millî Uzay Programını hazırlamak.
- Ajansın çalışma ilkeleri ile bilimsel, teknolojik, hukuki ve idari altyapı ve insan kaynağı altyapısının oluşturulmasına dair düzenlemeleri yapmak.
- Ajansın organizasyon şemasını onaylamak, birimler kurmak, kaldırmak, birleştirmek ve kurulan birimlerin görevleri ile çalışma usul ve esaslarını belirlemek
- İnsan kaynakları politikasını oluşturmak ve uygulanmasını izlemek, personelin nitelikleri, işe alınmaları, performans değerlendirme kriterleri ile ilgili genel esasları belirlemek.
- Ajansın faaliyetlerini yönlendirmek, denetlemek ve koordinasyonu sağlamak.

- Ajansın faaliyet sonuçlarını, belirlenen politika, strateji ve hedefler doğrultusunda izlemek, değerlendirmek ve beklenen performansın sağlanmadığı alanlar için gerekli tedbirleri almak.
- Başkanlıkça hazırlanan stratejik plan, performans programı, bütçe, faaliyet raporu ve kesin hesabı karara bağlamak.
- Gerekğinde yurtdışında çalışma ofisi açılmasına karar vermek, buralarda istihdam edilecek personelle ilgili hususlarda kararlar almak.
- Uzay ve havacılık teknoloji ve sistemleri ile ilgili her türlü tesis ve altyapının kurdurulmasına veya kiralanmasına ilişkin hususlarda karar almak.
- İlgili mevzuatına göre faaliyet alanı ile ilgili ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlara üye olmak veya üyelikten ayrılmak için karar vermek; yurtdışında temsilcilik açmak için karar almak.
- Ajansın görevleri ile ilgili yürüteceği faaliyetler çerçevesinde; ücret, telif ve işletme ücreti tarifelerini belirlemek.
- Uzay ve havacılık bilimi ve teknolojilerinin gelişimini ve yaygınlaştırılmasını destekleyici mahiyette finans, hukuk, yönetim, işletme, pazarlama ve benzeri konularda çalışmalar yapmak veya yaptırmak konusunda karar almak.
- Ajansın faaliyetleri ve görev alanı ile ilgili gelişmeler hakkında yıllık raporlar yayımlamak.
- Ajans dışına görevi gereği verilen hizmetlerin ücretlerini belirlemek.
- Ajansın faaliyetleri ve görevleri ile ilgili usul ve esasları düzenlemek.

Başkanlık, Başkan ve iki Başkan Yardımcısından oluşur. Başkan, Ajansın en üst amiri olup görev ve yetkileri şunlardır:

- Ajansı temsil etmek.
- Yönetim Kuruluna başkanlık etmek.
- Yönetim Kurulunun belirlediği ilke, usul ve öncelikler doğrultusunda Ajansı yönetmek.
- Yönetim Kuruluna sunulmak üzere Ajansın yıllık çalışma raporu, araştırma ve iş programı ile bütçesini hazırlamak.
- Ajansın süreli yayınlarına karar vermek.
- Diğer mevzuat hükümleriyle kendisine verilen işleri yapmak.

Hizmet birimleri; Uzay Sistemleri ve Araçları, Uzay Bilimleri, Fırlatma Sistemleri, İleri Malzeme ve Havacılık Teknolojileri, Yönetim Hizmetleri ve Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlıkları ile Özel Kalem Müdürlüğü, Dış İlişkiler Şube Müdürlüğü, Hukuk Müşavirliği ve İç Denetim Birimlerinden oluşmaktadır.

6-Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

10.12.2003 tarih ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi Kontrol Kanununda; mali saydamlık, hesap verme sorumluluğu, stratejik planlama, performans esaslı ve çok yıllık bütçeleme ile iç kontrol ve iç denetim konuları, yeni mali yönetim ve kontrol sistemini oluşturan temel unsurlar olarak düzenlenmiş ve üst yöneticilere mali yönetim ve kontrol sisteminin kurulması, işletilmesi ve gözetilmesi sorumluluğunu yüklemiştir. Aynı Kanun'un 55'inci maddesinde düzenlenen İç Kontrol Sistemi, *"idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçler ile iç denetimi kapsayan mali ve diğer kontroller bütünü"* olarak tanımlanmıştır. Bu kapsamda teşkilatlanma sürecinde olan Başkanlığımızda İç Kontrol Sisteminin oluşturulması amacıyla 2022-2023 yıllarını kapsayacak İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlanmıştır. Uyum Eylem Planı kapsamında 96 eylem öngörülmüştür. 2022-2023 dönemi için uygulanan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planımız revize edilerek Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Kurumumuz birimlerine bildirilmiştir. Yeterli, etkili ve standart bir kontrol sisteminin uygulanması hedeflenmektedir.

II-AMAÇLAR ve HEDEFLER

A-Temel Politika ve Öncelikler

- Kuruluş Kararnamesinde belirtilen ülkemizin Milli Uzay Programını hazırlamak ve yürütmek.
- Başkanlığımız tarafından ticari, bilimsel ve araştırma-geliştirme amaçlı uzay operasyonları ile insanlı veya insansız uzaya erişim ve uzayın keşfine yönelik operasyonları yaptırmak veya yapılmasını koordine etmek.
- Başkanlığımız uzay ve havacılık teknolojileri alanında;

- Bilimsel ve teknolojik altyapıların ve insan kaynağının geliştirilmesini sağlamak,
- Uzaya bağımsız erişim imkânı sağlayacak tesis ve teknolojilerin kazanılması, bu alanındaki uzmanlık ve bilgi birikiminden millî sanayinin diğer sektörlerinin de yararlanabilmesinin sağlanmasını sağlamak,
- Bölgesel veya uluslararası oluşum, kuruluş ve ülkelerle koordinasyonu ve iş birliğini sağlamak,
- Milletlerarası antlaşmalar uyarınca uzaya fırlatılan nesnelere kayıtlarını ülkemiz adına tutmak, Birleşmiş Milletler nezdinde tescil işlemlerini gerçekleştirmek veya tescil işlemlerini gerçekleştirmek üzere yetkilendirmek,
- Ar-Ge ve yüksek teknoloji girişimciliğinin desteklenmesini sağlamak,
- Uzay sistemleri, araçları ve alt sistemlerinin yurtiçinde tasarımı, üretimi, entegrasyon ve test faaliyetlerini desteklemek,
- Gözlem ve ölçüm sistemleri teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmaları desteklemek,
- Uluslararası alanda ülkemizin uzaya ilişkin haklarını koruma ve geliştirmeye yönelik ulusal uzay hukuku mevzuatını düzenlemek,
- Üniversitelerle, diğer bilimsel faaliyette bulunan kurum ve kuruluşlarla veya yurtdışındaki kuruluşlarla iş birliği yapma ve gerekli çalışmaların yürütülmesini koordine etme gibi çalışmalar yapmak.

B-İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler

Başkanlığımızın 2022-2026 yılları için Stratejik Plan hazırlama çalışmaları 2021 yılında tamamlanmıştır. Hazırlanan Stratejik Plan dokümanında, mevzuat ve yürürlükteki temel politikalar esas alınarak; amaçlar ve hedefler kamuoyu ile paylaşılmıştır. Söz konusu bu amaç ve hedefler Tablo 7'de detaylı olarak yer almaktadır.

Tablo 7: Amaç ve Hedefler

AMAÇ 1: Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.**HEDEF 1.1:** Yetkinliklere dayalı insan kaynakları yönetim sistemini oluşturmak.**HEDEF 1.2:** Finansal altyapının daha güçlendirilmesi.**HEDEF 1.3:** Teknolojik, bilişimsel, fiziksel ve sosyal altyapının güçlendirilmesi.**HEDEF 1.4:** Kurumsal risk yönetim kapasitesi ve iç kontrol uygulamalarının geliştirilmesi**HEDEF 1.5:** Kurumun iletişim kapasitesinin geliştirilmesi.**AMAÇ 2: Ülkemizdeki uzay ve havacılık sektörünü ile ekosistemini geliştirmek ve dünya ile rekabet edebilir hale getirmek.****HEDEF 2.1:** Özgün ve yenilikçi fikirlerin/ürünlerin ortaya çıkması.**HEDEF 2.2:** Uzay ve havacılık ekosistemi için sektörün ihtiyaç duyduğu nitelikli insan kaynağı kapasitesini artırılması.**HEDEF 2.3:** Ulusal mevzuatın uluslararası standartlara uyumlu bir şekilde paydaşlarla iş birliği içerisinde hazırlanması.**HEDEF 2.4:** Ulusal kapsamda teknolojik yeteneklerin ve fiziksel altyapıların güçlendirilmesi.**AMAÇ 3: Türkiye Uzay Ajansının ulusal ve uluslararası etkinliğini arttırmak.****HEDEF 3.1:** Ulusal kabiliyetlerimizi arttırmak ve menfaatlerimizi korumak için ikili, bölgesel, çoklu ve çok taraflı ilişkilere ve iş birliklerine yön verilmesi.**AMAÇ 4: Ülke genelinde uzay ve havacılık bilim ve teknolojilerine yönelik ilgi ve merakın geliştirilmesinde öncülük yapmak.****HEDEF 4.1:** Türkiye Uzay Ajansını kamuoyu ve paydaşlar nezdinde bilinirliğinin artırılması.**HEDEF 4.2:** Toplumun bilim ve bilgi birikimine katkı sağlamak.**HEDEF 4.3:** Sektörel, bölgesel ve ulusal sosyal sorumluluk ve farkındalık proje ortaklıkları geliştirilmesi.

III-

Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler



TÜRKİYE'NİN İNSANLI UZAY GÖREVI İÇİN HAZIR MİSİN?

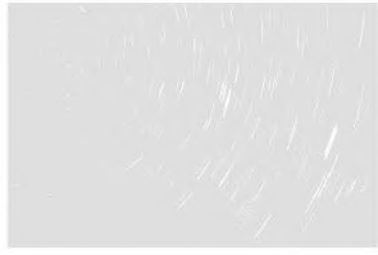
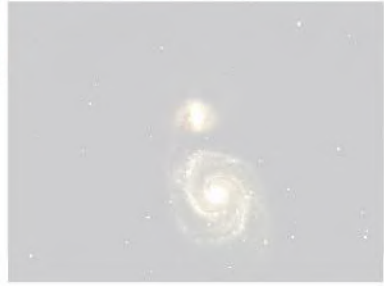
Uzay görevleri, bir ülkenin teknolojik ve bilimsel kapasitesini gösterir. Türkiye'nin uzay programı, insanlı uzay görevleri için hazırlanmıştır. Bu görevler, uzay araştırmaları ve uzay teknolojilerinin geliştirilmesine katkı sağlar.

Uzay Araştırmaları ve Uzay Teknolojileri

Uzay araştırmaları, uzay teknolojilerinin geliştirilmesine katkı sağlar. Uzay teknolojileri, uzay araştırmaları için kullanılır. Uzay araştırmaları, uzay teknolojilerinin geliştirilmesine katkı sağlar.

