



Türkiye  
Uzay Ajansı



# İdare Faaliyet Raporu 2023

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı  
Şubat 2024





İstikbal Göklerdedir.

*K. Atatürk*

## BAKAN SUNUŞU







Astronomiden matematiğe, tıptan geometriye birçok alanda çığır açmış bir medeniyetin mirasçıları olarak uzay çalışmalarında daha kapsamlı ve sistematik bir yaklaşımla hareket etmek amacıyla 5 yıl önce Sayın Cumhurbaşkanımız liderliğinde ortaya konulan Milli Teknoloji Hamlesi vizyonu çerçevesinde Türkiye Uzay Ajansı Başkanlığı kurulmuştur.

Türkiye Uzay Ajansı, Milli Uzay Programı ile birlikte uzay hedeflerimizin tek bir merkezden koordine edilmesi, bu hedeflere ulaşmak için gerekli stratejilerin ortaya konulmasından sorumlu başaktör olarak görevini üstlenmiştir.

Türkiye Yüzyılı'nda "uzayda biz de varız" dediğimiz, uzay bilimi ve teknolojilerinin geliştirilmesinde dünyanın sayılı ülkelerinden biri olma yolunda hızla ilerleyen ülkemiz Milli Uzay Programı'nın en önemli bileşenlerinden biri olan "Türk Astronot ve Bilim Misyonu" hedefi için Türk Uzay Yolcusu ve Bilim Misyonu kapsamında, uzay yolcumuzu Uluslararası Uzay İstasyonu'na göndermek için atılması gereken adımlarda sona yaklaşmıştır. Ay-yıldızlı bayrağımızı uzayın sonsuzluğu ile buluşturmak için duyduğumuz heyecanın ardındaki en önemli güç, milletimizin göstereceği teveccüh ve katılım olacaktır.

Türkiye Uzay Ajansı, Milli Uzay Programı kapsamında ayrıca; Ay Görevi, Yerli Uydu Geliştirme, Gözlem Ve Takip, Bölgesel Konumlama, Uzaya Erişim Ve Uzay Limanı, Türk Uzay Yolcusu Ve Bilim Misyonu, Uzay Hava Sahası, Uzay Sanayi Ekosistemi, Uzay Farkındalığı ve İnsan Kaynağı ile Uzay Teknoloji Geliştirme Bölgeleri hedeflerine yönelik çalışmalar hızla sürdürülmektedir.

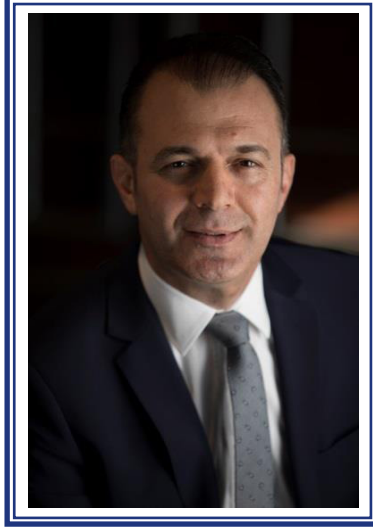
Türkiye Uzay Ajansı'nın 2023 yılı boyunca yaptığı çalışmalar hesap verebilirlik ve şeffaflık prensipleri doğrultusunda bu faaliyet raporu ile kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Bu çalışmalarda emeği geçen Türkiye Uzay Ajansı çalışanlarına teşekkür ediyor, yeni faaliyet dönemi için başarılar diliyorum.

**Mehmet Fatih KACIR**

T.C Sanayi ve Teknoloji Bakanı

**BAŞKAN SUNUŞU**

**TUA**



21. yüzyılda ülkeler; uzayın bilinmeyen yönlerini araştırırken aynı zamanda güvenlik, siyasi ve ekonomik yönden dünyada söz sahibi bir güç haline gelmek için uzayla ilgili çalışmalarını hızlandırmaktadırlar. Bu sebeple ülkeler, rekabet etme düşüncesiyle uzay sektörüne yönelik yatırım ve girişim projelerini arttırmıştır. Ülkemizin bu alanda rekabet gücünü artırmak, kaynaklarını doğru şekilde kullanmak ve organize etmek için Türkiye Uzay Ajansı Başkanlığı, yerliliği ve milliliği ön planda tutarak çalışmalarını özveri ile yürütmeye devam etmektedir.