Uzay Araştırmaları ve Uzay Teknolojileri

Uzay araştırmaları, uzay teknolojilerinin geliştirilmesine katkı sağlar. Uzay teknolojileri, uzay araştırmaları için kullanılır. Uzay araştırmaları, uzay teknolojilerinin geliştirilmesine katkı sağlar.



III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER**A-Mali Bilgiler****1-Bütçe Uygulama Sonuçları*****i. Bütçe Gider Uygulama Sonuçları***

2022 yılı içinde %96'sı Sermaye Transferi olmak üzere toplam 855.119.408,75 TL harcama yapılmıştır. Harcamalara ilişkin bilgiler Tablo 8'de yer almaktadır.

Tablo 8: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ödenek ve Harcama Miktarı

FİN. KOD	AÇIKLAMA	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
1	Personel Giderleri	14.538.000	7.675.214,72	1.787.324,72	20.425.890	9.034.681,51
2	SGK Devlet Prim Ödemeleri	2.790.000	1.129.950,00	0,00	3.919.950	1.243.289,10
3	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	12.411.000	2.061.980,00	1.180,00	14.471.800	7.711.950,83
5	Cari Transferler	12.846.000	2.298.954,00	0,00	15.144.954	14.057.490,59
6	Sermaye Giderleri	4.510.000	0,00	0,00	4.510.000	150.675,59
7	Sermaye Transferleri	14.198.000	811.100.000,00		825.298.000	822.921.321,13
	TOPLAM	61.293.000	824.266.098,72	1.788.504,72	883.770.594	855.119.408,75

ii. Bütçe Gelir Uygulama Sonuçları

Başkanlığımız gelirleri; Hazine Yardımı 867.310.840,00 TL, TÜBİTAK Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü Müdürlüğünden 1.086.480,00 TL, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığında uzay ve havacılık araştırma ve geliştirme faaliyetlerini desteklemek amacıyla 252.867.830,32 TL ve diğer kalan gelirler olmak üzere toplam 1.121.466.483,26 TL olarak hesaplanmıştır. Başkanlığımız gelirleri ile ilgili bilgiler Tablo 9’da yer almaktadır.

Tablo 9: Bütçe Gelirleri

KOD	GELİR KALEMLERİ	GELİR
	HAZİNE YARDIMI	867.310.840,00
04.2.1.01	Cari	48.602.840,00
04.2.2.01	Sermaye	818.708.000,00
	DİĞER GELİRLER	254.155.643,26
05.1.9.01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	173,69
05.2.6.19	Uzay ve Havacılık Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri Payı	252.867.830,32
05.2.6.99	Özel Bütçeli İdarelere Ait Diğer Paylar	1.086.480,00
05.3.2.99	Diğer İdari Para Cezaları	597,11
05.9.1.06	Kişilerden Alacaklar	16.974,66
05.9.1.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	183.587,48
	TOPLAM	1.121.466.483,26

2-Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Başkanlığımız bütçesinin 2021-2022 yılları arasında karşılaştırılabildiği analizine imkân sağlayacak ödenek ve harcamalara ilişkin bilgiler Tablo 10'da gösterilmektedir.

Tablo 10:2021-2022 Yılları Ayrıntılı Ödenek ve Harcama Durumu Karşılaştırması (TL)

Gider Kalemleri	2021			2022			2021-2022 % Değişim		
	KBÖ(1)	Toplam Ödenek(2)	Harcama(3)	KBÖ(4)	Toplam Ödenek(5)	Harcama(6)	1-4	2-5	3-6
Personel Giderleri	11.238.000	11.238.000,00	4.090.591,18	14.538.000,00	20.425.890,00	9.034.681,51	29,36	81,76	120,86
SGK Devlet Primi Giderleri	2.146.000	2.146.000,00	552.225,63	2.790.000,00	3.919.950,00	1.243.289,10	30,01	82,66	125,14
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	10.995.000	10.995.000,00	3.426.698,69	12.411.000,00	14.471.800,00	7.711.950,83	12,88	31,62	125,05
Cari Transferler	9.692.000	10.120.776,00	9.143.843,16	12.846.000,00	15.144.954,00	14.057.490,59	32,54	49,64	53,74
Sermaye Giderleri	4.000.000	2.886.000,00	1.587.681,42	4.510.000,00	4.510.000,00	150.675,59	12,75	56,27	-90,51
Sermaye Transferleri	0	272.410.000,00	271.494.533,70	14.198.000,00	825.298.000,00	822.921.321,13	-	202,96	203,11
TOPLAM	38.071.000	309.795.776,00	290.295.573,78	61.293.000,00	883.770.594,00	855.119.408,75	61,00	185,28	194,57

3-Mali Denetim Sonuçları

6085 sayılı Sayıştay Kanunu'nun 36'ncı, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 68'inci maddeleri uyarınca; Sayıştay Başkanlığı tarafından Başkanlığımız 2022 yılı içerisinde yerinde denetime tabi tutulmuş olup, 2022 yılı denetim raporu henüz Kurumumuza ulaşmamıştır.

B-Performans Bilgileri**1-Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri**

Tablo 11: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Program adı	Alt program adı	Faaliyet	Faaliyet açıklaması
Uzay ve Havacılık	Uzay ve havacılık alanında bilim, teknoloji ve uygulamaların geliştirilmesi	Uzay ve havacılık alanlarında ar-ge yenilik ve girişimciliğin desteklenmesi	Bu faaliyet altında; uzay ve havacılık alanında Ar-Ge ve yüksek teknoloji girişimciliğinin desteklenmesi ile uzay ve havacılık alanında bilim, sanayi, teknoloji ve insan kaynağının geliştirilmesi amaçlarına yönelik olarak belirlenen politika, strateji ve hedefler doğrultusunda projeler geliştirme, uzay sistemleri, araçları ve alt sistemlerinin yurtiçinde tasarımı, üretimi, entegrasyon ve test faaliyetlerini destekleme, astronomi ve uzay bilimleri ile ilgili çalışmaları destekleme, gözlem ve ölçüm sistemleri teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmaları destekleme, uzayın keşfine yönelik araştırmalar yaptırma gibi hizmetler ile iş ve işlemler yer almaktadır.
		Uzay ve havacılık alanlarında planlama ve koordinasyon	Bu faaliyet altında; uzay ve havacılık alanında bilim, sanayi, teknoloji ve insan kaynağının geliştirilmesi amacıyla plan, program, politika ve stratejiler oluşturma, sicil, tescil, izin, yetkilendirme, izleme, araştırma ve analiz çalışmaları gerçekleştirme, idari ve teknik düzenlemeleri hazırlama, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla koordinasyonu ve iş birliğini sağlama, uluslararası alanda ülkemizin uzaya ilişkin haklarını koruma ve geliştirmeye yönelik ulusal uzay hukuku mevzuatını düzenleme, üniversitelerle, diğer bilimsel faaliyette bulunan kurum ve kuruluşlarla veya yurtdışındaki kuruluşlarla işbirliği yapma ve gerekli çalışmaların yürütülmesini koordine etme gibi çalışmalar ile yürütülen iş ve işlemler yer almaktadır.
Yönetim ve Destek Programı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Genel Destek Hizmetleri	Genel Destek Hizmetleri

2-Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2022-2026 yılları için hazırlanan Stratejik Plan dahilinde stratejik hedeflere yönelik performans göstergelerinin stratejik amaç ve hedeflerle bağlantısı ve bunların gerçekleşme durumu Başkanlığımız tarafından yılı içerisinde periyodik olarak izlenmektedir.

3-Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Cumhurbaşkanlığı Strateji Bütçe Başkanlığının 17.06.2022 tarih ve E.13512 sayılı yazısı gereğince, 2024-2028 dönemi Stratejik Planın hazırlanması talimatı doğrultusunda; Başkanlığımız yeni dönem stratejik plan hazırlık sürecinde olduğundan stratejik planlamaya bağlı bir performans programı bulunmamaktadır. Bu nedenle performans sonuçları tablosuna yer verilmemiştir.

4-Proje ve Faaliyetler

4.1.Projeler

4.1.1 Milli Uzay Programı

Ay Araştırma Programı

Milli Uzay Programı hedefleri arasındaki Ay Görevi kapsamında oluşturulan Ay Araştırma Programı (AYAP-1) projesi için 2022 yılında Proje Yöneticisi Kurum (TÜBİTAK UZAY) ve Proje Yürütücüsü Kurum (DeltaV) ile görüşmeler gerçekleştirilerek Projenin Başkanlığımızca izlenmesine devam edilmiştir.

2022 yılında Proje Yöneticisi ve Proje Yürütücüsü tarafından ilk Proje Gelişme Raporu hazırlanıp Başkanlığımıza gönderilmiş, Başkanlığımız izleyicileri tarafından değerlendirilerek görüşler oluşturulmuş ve ilgili kurumlarla paylaşılmıştır.

Uzay aracı yapısal tasarımı ve yerleşim belirleme çalışmalarına ön tasarım çalışmaları kapsamında devam edilmiştir. Sistem, görev yükleri, yörünge hesaplamaları ve diğer alt sistemlere yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.

Hibrit İtki Sistemi (HİS) Motoru yerde ateşleme testlerine devam edilmiştir. HİS'te kullanılması planlanan ateşleme sistemleri sonda roketi fırlatmasıyla uzay ortamında başarıyla test edilmiştir. Ek olarak yeterlilik modelinin mekanik montajına devam edilmektedir.

Başkanlığımız test faaliyetlerini yakından takip etmeye devam etmiştir. 2022 yılında HİS kapsamında Sinop'ta gerçekleştirilen 3 sonda roketi fırlatma testlerine de katılım sağlanmıştır.

Türk Astronot ve Bilim Misyonu

TÜBİTAK Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı (1007 Programı) kapsamında 2021 yılında başlatılan ve mevzuat uyarınca öngörülen protokol ve sözleşmeleri imzalanan "Türk Astronot ve Bilim Misyonu" projesi 2022 yılında da devam etmiştir.

Bu bağlamda yürütücü kuruluş olarak belirlenen TÜBİTAK UZAY Enstitüsü, yüklenici firma adayları ve Kurumumuzca muhtemel sözleşme maddeleri üzerinde müzakereler yürütülmüştür. Bunun yanında astronot seçim kriterleri, firmaların ve görevin belirlediği gereklilikler ile idari olarak tercih edilebilecek özellikler yine Kurumumuz gözetiminde belirlenmiş, astronot adaylığı için başvuru yapılacak sistem ve portal geliştirmeleri, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TUA, TÜBİTAK ve TÜBİTAK Uzay arasında görüşmelerle ilerletilmiştir.

Sistemin tamamlanmasını ve adaylarda aranan özelliklerin belirlenmesini müteakiben 29/5/2022 tarihi itibarıyla astronot adayı olmak için başvuru ilanı yayımlanmış olup 30/06/2022 tarihine kadar süre verilmiştir. Astronot ilanı başvuruları sonrası ön değerlendirme (Türkçe ve İngilizce), birinci değerlendirme (Sağlık anketleri, kişilik ve kritik düşünme testleri), aktivite-test-mülakat ve sağlık testleri aşamaları geçilmiş olup son mülakat aşaması yapılmıştır.

Hedef kapsamında olan bilim misyonunda gerçekleştirilecek deneylerin belirlenmesi adına TÜBİTAK UZAY çağrısına çıkmış ve 4/7/2022 tarihine kadar cevap süresi verilmiştir. Bilim Misyonu çağrısı kapsamında 48 farklı deney önerisi Tübitak UZAY'a sunulmuş olup TUA'nın görüşleri doğrultusunda, Uluslararası Uzay İstasyonunda gerçekleştirilecek deneylerin değerlendirilmesinde son aşamaya gelinmiştir.

Yüklenici firma (Axiom Space) ile proje yürütücüsü kuruluş (Tübitak UZAY) arasında fırlatma sözleşmesi imzalanmış olup projenin teknik ilerlemeleri devam etmektedir.

Uzaya Erişim ve Uzay Limanı

Milli Uzay Programı (MUP) kapsamında yer alan "Uzaya Erişim ve Uzay Limanı" hedefi kapsamında; Ülkemizin uzay aracı ve uydu fırlatma ihtiyaçlarını bağımsız olarak gerçekleştirebilmek, uluslararası iş birlikleri imkanlarını da kullanarak ticari olarak sürdürülebilir bir sistem oluşturmak ve uluslararası hizmet vermek amaçlarıyla, Türkiye Uzay Ajansı Başkanlığı (TUA) koordinasyonunda geleceğin fırlatma aracı teknolojileri, faydalı yükleri ve yörüngeleri ile fırlatma üsleri konularını çalışmak üzere 2021 yılında Uzaya Erişim ve Uzay Limanı Analiz Çalışması başlatılmıştır. Bu bağlamda; Uzaya Erişim ve Uzay Limanı Analiz Çalışma Grupları kurulmuş ve 4 (dört) ana başlık altında çalışmalar yürütülmüştür.

- ✓ Faydalı Yükler Alt Çalışma Grubu
- ✓ Fırlatma Aracı Alt Çalışma Grubu
- ✓ Fırlatma Aracı ve Bileşenlerine Yönelik Yenilikçi Teknolojiler Alt Çalışma Grubu
- ✓ Fırlatma Üsleri Alt Çalışma Grubu

Alt Çalışma Grupları, belirlenen konu başlıkları ile ilgili olarak ülkemiz ve dünya genelinde mevcut durumu ortaya koyan analizler gerçekleştirmiş ve yürütülen çalışmalar sonunda teknolojik ve operasyonel trendin belirlendiği analiz raporu oluşturulmuştur. 22 Şubat 2022 tarihinde ise Başkanlığımız tarafından düzenlenen “**Uzaya Bağımsız Erişim ve Uzay Limanı Analiz Raporu**” sonuç toplantısı yapılmıştır. Toplantıya TAI, ROKETSAN, ASELSAN, ESEN Sistem, TÜRKSAT, TÜBİTAK Uzay, Delta V, STM, TÜBİTAK SAGE ve Gumush Uzay davet edilmiştir. Toplantı sonrasında ise “Sonuç Raporu” yayınlanmış ve ilgili paydaşlara gönderilmiştir.

Bölgesel Konumlama ve Zamanlama Sistemi

MUP'ta yer alan “Bölgesel Konumlama ve Zamanlama Sistemi (BKZS)” hedefi kapsamında; planlama, koordinasyon ve kapasite geliştirme çalışmaları yürütülmektedir. Ülkemizde yürütülen çalışmaların koordine edilmesi amacıyla kamu kurumu paydaşların katılımıyla bir toplantı düzenlenmiş ve devamında BKZS Çalışma Grubu oluşturulmuştur. BKZS

Fizibilite Çalışmasının başlatılmasına ilişkin istişare ve çalışmalar devam etmektedir. Uzay kalifiye atomik saatlerin geliştirilmesi amacıyla Rb Atomik Frekans Standardı Geliştirme Projesi başlatılmıştır. Uydu tabanlı konumlama sistemlerine ilişkin uluslararası koordinasyonun sağlanması ve bilgi birikiminin artırılması amacıyla Uluslararası GNSS Komitesi (ICG) toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Uzay Sanayi Ekosisteminin Geliştirilmesi

Milli Uzay Programı'nın (MUP) 7. Stratejik Hedefi olan "Uzay Sanayi Ekosisteminin Geliştirilmesi" kapsamında SAHA İstanbul bünyesinde kurulan ve Türkiye Uzay Ajansı'nın (TUA) paydaşı olduğu Milli Uzay Endüstrisi Komitesi (MUEK) kapsamında 2022 yılında toplantılar gerçekleştirilmiş olup öncelikle bahse konu Komite tarafından uzay sektöründe Türkiye'deki mevcut durum, envanter ve ihtiyaç araştırma çalışmaları yapılması gerektiği gündeme gelmiştir. Bu kapsamda, "Uzay Teknolojileri Taksonomi Çalışması"na başlanarak 26 ana başlıktan oluşan "Uzay Teknolojileri Alan Listesi" oluşturulmuştur ve söz konusu Taksonomi Listesinin nihai hale getirilmesi çalışmalarına devam edilmektedir.

Uzay Havasına İlişkin Teknolojik Araştırmalar

Türkiye İstatistik Kurumu ile sözleşme imzalanarak seçilen kurumlara gönderilen "Uzay Havası Anketi" sonuçlandırıldı. Gelen cevaplar üzerine bir "Anket Sonuç Raporu" oluşturuldu.

Uzay Farkındalığı ve İnsan Kaynağının Geliştirilmesi

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ile "Karanlık Gökyüzü Parkları" projesini hayata geçirmek için protokol imzalandı. Bu kapsamda çeşitli toplantı, eğitim ve görüşmeler gerçekleştirildi.

4.1.2 Diğer Projeler

Karasal Olmayan Şebekelere Yönelik Çalışmalar

Karasal Olmayan Şebekeler Çalışma Grubu altında oluşturulan "Teknoloji Geliştirme ve Uygulamaları Çalışma Grubu" ve "Regülasyonlar, Standartlar ve Güvenlik Çalışma Grubu" kapsamında koordinasyon çalışmalarına Başkanlığımız tarafından devam edilmiştir. İlgili kurumlarla toplantılar ve yazılı görüşler yoluyla rapor yazma çalışmaları sürdürülmüştür. Konu

ile ilgili küresel gelişmeler, tarihsel gelişim, teknoloji, hukuk ve güvenliği ilgilendiren hususlar, fırsatlar, imkanlar, riskler, tehditler ve ülkemiz ihtiyaçlarını da içeren “Karasal Olmayan Şebekeler Kapsamında LEO Haberleşme Uydu Sistemleri Raporu” hazırlanarak Türkiye Uzay Ajansı resmî sitesinden yayınlanmıştır.

Arttırılmış X-Işını Zamanlama ve Polerimetri (The Enhanced X-Ray Timing and PolarimetryXTP) Uydusu Geniş Alan İzleme (Wide Field Monitor) Uygulama Yazılımı B Fazı (EXTP-TR) Projesi

Türkiye Uzay Ajansı, Sabancı Üniversitesi ve TÜBİTAK UZAY iş birliğiyle, ana projenin B Fazı kapsamında proje çalışmalarına devam edilmiştir.

Geliştirilen yazılımlar kapsamında hem emülatör hem de uyduda kullanılacak olana benzer bir karta uzaktan yurtdışına erişim ile altyapı yazılımları çalıştırılmış ve veri alışverişi gerçekleştirilebilmiştir. Bu sayede kodların çalışabilirliği gösterilmiştir.

Proje kapsamında sistem gereksinim ve ön tasarım dokümanlarına yönelik Türkiye takımı tarafından çalışmalar gerçekleştirilmiş ve gerekli dokümanlar “Geniş Alan İzleme” Konsorsiyumuna iletilmiştir. Projenin Çin ve Avrupa ortakları tarafından gerçekleştirilecek sistem gereksinim ve ön tasarım dokümanları aşamalarının tamamlanması beklenilmektedir. Projenin B fazı için Türkiye’den beklenen iş paketleri tamamlanarak projenin bu fazı sonlandırılmıştır.

Küp Uydu Projeleri

Tübitak SAGE ile birlikte, küp uydularda kullanılmak üzere yerli itki sistemi geliştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Küp uydu teknolojileri alanında faaliyet gösteren kurum/kuruluş, özel sektör ve üniversite katılımcıları ile Türkiye’deki mevcut küp uydu kabiliyetlerini ve altyapılarını tanımlamak, küp uydu sektörünün ihtiyaçlarını belirlemek ve bu ihtiyaçları karşılamaya yönelik yapılması gereken çalışmaların tespiti amacıyla toplantı ve çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Avrupa Birliği Uzay Programı ve Avrupa Birliği Uzay Programı Ajansına Katılmaya Yönelik Faaliyetler

2021 yılı içerisinde, Başkanlığımız koordinesinde gerçekleştirilen AB Programları ve Ajansları Kurulu Toplantısı sonucunda AB Uzay Programına katılma niyetinin Avrupa Komisyonuna iletilmesi ve devam eden süreçte müzakerelerin başlatılması ve müzakere sonuçlarına göre katılım durumunun değerlendirilmesi kararı alınmıştır. Devam eden süreçte AB Uzay Programına ülkemizin katılma arzusunu belirten niyet mektubu AB'ye gönderilmiştir. Fakat 2022 yılında ülkemizin müzakere süreci başlamamıştır. Dışışleri Bakanlığı AB Başkanlığı ile 2022 yılı içerisinde konu kapsamında çalışmalar takip edilmiştir.

4.2 Katılım Sağlanan Etkinlikler

2022 yılı içerisinde koordine edilen ve katılım sağlanan etkinlikler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 12: Katılım Sağlanan Etkinliklerin Aylara Göre Dağılımı

2022 Ocak Ayı Faaliyetleri
✓ 24.01.2022 tarihinde International Astronautical Federation Space Habitats Committee'nin gerçekleştirmiş olduğu çevrimiçi seminere katılım sağlandı.
2022 Şubat Ayı Faaliyetleri
✓ 09.02.2022 tarihinde EU Industry Days 2022 isimli Online Etkinliğe katılım sağlanmıştır.
✓ 17.02.2022 tarihinde 2022 TMA BlueTech – “Space Applications and Blue Economy” konulu Online Etkinliğe katılım sağlanmıştır.
2022 Mart Ayı Faaliyetleri
✓ 21.03.2022 tarihinde düzenlenen İZÜ- Havacılık ve Uzay Beslenmesi Seminerine katılım sağlanmıştır.
✓ 24.03.2022 tarihinde gerçekleşen Erciyes Üniversitesi'nin düzenlemiş olduğu “Uluslararası Havacılık ve Uzay Teknolojileri Sempozyumu (Aeroex 2022)” etkinliğine katılım sağlandı.
✓ 29.03.2022 tarihinde Uzay Keşif Topluluğu (UKET) ile Anatolian Rover Challenge (ARC) üzerine bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

- ✓ 30.03.2022-02.04.2022 tarihleri arasında gerçekleşen “7’den 77’ye Antalya Bilim Şenliği” etkinliğine katılım sağlandı.
- ✓ 30.03.2022-31.03.2022 tarihlerinde gerçekleşen “Ekonomi ve İklim Zirvesi” etkinliğine katılım sağlandı.