Türkiye olarak uzay liginde yer almak için kuruluş kararnamesiyle Başkanlığımıza verilen görevlerden biri ve öncelikli hedefimiz olan “Milli Uzay Programı” nı, 9 Şubat 2021 tarihinde Sayın Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip ERDOĞAN’ın önderliğinde açıklayarak ülkemizin uzay çalışmalarına yeni bir vizyon getirmiş olduk.

Kamuoyu ile paylaşılan Milli Uzay Programında, en önemli hedeflerimizden birisi ülkemiz için kritik öneme sahip olan Ay Misyonudur. Ay’a ulaşacak uzay aracımızın tasarım ve imalat faaliyetleri tüm hızıyla devam etmektedir. Ay Misyonunun yanında Uluslararası Uzay İstasyonuna ilk kez bir Türk vatandaşımızı göndererek bilimsel çalışmalar gerçekleştireceğiz. Böylece şanlı bayrağımızın ilk defa uzayda temsil edilmesi sağlanmış olacak.

Bu iki projenin yanı sıra Milli Uzay Programı kapsamındaki diğer hedeflerimiz için de yoğun çalışmamızı paydaşlarımızla beraber sürdüreceğiz. Başkanlığımızın 2023 yılı boyunca yaptığı çalışma ve faaliyetler hesap verebilirlik ve şeffaflık ilkeleri doğrultusunda bu faaliyet raporu içinde sunulmuştur. 2023 yılı çalışma ve faaliyetlerinde emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ediyor, yeni faaliyet yılının başarılı ve hayırlı olmasını diliyorum.

**Yusuf KIRAÇ**  
Türkiye Uzay Ajansı Başkanı

|                                                                     |           |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>TABLolar LİSTESİ .....</b>                                       | <b>1</b>  |
| <b>ŞEKİLLER LİSTESİ .....</b>                                       | <b>1</b>  |
| <b>KISALTMALAR.....</b>                                             | <b>2</b>  |
| <b>I-GENEL BİLGİLER .....</b>                                       | <b>4</b>  |
| <b>A-Misyon ve Vizyon.....</b>                                      | <b>4</b>  |
| Vizyon .....                                                        | 4         |
| Misyon .....                                                        | 4         |
| Temel Değerler .....                                                | 4         |
| <b>B-Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....</b>                        | <b>4</b>  |
| <b>C-İdareye İlişkin Bilgiler.....</b>                              | <b>8</b>  |
| 1-Fiziksel Yapı .....                                               | 8         |
| 2-Tişkilat Yapısı .....                                             | 9         |
| 3-Teknoloji ve Bilişim Altyapısı .....                              | 11        |
| 4-İnsan Kaynakları .....                                            | 11        |
| 5-Sunulan Hizmetler .....                                           | 14        |
| 6-Yönetim ve İç Kontrol Sistemi .....                               | 16        |
| <b>II-AMAÇLAR ve HEDEFLER.....</b>                                  | <b>18</b> |
| <b>A-Temel Politika ve Öncelikler .....</b>                         | <b>18</b> |
| <b>B-İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler.....</b> | <b>18</b> |
| <b>III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER .....</b>    | <b>21</b> |
| <b>A-Mali Bilgiler .....</b>                                        | <b>21</b> |
| 1-Bütçe Uygulama Sonuçları .....                                    | 21        |
| 2-Temel Mali Tablolara ilişkin Açıklamalar.....                     | 23        |
| 3-Mali Denetim Sonuçları.....                                       | 24        |
| <b>B-Performans Bilgileri .....</b>                                 | <b>25</b> |
| 1-Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri.....                     | 25        |
| 2-Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....                    | 26        |
| 3-Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları.....                       | 26        |
| 4-Proje ve Faaliyetler .....                                        | 26        |
| 5-Uluslararası İlişkiler .....                                      | 39        |
| <b>IV.KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....</b> | <b>49</b> |
| <b>A-Üstünlükler.....</b>                                           | <b>49</b> |
| <b>B-Zayıflıklar.....</b>                                           | <b>49</b> |
| <b>V-ÖNERİ VE TEDBİRLER .....</b>                                   | <b>51</b> |
| <b>İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI .....</b>                              | <b>52</b> |
| <b>MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI .....</b>              | <b>53</b> |