2022 Nisan Ayı Faaliyetleri

- ✓ 06.04.2022 tarihinde ABD Dış Ticaret Geliştirme Ajansı (USTDA) ve ABD Büyükelçiliği yetkilileri ile toplantı yapılmıştır.
- ✓ 07.04.2022 tarihinde Dr. Abdullah Kepçeoğlu ile Spektrometri Sistemleri üzerine bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ 20.04.2022 tarihinde Hava Kuvvetleri Komutanlığı ile Sinop Atış Test Değerlendirme Merkezinin (Sinop ATDM) TUA projeleri için kullanılmasına yönelik teknik toplantı yapılmıştır.
- ✓ 22.04.2022 tarihinde SAHA İstanbul Uzay Komitesi’nin ilk toplantısı TUA Başkanı, Başkan Yardımcısı, İleri Malzeme ve Havacılık Teknolojileri Daire Başkanının katılımıyla çevrimiçi olarak düzenlenmiş olup Türkiye’nin uzay yetenek ihtiyaçlarına dair konu başlıkları toplantıda görüşülmüştür.

2022 Mayıs Ayı Faaliyetleri

- ✓ 12-14.05.2022 tarihleri arasında TUFUAB 2022: XI.Türkiye Ulusal Fotogrametri ve Uzaktan Algılama Birliği Teknik Sempozyumuna katılım sağlanmıştır.
- ✓ 26.05.2022 tarihinde TARLA yetkilileri ile ileri malzeme teknolojileri bağlamında olası iş birlikleri ile konu başlıklarının değerlendirildiği bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ 27.05.2022 tarihinde Ankara Üniversitesi Teknokent yetkilileri ile bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ 30.05.2022 tarihinde Sabancı Üniversitesi SUNUM ile süperkapasitörler ile ilgili proje önerisinin tanıtımı üzerine bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

2022 Haziran Ayı Faaliyetleri

- ✓ 02.06.2022 tarihinde MSB Teknik Hizmetler Genel Müdürlüğü ile Sinop Atış Test Değerlendirme Merkezinin (Sinop ATDM) TUA projeleri için kullanılmasına yönelik teknik toplantı yapılmıştır.

- ✓ 9-12 Haziran tarihleri arasında gerçekleşen “9.Bursa Bilim Şenliği (Science Expo)” etkinliğine katılım gösterildi.
- ✓ 18.06.2022 tarihinde gerçekleşen “2. Meteorit Araştırmaları Çalıştayı” etkinliğine katılım gösterildi.

2022 Temmuz Ayı Faaliyetleri

- ✓ 28.07.2022 tarihinde Delta V Uzay Tek. A.Ş. yetkilileri ile itki teknolojileri ve Sinop ATDM'nin TUA Projelerinde kullanımı üzerine teknik toplantı yapılmıştır.

2022 Ağustos Ayı Faaliyetleri

- ✓ 17.08.2022 tarihinde SAHA İstanbul Savunma ve Uzay Kümelenmesi Derneği yetkilileri ile toplantı yapılmıştır.
- ✓ 19.08.2022 tarihinde Pakistan ile Türkiye arasında uzay teknolojileri ve bilhassa uydu görev yüklerine ilişkin iş birliği potansiyeline ilişkin değerlendirmeler yapmak üzere ülkemizdeki ilgili kuruluşlarla toplantı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ 30 Ağustos-4 Eylül tarihleri arasında gerçekleşen “TEKNOFEST Karadeniz” etkinliğine katılım gösterildi.

2022 Eylül Ayı Faaliyetleri

- ✓ 6-8.09.2022 tarihleri arasında gerçekleşen Ege Üniversitesi'nin düzenlemiş olduğu “22. Ulusal Astronomi Kongresi (UAK-2022)” etkinliğine katılım sağlandı.
- ✓ 9-11.09.2022 tarihleri arasında Gökmen Uzay Havacılık Eğitim Merkezi (GUHEM) ev sahipliğinde Bursa'da gerçekleştirilen 2022 Uluslararası Uzay Kongresi'ne (International Space Convention - ISC 2022) katılım sağlanmıştır.
- ✓ 18-22.09.2022 tarihleri arasında gerçekleşen “The International Astronautical Congress 2022” etkinliğine katılım gösterildi. Türkiye Cumhuriyeti'ni temsilen Başkanlığımızca stant kurulmuş, bu stantta uzay ve havacılık alanında Ülkemizin önde gelen kurum, kuruluşları ve firmalarına yer verilmiş, Milli Uzay Programının tanıtımı yapılmış, uzay ajansları ve uzay alanında çalışmalar yürüten firma ve kuruluşlar ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

2022 Ekim Ayı Faaliyetleri

-
- ✓ 06.10.2022 tarihinde Asya Verimlilik Teşkilatı (AVT) Projeleri Bilgi ve Deneyim Paylaşım Toplantısı'na çevrimiçi katılım sağlanmıştır.

 - ✓ 12.10.2022 tarihinde SAHA Milli Uzay Endüstrisi Komitesi (MUEK) 3. Toplantısı düzenlenmiş ve "Uzay Teknolojileri Taksonomi Çalışma Grubu" kurulmuştur. 14 Eylül 2022 tarihinde TUA ve Tübitak Uzay arasında düzenlenen toplantı ile Tübitak Uzay'ın oluşturduğu "Teknoloji Alan Listesi Taslağı" değerlendirilmiştir. Bu çalışmadaki amacın Uzay Teknolojileri alanlarında herkesin aynı dili konuşmasını sağlamak olduğu vurgulanmıştır.

 - ✓ 17-19.10.2022 tarihleri arasında İstanbul Teknik Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenen 11. Nano-Uydu Sempozyumuna katılım sağlanmıştır.

 - ✓ 24-26.10.2022 tarihleri arasında UNESCAP Uzay Uygulamaları Eylem Planı (2018-2030) kapsamında yapılan görüşmelere katılım sağlanmıştır.

2022 Kasım Ayı Faaliyetleri

-
- ✓ 11.11.2022 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Strateji Bütçe Başkanlığı (SBB) yetkilileri ile Milli Uzay Programı kapsamında yürütülen TUA projelerine finansman sağlanması konusunda toplantı yapılmıştır.

 - ✓ 16.11.2022 tarihinde Climeo & BD Çözüm ile Veritabanı Sistemleriyle ilgili bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

 - ✓ 23.11.2022 tarihinde TEOPS Şirketi ile Elektrooptik Sistemler hakkında bir toplantı gerçekleştirilmiştir

2022 Aralık Ayı Faaliyetleri

-
- ✓ 1-2.12.2022 tarihinde Havacılık ve Uzay Hibrit Tehditler Çalıştayı yapıldı.

 - ✓ 02-21.12.2022 tarihleri arasında Çin Hükümeti tarafından düzenlenen 3 haftalık "Gelişmekte Olan Ülkelerin Kırsal Kesimlerinde Enerji ve Çevre" konulu sertifika programına katılım sağlanmıştır.

 - ✓ 28.12.2022 tarihinde SAHA Milli Uzay Endüstrisi Komitesi (MUEK) faaliyetlerinin yürütülmesi kapsamında Roketsan ve Tübitak Uzay temsilcileri ile İlişkisel Veritabanı hakkında bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
-

Başkanlığımızın 2022 yılı içinde gerçekleştirmiş olduğu teknik toplantı ve ziyaretler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 13: Katılım Sağlanan Teknik Toplantı ve Ziyaretler

Teknik Toplantılar	Teknik Ziyaretler
✓ Esen Sistem Entegrasyon ve Mühendislik Hizmetleri Ltd. Şti.	✓ TARLA
✓ ROKETSAN A.Ş.	✓ SUNUM
✓ Delta V Uzay Tek. A.Ş.	✓ ODTÜ-İVMER
✓ TÜBİTAK UZAY Enstitüsü	✓ Ankara Üniversitesi Teknokent Agri Genomics Hub
✓ Star Vision	✓ Gökmen Uzay Havacılık Eğitim Merkezi'ne (GUHEM)
✓ Hava Kuvvetleri Komutanlığı	✓ Rüzgar Enerjisi Araştırma Merkezi (RÜZGEM)
✓ Axiom Space	✓ Delta V Uzay Tek. A.Ş.
✓ Uluslararası Ay Yerleşim Derneği (MVA)	✓ ROKETSAN A.Ş.
✓ ADELIX	✓ TÜBİTAK UZAY Enstitüsü
✓ Sabancı Üniversitesi Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi (SUNUM)	
✓ Ankara Üniversitesi Teknokent	
✓ SAHA İstanbul	
✓ Uzay Keşif Topluluğu (UKET)	
✓ Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve Kalkınma Ajansları	
✓ Total Materia	
✓ TARLA	
✓ Üniversiteler	
✓ Climeo & BD Çözüm	
✓ Red Carbon Roket & Model Uydu Takımı	
✓ Astronomi Toplulukları	
✓ Ay Yerleşim Derneği (MVA)	

5-Uluslararası İlişkiler

5.1 Çoklu İlişkiler (Uluslararası Kuruluşlar)

TUA, Türkiye Cumhuriyeti'ni temsilen uzayla ilgili uluslararası kuruluşlardan Asya Pasifik Uzay İş Birliği Örgütü (**APSCO**), Uzay Araştırmaları Komitesi (**COSPAR**), İslam Ülkeleri Uzay Bilim ve Teknolojileri Ağı (**ISNET**), Avrupa Uluslararası Uzay Yılı Kuruluşu (**EURISY**), Asya-Pasifik Bölgesel Uzay Ajansı Forumu (**APRSF**), Uluslararası Uzay Federasyonu (**IAF**), G20 bünyesinde yer alan Uzay Ekonomi Liderleri (**SPACE20**), Türk Devletleri Teşkilatı (TDT) Uzay Ajansları ve İlgili Kuruluşlarına üyedir ve etkin katılımında bulunmaktadır.

APSCO

APSCO'ya üyelik kapsamında gerçekleştirilen konsey toplantısı, üst yöneticiler ve uzman grubu toplantılarına aktif katılım göstermekle beraber TUA, aşağıdaki çalışmalarda koordinasyon görevini yürütmektedir.

APSCO Bünyesinde Koordine edilen projeler:

- ✓ Deprem Araştırma Projesi Faz II : Deprem İşaret ve Öncü Sinyalleri için Uydu ve Yer Gözlemlerinin Entegrasyonu Projesi
Proje Yürütücüsü: AFAD
- ✓ Small Multi-Mission Satellite (SMMS), Çok Amaçlı Küçük Uydu Programı Proje Yürütücüsü: Tübitak Uzay
- ✓ Student Small Satellite (SSS), Öğrenci Küçük Uydu Projesi
Proje Yürütücüsü: Tübitak Uzay
- ✓ DSSP FAZ II:Veri Paylaşım Servis Platformu Projesi
Proje Yürütücüsü: Tübitak Uzay
- ✓ APSSO, Asya Pasifik Ülkeleri Uzay Gözlemleri Proje Yürütücüsü: Tübitak Uzay
- ✓ DSSP Uygulama Proje Önerisi: Context-Based Satellite Imagery Search Engine (COSISE), İçerik Tabanlı Uydu Görüntüleri Arama Motoru Projesi
Proje Yürütücüsü: Tübitak Uzay
- ✓ IGMA Projesi / BDS Gözlem İstasyonu
Proje Yürütücüsü: Bülent Ecevit Üniversitesi
- ✓ Radyo Dalgası Yayılımı ve Güneş Aktivitesi Çalışmasıyla İyonosferik Modelleme
Proje Yürütücüsü: Bülent Ecevit Üniversitesi
- ✓ Aerosol Monitoring Cubesat project
Proje Yürütücüsü: Türk Hava Kurumu Üniversitesi
- ✓ CARBON STOCK Projesi: Ormanlardaki Karbon Stoğunun Mekânsal Ve Coğrafik Teknolojiler ile Değerlendirilmesi Projesi
Proje Yürütücüsü: Orman Genel Müdürlüğü

Halihazırda Ajansımız, APSCO tarafından finanse edilen ve ülkemiz kurumlarının aktif katılım sağladığı aşağıda belirtilen projelerde de koordinasyon görevini yürütmektedir.

- ✓ 7 adet mikro uydu projesi
- ✓ 2 adet küp uydu projesi

- ✓ 1 adet arama (survey) uydu projesi
- ✓ 1 adet takip (tracking) uydu projesi
- ✓ Üye ülkelerle uydu verisi paylaşımı platformu (data sharing service)
- ✓ Navigasyon izleme ve değerlendirme (GNSS monitoring and assessment)

Bu proje ve çalışmalar teknik altyapı noktasında sunmuş olduğu faydaların yanında APSCO daimî üyesi olan Çin, Pakistan, İran, Bangladeş, Tayland, Peru ve Moğolistan gibi ülkelerle iş birliği fırsatları sunmaktadır.

Koordine edilen projelerin yanı sıra ülkemizde uzay teknolojileriyle ilgili akademik personelin APSCO bünyesinde organize edilen eğitim faaliyetlerine katılımı noktasında çalışmalar yürütülmüştür.

Ülkemizin kurum ve kuruluşlarının APSCO bünyesinde yürütülen faaliyetler kapsamına giren ihtiyaçlarını karşılamak için gerekli olan koordinasyon çalışmaları da Başkanlığımızca yürütülmektedir. Bu kapsamda 2020 yılı Ekim ayında meydana gelen İzmir depremi ile ilgili uydu görüntüleri AFAD tarafından APSCO aracılığıyla Çin devlet kurumu olan Center for Resources Satellite Data and Applications (CRESDA)'dan talep edilmiştir. Başkanlığımız gerekli koordinasyonu yürüterek talep edilen görüntü bilgilerini AFAD'a ulaştırmıştır.

- ✓ 2-4 Kasım 2022 tarihlerinde Amma- Ürdün'de APSCO ve Arab Union for Astronomy and Space Sciences (AUASS) tarafından düzenlenen "APSCO/AUASS International Symposium on Space Exploration - Moon and Beyond 2022" konferansına katılım sağlayan TUA Heyetinin ziyaretinin koordinasyonu sağlanmıştır.
- ✓ 24 Şubat 2022 tarihinde çevrimiçi düzenlenen "APSCO Focal Points Networking Meeting" toplantısına katılım sağlandı.
- ✓ 7-9 Mart 2022 tarihlerinde çevrimiçi düzenlenen 3"rd Development Plan Committee (DPC)" toplantısına katılım sağlandı.
- ✓ TUA-APSCO ortaklığıyla 20 Mart 2022 tarihinde "Establishing the Mechanism on Emergency Response Service and Data Sharing - discussion with TUA" semineri çevrimiçi olarak düzenlendi.
- ✓ Mayıs ayında "Virtual E-Learning Platform for Remote Sensing and Space Technology (Velplat)" Projesinin Fizibilite Çalışmasına ilişkin 2. Uzman Grup Toplantısına katılım sağlanmıştır.

- ✓ 2022 yılının Mayıs ayında Çin'in başkenti Pekin'de düzenlenen APSCO Hesap Denetim Komisyonu toplantısına TUA'yı temsilen katılım sağlanmıştır. Bu toplantı sonunda hesap denetim raporu hazırlanmıştır. Bahse konu raporun Konsey'de sunulması bütçenin onaylanması ve alınacak kararların değerlendirilmesi açısından önemlidir.
- ✓ 14-16 Eylül 2022 tarihlerinde çevrimiçi olarak düzenlenen APSCO 15. Yöneticiler Toplantısına (The 15th Administrative Heads Meeting of APSCO) katılım sağlanmıştır.
- ✓ APSCO'nun en üst karar verme organı Konsey'dir. Konsey toplantıları Üye Ülkelerin temsilci kurumlarının Başkanlık düzeyinde katılımıyla yılda bir defa yapılmakta ve müteakip yıl bu toplantıda alınan kararlar uygulamaya konulmaktadır. Bu açıdan konsey toplantılarına katılım önem arz etmektedir. Bahse konu toplantının onaltıncısı 15-17 Kasım 2022 tarihlerinde Pakistan'ın İslamabat kentinde gerçekleştirilmiştir.
- ✓ APSCO tarafından 13-14 Kasım 2022 tarihlerinde Pakistan'ın İslamabat kentinde düzenlenen APSCO Leadership Development Forumuna katılım sağlanmıştır.
- ✓ TUA, 2022 yılında bir Türk vatandaşını daha APSCO'da görevlendirerek APSCO'da yüksek düzeyde görevli olan Türk vatandaşı sayısı 3'e çıkarmıştır.
- ✓ Kuruluşun düzenlediği çevrimiçi eğitim, kurs ve seminerlere düzenli olarak katılım sağlanmakta ve söz konusu etkinliklere kurum içerisinde katılımın koordinasyonu sağlanmaktadır.
- ✓ 15.02.2022 tarihinde Asya Pasifik Uzak İş Birliği Örgütü'nün (APSCO) düzenlemiş olduğu "Space Popularization for Next Generation" konulu çevrimiçi seminere katılım sağlandı.
- ✓ 16-20.05.2022 tarihinde APSCO tarafından düzenlenen "China's Lunar Missions" konulu uzaktan eğitime katılım sağlanmıştır.
- ✓ 07-15.12.2022 tarihinde Asya-Pasifik Uzak İş Birliği Örgütü (APSCO) Sekreterliği ve Birleşmiş Milletler Dış Uzak İşleri Ofisi (UNOOSA) tarafından ortaklaşa olarak; 7-15 Aralık 2022 tarihleri arasında Bangkok/Tayland'da "Afet Riskini Azaltmak için Uzak Tabanlı Teknolojiler-Görünmeyen Risklerin Değerlendirilmesi üzerine Birleşmiş Milletler Çalıştayı" ve "Afet Risk Değerlendirmesi için Uzak Tabanlı Teknolojiler Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır.

COSPAR Kapsamındaki Faaliyetler

2020 yılı içerisinde TÜBİTAK'tan COSPAR üyeliği devir işlemleri yürütülmüştür. 2021 Ocak ayında düzenlenecek olan Konsey Toplantısı kapsamında yapılacak çalışmalar için

Başkanlığımızca katılım sağlanacak olup gerekli çalışmalar yapılmaktadır. Bununla birlikte Uzay alanında gerçekleştirilmesi muhtemel eğitim ve projeler için ön görüşmeler sürdürülmektedir. Yapılan görüşmeler sonucunda Yönetim Kurulu üyemiz Prof. Dr. Yurdanur Tulunay COSPAR alt komitesi ISWAT üyesi olmuştur.

EURISY Kapsamındaki Faaliyetler

2020 yılı içerisinde TÜBİTAK'tan EURISY üyeliği devir işlemleri yürütülmüştür. Ayrıca EURISY ile yapılabilecek ortak çalışmalar ile ilgili kurumsal görüşmeler yapılmaktadır.

6-7 Haziran 2022 tarihlerinde EURISY Genel Kurulu ve e-shape temalı çalıştay TUA koordinasyonu ile İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. Paris dışında yapılan ilk genel kurul ve Başkanlık seçimi yapılmıştır. TUA'nın da lehte oy kullandığı Dominique Tilmans Başkanlığa seçilmiştir. Kendisi bir önceki dönem başkanıdır.

ISNET Kapsamındaki Faaliyetler

2020 yılı içerisinde TÜBİTAK'tan ISNET üyeliği devir işlemleri yürütülmüştür. ISNET genel sekreterliği görevini yürüten Pakistan Uzay Ajansı (SUPARCO) ile ikili ilişkilerin geliştirilmesine yönelik görüşmeler yapılmaktadır.

ISNET'in en üst karar alma kurulu olan Yönetim Kurulunun Toplantısı (Governing Body Meeting- GBM) 29-31 Ağustos 2022 tarihlerinde İstanbul'da TUA koordinasyonunda gerçekleştirilmiştir.

Kuruluşun düzenlediği çevrimiçi eğitim, kurs ve seminerlere düzenli olarak katılım sağlanmakta ve söz konusu etkinliklere kurum içerisinde katılımın koordinasyonu sağlanmaktadır.

Ayrıca ISNET tarafından organize edilen çeşitli toplantılara katılım sağlanmıştır.

UNOOSA Kapsamındaki Faaliyetler

Bilim ve Teknik Alt Komitesinin 59. Oturumuna çevrimiçi katılım sağlanmıştır. Ülkelerin uzay alanındaki bilimsel ve teknik gelişmeleri yakından takip edilmiş ve konu ile ilgili diğer çalışmalarda Dışişleri Bakanlığı temsilcilerine teknik konularda destek verilmiştir.

Hukuk Alt Komitesinin 61. Oturumuna fiziki katılım sağlanmıştır. Ülkelerin uzay alanındaki hukuk çalışmaları yakından takip edilmiş ve konu ile ilgili diğer çalışmalarda Dışişleri Bakanlığı temsilcilerine teknik konularda destek verilmiştir.

Uzayın Barışçıl Amaçlarla Kullanımı Komitesi 65. Oturumuna katılım sağlanmıştır. Ülkelerin uzay alanındaki çalışmalarını yakından takip edilmiş ve konu ile ilgili diğer çalışmalarda Dışişleri Bakanlığı temsilcilerine teknik konularda destek verilmiştir.

Birleşmiş Milletler Normlar, Kurallar ve Sorumlu Davranış İlkeleri Yoluyla Uzay Tehditlerinin Azaltılması Açık Uçlu Çalışma Grubu Toplantısı 2. Oturumuna fiziksel katılım sağlanmıştır. Konu ile ilgili çalışmalar yakından takip edilmiş ve ilgili diğer çalışmalarda Dışişleri Bakanlığı temsilcilerine teknik konularda destek verilmiştir.

Ayrıca UNOOSA tarafından düzenlenen çeşitli etkinliklere katılım sağlanmıştır.

IAF Kapsamındaki Faaliyetler

Türkiye Uzay Ajansı Başkanlığı olarak üyesi olduğumuz Uluslararası Uzay Federasyonu (IAF-International Astronautical Federation), 75 ülkeden 468 üyesi bulunan dünyanın önde gelen uzay alanındaki önde gelen kuruluşlardan biridir. Uzay ajanslarının ve uzay alanında çalışmalar yürüten kurum, kuruluş ve şirketlerin üst düzey paydaşları gelişmeleri takip etmek, bilgi ve fikir alışverişinde bulunmak için IAF tarafından yılda bir kez düzenlenen Uluslararası Uzay ve Havacılık Kongresi (IAC- International Astronautical Congress) organizasyonlarında bir araya gelmektedirler. IAC kapsamında fuar, protokol konuşmaları, firma tanıtımları, çeşitli teknik sunumlar ve gelecek uzay perspektifine dair son çalışmalar yer almaktadır.

IAF tarafından 29-31 Mart 2022 tarihlerinde Paris'te düzenlenen IAF Spring Meetings etkinliğine katılım sağlanmıştır.

IAF tarafından 16-20 Mayıs 2022 tarihlerinde Ekvator'un Kito şehrinde düzenlenen GLEC 2022 "Global Conference on Space for Emerging Countries" isimli organizasyona katılım sağlanmıştır. İlgili etkinliğe Başkanımız Serdar Hüseyin Yıldırım "The Role of Space Agencies in a Space Ecosystem" başlıklı uzay ajansları başkanlarının katılacağı panele konuşmacı olarak davet edilmiştir.

IAF tarafından düzenlenen IAC 2022 Paris (18-22 Eylül 2022) organizasyonuna katılım sağlanmıştır. Bu organizasyonda;

Türkiye Cumhuriyeti'ni temsilen Başkanlığımızca stant kurulmuş, bu stantta uzay ve havacılık alanında Ülkemizin önde gelen kurum, kuruluşları ve firmalarına yer verilmiş, Milli Uzay Programının tanıtımı yapılmış, uzay ajansları ve uzay alanında çalışmalar yürüten firma ve kuruluşlar ile görüşmeler gerçekleştirilmiş, daha önce çalışmaları tamamlanan ve imzaya hazır hale getirilen İyi Niyet Mutabakat Zapıtları (MoU) Sanayi ve Teknoloji Bakan

Yardımcısının katılımıyla imzalanmıştır. Bununla birlikte 2025 yılında yapılması planlanan 76. IAC'nin Türkiye'de düzenlenmesi amacıyla Başkanlığımız tarafından yapılan başvuru IAC Komisyonunca değerlendirilmiş, IAC 2025 ev sahipliği IAF Genel Kurul üyelerinin katıldığı oylama ile belirlenmiştir. Bu kapsamda, oylama öncesi sunumlar ve mülakatlar gerçekleştirilmiştir.

2026 yılında 77.si düzenlenecek olan IAC organizasyonunun Antalya, Türkiye'de gerçekleştirilmesi amacıyla IAF kuruluşuna başvuruda bulunulması öngörülmektedir. Bu kapsamda gerekli çalışmalar başlatılmıştır.

ICG Kapsamındaki Faaliyetler

BKZS hedefi kapsamında, uydu tabanlı konumlama alanındaki bilgi birikiminin artırılması, uluslararası iş birliği ve koordinasyonun geliştirilmesi amacıyla Uluslararası GNSS Komitesi (ICG) etkinlik ve toplantılarına katılmaya başlanmıştır. TUA ilk kez Uluslararası GNSS Komitesi'nin 2022 yılında düzenlenen 16. Yıllık Toplantısına (ICG-16) davetli gözlemci statüsünde katılım sağlamıştır. Üyelik sürecine ilişkin görüşmeler devam etmektedir.

APRSAF Kapsamındaki Faaliyetler

Başkanlığımız, uzay alanında uluslararası bir organizasyon olan ve her yıl gerçekleştirilen Asya Pasifik Bölgesel Uzay Ajansları Forumu'na (Asia-Pacific Regional Space Agency Forum-APRSAF) düzenli olarak katılım sağlamaktadır. 2022 yılında bahse konu organizasyonun yirmisekizincisi (APRSAF-28) "Sürdürülebilir ve Refah Bir Gelecek için Uzay İnovasyonları Fırsatlarını Buluşturuyoruz" teması ile 15-18 Kasım tarihlerinde Hanoi, Vietnam'da düzenlenmiş ve bahse konu foruma TUA'yı temsilen Başkanımızın katılım sağlamıştır.

Türk Devletleri Teşkilatı Kapsamındaki Faaliyetler

"Türk Devletleri Teşkilatı Üye ve Gözlemci Üyelerinin Uzay Ajansları" ilk toplantısı 20 Aralık 2021 tarihinde TUA koordinatörlüğünde Bakü'de düzenlenmiştir. Toplantı sonunda, her yıl düzenli olarak üye ülkelerin isimlerinin alfabetik sırasına göre Yıllık Toplantı yapılması kararı alınmış ve bir sonuç bildirgesi yayınlanmıştır.

Özbekistan Uzay Ajansı (Uzbekspace - UZBEKKOSMOS) tarafından 10-11 Mayıs 2022 tarihlerinde Özbekistan'ın Taşkent şehrinde "Uzay Teknolojileri Konferansı" (Space Technology Conference - STC 2022) organizasyonu düzenlenmiştir. Bu organizasyon sırasında 11 Mayıs 2022 tarihinde Türk Devletleri Teşkilatı (TDT) uhdesinde TUA'nın koordinasyonunda

kurulan ve çalışmaları yürütülen TDT ülkeleri uzayla ilgili kurum ve kuruluşlarıyla toplantı gerçekleştirilmiştir.

TDT uhdesinde yapılan toplantıda TUA'nın önerisi olan iki projenin sunumu ve tanıtımı yapılmıştır. İlk proje ortak küp uydu geliştirme projesidir. İkinci proje ise uzay eğitimi projesidir. Bir sonraki toplantıda üye ülkelerin önerilerinin ve görüşlerinin tartışılması kararı alınmıştır.

SAHA EXPO Kapsamındaki Faaliyetler

Uzay alanında dünyanın en büyük federasyonu olan IAF tarafından Dubai'de düzenlenen IAC2021 organizasyonunda ülkemizi temsilen kurulan TUA standında SAHA İstanbul (Savunma Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği) de yer almıştır. Organizasyon boyunca SAHA İstanbul temsilcileri ile bulunulan temaslar, IAC 2021 sonrası yoğunlaşarak devam etmiş ve 1 Aralık 2021 tarihinde SAHA İstanbul Genel Sekreteri Sayın İlhami KELEŞ, muhtemel iş birliği alanlarını ve ortak çalışma imkanlarını görüşmek üzere Başkanlığımıza ziyarette bulunmuştur. Gerçekleştirilen görüşmeler sonucu TUA ve SAHA İstanbul arasında bir protokol imzalanmıştır. SAHA EXPO 2022 kapsamında yer alan Uzay ve Havacılık kümelenmesini TUA koordine etmektedir. Bu kapsamda üyesi olunan uluslararası organizasyon temsilcileri SAHA EXPO için ülkemize davet edilmiştir.

Antalya Diplomasi Forumu (ADF)

Dışişleri Bakanlığı uhdesinde Antalya'da her yıl düzenlenen ve üçüncüsü Mart 2023 ayında düzenlenecek olan Antalya Diplomasi Forumu içerisinde "Uzay Diplomasisi" başlığının açılması, bu başlık altında paneller düzenlenmesi ve bu panellere konuşmacı ya da katılımcı olarak ulusal ve uluslararası uzmanların davet edilmesi çalışmaları yürütülmektedir.

5.2.İkili İlişkiler

Tablo 14: İkili İlişkiler

Ülkeler	Faaliyetler
ABD	✓ U.S. Trade and Development Agency (USDТА) tarafından yapılan davet üzerine 18-25 Haziran 2022 tarihlerinde Space Technologies Reverse Trade Mission (RTM) kapsamında ABD'ye bir ziyaret gerçekleştirilmiştir. ABD'nin önde gelen fırlatma hizmeti sağlayıcıları, uydu bileşeni şirketleri, fırlatma altyapısı geliştirme firmaları,

	<p>fırlatma operasyon şirketleri vb. ile çalışma ziyaretleri ve toplantılar yapılmıştır.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ USTDA Bilaeral Chamber, Colins Aerospace, Axiom Space, Sidus Space, L3Harris Technologies, NASA Kennedy Space Center, Sierra Space, Leidos/Dynatics, NASA JPL, Rocket Lab, Boeing Satellite Systems & Development Center, SpaceX ile toplantılar yapılmıştır. ✓ ESEN, Sierra Space ve TUA arasında MoC imzalanmıştır. ✓ IAF tarafından düzenlenen IAC 2022 Paris (18-22 Eylül 2022) sırasında Axiom Space ile "Türk Astronot ve Bilim Misyonu" kapsamında anlaşma imzalanmıştır. ✓ NASA ile İyi Niyet Mutabakat Zaptı (MoU) çalışmalarına başlanması öngörülmektedir. ✓ ABD Büyükelçiliği ile yapılan görüşmelerde ABD tarafı "Artemis Accords" konusunu gündeme getirmiştir.
Avrupa Uzay Ajansı (ESA)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ İyi Niyet Mutabakat Zaptı (MoU) çalışmalarına başlanması ön görülmektedir.
Azerbaycan	<ul style="list-style-type: none"> ✓ TUA ve AZERCOSMOS heyetleri, 28-30 Mart 2022 tarihinde İslamabad'da SUPARCO ve ISNET tarafından ortaklaşa düzenlenmiş olan ICS 2022 konferansında bir araya gelmiştir. ✓ AZERCOSMOS kurumu yetkilileri ile Uluslararası Uzay Federasyonu (IAF) kuruluşunun düzenlediği Spring Meetings 2022 (29-31 Mart 2022, Paris, Fransa) etkinliğinde ve GLEC 2022 (16-20 Mayıs 2022, Kito, Ekvator) organizasyonunda görüşülmüştür. ✓ UZBEKKOSMOS tarafından 10-11 Mayıs 2022 tarihlerinde Özbekistan'ın Taşkent şehrinde düzenlenen "Uzay Teknolojileri Konferansı" (Space Technology Conference – STC 2022) organizasyonu sırasında Türk Devletleri Teşkilatı Uzay Ajansları ve İlgili Kuruluşları Çalışma Grubu 2. Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantı ve STC 2022 boyunca AZERCOSMOS yetkilileri ile görüşülmüştür.

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 26-29 Mayıs 2022 tarihlerinde Azerbaycan'da ilk defa düzenlenen "TEKNOFEST Azerbaycan" organizasyonuna katılım sağlanmış, stant kurulumu gerçekleştirilmiş, kurulan stantta Milli Uzay Programı ve Türkiye'nin uzay alanındaki çalışmalarıyla ilgili bilgilendirme ve tanıtım yapılmıştır. Bu organizasyon boyunca AZERCOSMOS yetkilileri ile görüşülmüştür. ✓ TUA ile AZERCOSMOS arasında İyi Niyet Mutabakat Zaptı (MoU) metni üzerindeki çalışmalar tamamlanmış ve IAC 2022 Paris (18-22 Eylül 2022) organizasyonu sırasında Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısının katılımıyla imzalanmıştır. ✓ 29-31 Ağustos 2022 tarihlerinde TUA uhdesinde İstanbul'da gerçekleştirilen ISNET Yönetim Kurulu toplantısı boyunca MAKKA yetkilileri ile görüşülmüştür. ✓ Başkanlığımız Azerbaycan'ın muhatap kurumları ile IAF, ISNET ve Türk Devletleri Teşkilatı bünyesinde sürekli temas halinde bulunmaktadır.
BAE	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Özbekistan'da yapılan STC 2022 konferansında ön görüşmeler yapılmış ve Temmuz 2022'de BAE tarafının ülkemize yaptığı ziyaret kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanının katılımıyla TUA-UAESA (BAE Uzay Ajansı) arasında MoU imzalanmıştır. ✓ 5-9 Aralık 2022 tarihinde Abu Dhabi Space Debate organizasyonu için davet edilen TUA Heyeti bahse konu etkinliğe katılım sağlamıştır.
Bahreyn	<ul style="list-style-type: none"> ✓ İyi Niyet Mutabakat Zaptı (MoU) çalışmalarına başlanması ön görülmektedir.
Brezilya	<ul style="list-style-type: none"> ✓ IAF tarafından düzenlenen GLEC 2022 kapsamında Ekvator'da görüşülmüştür. ✓ TUA ile AEB (Brezilya Uzay Ajansı) arasında İyi Niyet Mutabakat Zaptı (MoU) metni üzerindeki çalışmalar tamamlanmış ve IAC 2022 Paris (18-22 Eylül 2022) organizasyonu sırasında Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısının katılımıyla imzalanmıştır.

Cezayir	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Kasım ayında ASAL (Cezayir Uzay Ajansı)'nın daveti üzerine TUA Heyeti Cezayir'e bir çalışma ziyareti düzenlemiş, yapılan görüşmeler sonucu MoU imzalanması için taslak metin üzerinde anlaşmaya varılmıştır. Bahse konu MoU'nun iki tarafın uygun gördüğü yakın bir zamanda imzalanması öngörülmektedir.
Çin	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Genel Merkezi Çin'in başkenti Pekin'de bulunan APSCO bünyesinde çalışılmaktadır. ✓ 2022 yılının Mayıs ayında Çin'in başkenti Pekin'de düzenlenen APSCO Hesap Denetim Komisyonu toplantısına TUA'yı temsilen katılım sağlanmıştır. Bu toplantı sonunda hesap denetim raporu hazırlanmıştır. ✓ CNSA (Çin Ulusal Uzay Ajansı) ile İyi Niyet Mutabakat Zaptı (MoU) çalışmaları yürütülmektedir.
Ekvator	<ul style="list-style-type: none"> ✓ IAF tarafından 16-20 Mayıs 2022 tarihlerinde Ekvator'un Kito şehrinde düzenlenen GLEC 2022 "Global Conference on Space for Emerging Countries" isimli organizasyona katılım sağlanmıştır. İlgili etkinliğe Başkanımız Serdar Hüseyin Yıldırım "The Role of Space Agencies in a Space Ecosystem" başlıklı uzay ajansları başkanlarının katılacağı panele konuşmacı olarak davet edilmiştir.
Endonezya	<ul style="list-style-type: none"> ✓ İyi Niyet Mutabakat Zaptı (MoU) çalışmalarına başlanmıştır. ✓ G20 toplantıları kapsamında her yıl düzenlenen ve Ülkemizi TUA'nın temsil ettiği Uzay Ekonomisi Liderleri Toplantısı'nın üçüncüsü 26-28 Ekim 2022 tarihleri arasında Endonezya'nın Cakarta kentinde düzenlenmiş, bu toplantıya katılım sağlanmıştır.
Fransa	<ul style="list-style-type: none"> ✓ IAF tarafından 29-31 Mart 2022 tarihlerinde Paris'te düzenlenen IAF Spring Meetings etkinliğine katılım sağlanmıştır. ✓ IAF tarafından düzenlenen IAC 2022 Paris (18-22 Eylül 2022) organizasyonuna katılım sağlanmıştır. Bu organizasyonda; Türkiye Cumhuriyeti'ni temsilen Başkanlığımızca stant kurulmuş, bu stantta uzay ve havacılık alanında Ülkemizin önde gelen kurum, kuruluşları ve firmalarına yer verilmiş, Milli Uzay Programının

	<p>tanıtımı yapılmış, uzay ajansları ve uzay alanında çalışmalar yürüten firma ve kuruluşlar ile görüşmeler gerçekleştirilmiş ve daha önce çalışmaları tamamlanan ve imzaya hazır hale getirilen İyi Niyet Mutabakat Zaptları (MoU) Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısının katılımıyla imzalanmıştır. Bununla birlikte, 2025 yılında yapılması planlanan 76. IAC organizasyonunu İstanbul, Türkiye'de düzenlemek amacıyla Başkanlığımız tarafından yapılan başvuru değerlendirilmiş, IAC 2025 ev sahipliği IAF Genel Kurul üyelerinin katıldığı oylama ile belirlenmiştir. Bu kapsamda, oylama öncesi sunumlar ve mülakatlar gerçekleştirilmiştir.</p>
Hindistan	<ul style="list-style-type: none"> ✓ G20 toplantıları kapsamında her yıl düzenlenen ve Ülkemizi TUA'nın temsil ettiği Uzay Ekonomisi Liderleri Toplantısı sırasında ISRO (Hindistan Uzay Ajansı) ile görüşülmüştür.
İngiltere	<ul style="list-style-type: none"> ✓ IAF tarafından düzenlenen IAC 2022 Paris (18-22 Eylül 2022) organizasyonu sırasında UKSA (Birleşik Krallık Uzay Ajansı), Rolls Royce firması ile görüşülmüştür. ✓ SAHA EXPO organizasyonu sırasında Oneweb ve AIRBUS ile görüşülmüştür. ✓ Aralık ayında İngiltere Başkonsolosluğu ile görüşülmüştür.
İran	<ul style="list-style-type: none"> ✓ TUA, APSCO ve İslam İş Birliği Teşkilatı (İİT) Bilimsel ve Teknolojik İş Birliği Daimî Komitesi (COMSTECH) çatısı altındaki İslam Ülkeleri Arası Uzay Bilimleri ve Teknolojisi Ağı (ISNET) bünyesindeki çalışmalarda İran'ın muhatap kurumları ile beraber yer almaktadır. ✓ 29-31 Ağustos 2022 tarihlerinde TUA uhdesinde İstanbul'da gerçekleştirilen ISNET Yönetim Kurulu Toplantısı boyunca ISA (İran Uzay Ajansı) yetkilileri ile görüşülmüş, İran tarafından İyi Niyet Mutabakat Zaptı (MoU) çalışmalarına başlanması teklif edilmiştir.
İsrail	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 24-25 Ocak 2022 tarihlerinde 17. Ilan Ramon International Space Conference organizasyonuna katılım sağlanmıştır. ✓ IAF tarafından düzenlenen IAC 2022 Paris (18-22 Eylül 2022) organizasyonu sırasında görüşülmüştür.

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 5-9 Aralık 2022 tarihlerinde düzenlenen Abu Dhabi Space Debate organizasyonu sırasında İsrail Uzay Ajansı ile görüşülmüştür.
Japonya	<ul style="list-style-type: none"> ✓ IAF tarafından düzenlenen IAC 2022 Paris (18-22 Eylül 2022) organizasyonu sırasında JAXA heyeti ile bir görüşme gerçekleştirilmiştir. ✓ Başkanlığımız ve Japonya Uzay Araştırma Ajansı (JAXA) arasında Başkanlık seviyesinde yapılan çevrimiçi toplantılar gerçekleşmiştir. ✓ 15-18 Kasım 2022 tarihlerinde Hanoi, Vietnam'da düzenlenen APRSAF-28 kapsamında JAXA heyeti ile görüşülmüştür.
Kazakistan	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Türkiye-Kazakistan Hükümetlerarası Karma Ekonomik Komisyonu (KEK) 12. Dönem Toplantısı Cumhurbaşkanı Yardımcımız Sayın Fuat OKTAY ile Kazakistan Cumhuriyeti Başbakanı Sayın Alihan SMAILOV eşbaşkanlıklarında 3-4 Mart 2022 tarihlerinde Nur-Sultan'da gerçekleştirilmiş ve KEK 12. Dönem Protokolü imzalanmıştır. Bahse konu toplantıya Başkanlığımızı temsilen Dış İlişkiler Şube Müdürü Ayhan İncirci katılım sağlamıştır. İmzalanan Protokolde Uzay Alanında İş Birliği başlığı altında Türk Devletleri Teşkilatı Uzay Ajansları ve İlgili Kuruluşları Çalışma Grubu 2. Toplantısında yol haritası belirlenmesi planlanan ve sorumlu kuruluşları TUA ve KAZCOSMOS (Kazakistan Uzay Ajansı) olan "Ortak bir küp uydu tasarlama, üretme ve fırlatma" maddesi yer almıştır. 20 Aralık 2021 tarihinde Bakü'de düzenlenen Türk Devletleri Teşkilatı Uzay Ajansları ve İlgili Kuruluş Başkanları 1. Toplantısı'nda alınan kararlar doğrultusunda; Başkanlığımız tarafından Üye Ülkelerin ortaklaşa geliştirecekleri küp uydu projesi için bir yol haritası sunulmasıyla ve Türkiye'de düzenlenmesi planlanan Uzay Kampı ile ilgili çalışmalar yürütülmektedir. 10-11 Mayıs 2022 tarihlerinde Özbekistan'ın Taşkent şehrinde düzenlenen "Uzay Teknolojileri Konferansı" (Space Technology Conference - STC) organizasyonu sırasında gerçekleştirilen Türk Devletleri Teşkilatı Uzay Ajansları ve İlgili

	Kuruluşları Çalışma Grubu 2. Toplantısında söz konusu projelerin detayları görüşülmüştür.
Kırgızistan	✓ Türk Devletleri Teşkilatı Uzay Ajansları ve İlgili Kuruluşları Toplantıları kapsamında görüşülmektedir.
Kolombiya	✓ IAF tarafından düzenlenen GLEC 2022 kapsamında Ekvator'da görüşülmüştür. ✓ TUA ile AEC (Kolombiya Uzay Ajansı) arasında İyi Niyet Mutabakat Zaptı (MoU) metni üzerindeki çalışmalar tamamlanmış ve IAC 2022 Paris (18-22 Eylül 2022) organizasyonu sırasında Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısının katılımıyla imzalanmıştır.
Kuzey Makedonya	✓ Kuzey Makedonya Cumhuriyeti Bilim ve Sanatlar Akademisi (MANU) ile imzalanması planlanan Mutabakat Zaptı (MoU) kapsamında çalışmalar yürütülmektedir.
Letonya	✓ IAF tarafından düzenlenen IAC 2022 Paris (18-22 Eylül 2022) organizasyonu sırasında görüşülmüş olup muhtemel işbirliği için çalışmalar devam etmektedir.
Macaristan	✓ IAF tarafından düzenlenen IAC 2022 Paris (18-22 Eylül 2022) organizasyonu sırasında Macaristan Dışişleri ve Ticaret Bakanlığının Uzay Araştırmaları Komiseri beraberindeki heyet ile bir görüşme gerçekleştirilmiştir. ✓ Türk Devletleri Teşkilatı Uzay Ajansları ve İlgili Kuruluşları Çalışma Grubu 2. Toplantısı sırasında görüşülmüştür. ✓ Macaristan'ın muhatap kurumları ile düzenli olarak ikili görüşmeler yapılmaktadır.
Meksika	✓ IAF tarafından düzenlenen GLEC 2022 kapsamında Ekvator'da görüşülmüştür.
Özbekistan	✓ UZBEKKOSMOS tarafından 10-11 Mayıs 2022 tarihlerinde Özbekistan'ın Taşkent şehrinde düzenlenen "Uzay Teknolojileri Konferansı" (Space Technology Conference – STC 2022) organizasyonu sırasında Türk Devletleri Teşkilatı Uzay Ajansları ve

	<p>İlgili Kuruluşları Çalışma Grubu 2. Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantı ve STC 2022 boyunca Özbek yetkililer ile görüşülmüştür.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Abu Dhabi Space Debate’de görüşülmüştür.
Pakistan	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 28-30 Mart 2022 tarihlerinde İslamabad, Pakistan’da Pakistan Uzay ve Üst Atmosfer Araştırma Komisyonu (SUPARCO) ve İslam Ülkeleri Arası Uzay Bilimleri ve Teknolojisi Ağı (ISNET) tarafından ortaklaşa düzenlenmiş olan ICS 2022 organizasyonuna Türkiye Cumhuriyeti’ni temsilen TUA öncülüğünde bir heyetin katılım sağlamıştır. ✓ Uluslararası kuruluşlar olan ISNET ve APSCO bünyesinde ortak çalışmalar yürütülmektedir. ✓ Başkanlar düzeyinde 2 aylık aralıklar ile düzenli çevrimiçi görüşmeler yapılmaktadır. ✓ Pakistan Uzay ve Üst Atmosfer Araştırma Komisyonu (SUPARCO) ile Türkiye Uzay Ajansı (TUA) arasında düzenlenen ve iki ülke arasında ileri malzeme, havacılık ve uzay teknolojileri üzerine olası iş birliği ve konu başlıklarının görüşüldüğü toplantıya katılım sağlanmış olup konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir. SUPARCO’nun ilgili birimleri ile ileri malzeme teknolojileri ile ilgili bir çalışma grubu kurulmasında mutabık kalınmıştır. Ayrıca Fırlatma teknolojileri ve uzay limanı konularında da toplantılar düzenlenmiştir. ✓ SUPARCO tarafından düzenlenen çeşitli eğitimlere katılım sağlanmıştır.
Peru	<ul style="list-style-type: none"> ✓ APSCO ve And Milletler Topluluğu bünyesinde çalışılmaktadır. İyi Niyet Mutabakat Zaptı (MoU) çalışmalarına başlanması ön görülmektedir.
Polonya	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Polonya Uzay Ajansı (POLSA) ile IAF tarafından düzenlenen IAC 2022 Paris (18-22 Eylül 2022) organizasyonu sırasında görüşülmüştür.
Singapur	<ul style="list-style-type: none"> ✓ IAF tarafından düzenlenen IAC 2022 Paris (18-22 Eylül 2022) organizasyonu sırasında görüşülmüştür. ✓ 15-18 Kasım 2022 tarihlerinde Hanoi, Vietnam’da düzenlenen APRSAF-28 kapsamında Singapur heyeti ile görüşülmüştür.

Tayland	✓ APSCO bünyesinde çalışılmaktadır. Bu kapsamda, APSCO ve UNOOSA tarafından 7-15 Aralık 2022 tarihlerinde Tayland'ın Bangkok kentinde düzenlenen "Space-based Technologies for Disaster Risk Assessment" konferansına katılım sağlayan TUA Heyetinin ziyaretinin koordinasyonu sağlanmıştır.
Tunus	✓ İyi Niyet Mutabakat Zaptı (MoU) çalışmalarına başlanmıştır.
Türkmenistan	✓ Türk Devletleri Teşkilatı Uzay Ajansları ve İlgili Kuruluşları Toplantıları kapsamında görüşülmektedir.
Ukrayna	✓ 2022 yılında oluşan olağanüstü şartlar nedeniyle görüşmeler geçici olarak kesintiye uğramıştır.

IV-

Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi



IV.KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A-Üstünlükler

- ✓ TUA'nın kurulmasıyla, ülkemizde havacılık ve uzay teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik faaliyetleri koordine etmesine ihtiyaç duyulan koordinasyon kurumunun hayata geçmiş olması,
- ✓ Gerek ulusal ve gerekse uluslararası ilişkilerde TUA'nın, ülkemizi çatı kurum olarak temsil ederek, diğer uzay ajansları ile temsil etmede denklik oluşturması,
- ✓ Kurumun (TUA) yeni olması ve dinamik yapısı,
- ✓ Strateji ve politikaların belirlenmesinde çalışanların fikir ve katkılarının alınması,
- ✓ TUA'nın geleceğe ve teknolojiye yön verecek bir kurum olması,
- ✓ Motivasyonu yüksek genç ve dinamik personelin varlığı,
- ✓ Nitelikli / yetenekli işgücü eksikliğini giderecek personel sayısında artışa sebep olacak kadro ihdasının yapılmış olması,
- ✓ Uluslararası uzay iş birliği projelerine aktif olarak katılım sağlanması için mevzuatın bulunması.

B-Zayıflıklar

- ✓ Kurumsal yapılanma sürecinin henüz tamamlanmamış olması,
- ✓ Kurum faaliyetlerine ilişkin ikincil mevzuat çalışmalarının devam ediyor olması,
- ✓ Kurum içerisinde uzman ve deneyimli personel sayısının azlığı,
- ✓ İhtiyaç duyulan alanlarda nitelikli personel temininde güçlük yaşanması,
- ✓ Kurum içi yeterli, etkili ve standart iç kontrol sisteminin tam olarak kurulmamış olması,
- ✓ Süreçlerin, prosedürlerin, iş akışlarının ve görev tanım formlarının belirlenmemiş olması,
- ✓ Kurum kültürünün tam olarak oluşmamış olması,
- ✓ Bireysel ve mesleki kariyer gelişimini sağlayan eğitim ve geliştirme faaliyetlerinin planlanmaması ve programlanmaması,
- ✓ Mevcut bilgi teknolojilerinin yetersizliği ve güncel teknolojilerin henüz kurum bünyesine kazandırılmamış olması,
- ✓ Personelin çalışma koşullarının ve ofis ortamının istenen düzeyde (etkin ve verimli çalışmaya yeterince uygun) olmaması,

- ✓ TUA'nın müstakil bir yerleşkeye sahip olmaması,
- ✓ Uluslararası organizasyonlarda etkin olabilecek pozisyonlarda kalıcı personelin ve bu hususta stratejinin mevcut olmaması,
- ✓ TUA tarafından yürütülen halkla ilişkiler çalışmalarının daha geliştirilme ihtiyacı bulunması,
- ✓ Kurumun, uzay ekosisteminde gelişmiş ülkeler ile ortak geliştirme, üretim yapma ve uygulama projelerine başlamamış olması,
- ✓ TUA'nın bilinirliği ve tanınırlığının artırılmasına yönelik faaliyetlerin yetersiz kalması
- ✓ Bilişim alt yapısının TÜBİTAK tarafından sağlanması.

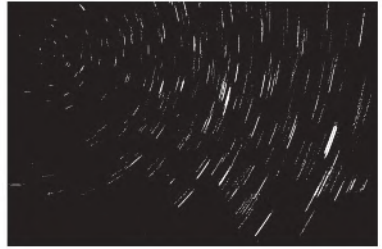
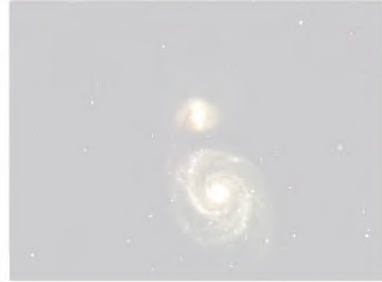
V-

Öneri ve
Tedbirler




TUSA
TÜRKİYEİN İNSANLI
UZAY GÖREVİ İÇİN
HAZIR MISIN?
Uzayda yaşam için gerekli olanlar Türkiye'de
var mıdır? Hazır mısınız?


TUSA
TÜRKİYEİN İNSANLI
UZAY GÖREVİ İÇİN
HAZIR MISIN?
Uzayda yaşam için gerekli olanlar Türkiye'de
var mıdır? Hazır mısınız?



V-ÖNERİ VE TEDBİRLER

Başkanlığımızın 23 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile tanımlanan görevlerini önümüzdeki dönemde etkin bir şekilde yerine getirmek amacına yönelik öneri ve tedbirler aşağıda sunulmuştur.

- ✓ Konusunda uzman ve deneyimli personel istihdamı sağlanması amacıyla çalışmalara devam edilmesi,
- ✓ İş süreçlerinde, bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımının yaygınlaştırılarak işlemlerin hızlandırılması, etkinlik ve verimliliğin artırılması,
- ✓ Kamu, özel sektör ve üniversitelerle mevcut iş birliklerinin geliştirilmesi ve uygulamada daha işler hale getirilmesi,
- ✓ Çalışma koşulları ve ofis ortamlarının iyileştirilmesi sürecine devam edilmesi,
- ✓ Başkanlık kuruluş aşamasındaki tespit edilen eksikliklerin giderilmesi için faaliyetlerin devam ettirilmesi,
- ✓ Kurumsal aidiyet duygusunun artırılması için gerekli çalışmaların arttırılması,
- ✓ Kurumun hem ulusal hem de uluslararası bilinirliği ve tanınırlığının artırılması faaliyetlerine devam edilmesi,
- ✓ Personelin, Başkanlığımızın görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası düzeyde eğitim, seminer, panel gibi organizasyonlara katılmasına devam edilerek elde edilen bilgi ve birikimin hedeflenen projelerde maksimum düzeyde kullanımının sağlanması,
- ✓ Dünyada bulunan muadil kurumlar ile yarışır ve/veya çalışır duruma gelebilmesi için; personel özlük haklarının iyileştirmesi, teknik ve teknolojik kapasitenin güçlendirilmesi gerekmektedir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller ve bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Ankara, Şubat, 2023)


Serdar Hüseyin YILDIRIM
Başkan

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işlediğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2022 yılı İdare Faaliyet Raporunun "III/A Mali bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara, Şubat, 2023)


Salih Metin KIBAR
Başkan Yardımcısı



İşçi Blokları Mahallesi Muhsin Yazıcıoğlu Cad.
No:51/C Çankaya/ANKARA
www.tua.gov.tr