## TABLÖLAR LİSTESİ

|                                                                                         |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tablo 1:Hizmet Binası Kat Dağılımı.....                                                 | 8  |
| Tablo 2:Mevcut Araçlar.....                                                             | 8  |
| Tablo 3: Personeli Kadro Dağılımı.....                                                  | 11 |
| Tablo 4: Personelin Yaş Dağılımı.....                                                   | 12 |
| Tablo 5: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı.....                                  | 13 |
| Tablo 6: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı.....                                        | 13 |
| Tablo 7: Amaç ve Hedefler.....                                                          | 19 |
| Tablo 8: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ödenek ve Harcama Miktarı.....                   | 21 |
| Tablo 9:Bütçe Gelirleri .....                                                           | 22 |
| Tablo 10:2022-2023 Yılları Ayrıntılı Ödenek ve Harcama Durumu Karşılaştırması (TL)..... | 23 |
| Tablo 11: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri.....                                 | 25 |
| Tablo 12: Katılım Sağlanan Etkinliklerin Aylara Göre Dağılımı.....                      | 32 |
| Tablo 13: Katılım Sağlanan Teknik Toplantı ve Ziyaretler.....                           | 38 |
| Tablo 14: İkili İlişkiler.....                                                          | 47 |

## ŞEKİLLER LİSTESİ

|                                                        |    |
|--------------------------------------------------------|----|
| Şekil 1: Organizasyon Şeması.....                      | 10 |
| Şekil 2: Personelin Kadro Dağılımı.....                | 12 |
| Şekil 3: Personelin Yaş Dağılımı.....                  | 12 |
| Şekil 4: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı..... | 13 |
| Şekil 5: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı.....       | 14 |

## KISALTMALAR

**AB:** Avrupa Birliği

**ADF:** Antalya Diplomasi Forumu

**AFAD:** Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı

**AKA:** Ankara Kalkınma Ajansı

**APRSF:** Asya- Pasifik Bölgesel Uzay Ajansı Forumu

**APSCO:** Asya Pasifik Uzay İş birliği Organizasyonu

**AR-GE:** Araştırma geliştirme

**ASAL:** Cezayir Uzay Ajansı

**AVT:** Asya Verimlilik Teşkilatı

**AYAP:** Ay Araştırma Programı Projesi

**AZERCOSMOS:** Azerbaycan Cumhuriyeti Uzay Ajansı

**BAKA:** Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı

**BKZS:** Bölgesel Konumlama ve Zamanlama Sistemi

**COSPAR:** Uzay Araştırmaları Komitesi

**DAKAF:** Doęu Anadolu Kariyer Fuarı

**DELTAV:** DeltaV Uzay Teknolojileri A.Ş.

**ESA:** Avrupa Uzay Ajansı

**EURISY:** Avrupa Uluslararası Uzay Yılı Kuruluşu

**GMKA:** Güney Marmara Kalkınma Ajansı

**GUHEM:** Gökmen Uzay Havacılık Eğitim Merkezi

**HIS:** Hibrit İtki Sistemi

**IAF:** Uluslararası Uzay Federasyonu

**IDA:** International Dark-Sky Association

**ISNET:** Importance of Space Education and Awareness

**ITU:** Uluslararası Telekomünikasyon Birliği

**JAXA:** Japonya Uzay Ajansı

**MoC:** Mutabakat Zaptı

**MUEK:** Milli Uzay Endüstri Komitesi

**MUP:** Milli Uzay Programı

**ODTÜ:** Ortadoęu Teknik Üniversitesi

**ROKETSAN:** Roket Sanayii ve Ticaret A.Ş

**SAHA:** Savunma, Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği

**SPACE20:** G20 bünyesinde yer alan Uzay Ekonomi Liderleri

**STM:** Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret A.Ş.

**SUPARCO:** Pakistan Uzay Ajansı

**TABM:** Türk Astronot ve Bilim Misyonu

**TAI:** Türk Havacılık ve Uzay Sanayii AŞ

**TARLA:** Türk Hızlandırıcı ve Işınım Laboratuvarı

**TDT:** Türk Devleti Teşkilatı

**TEKNOFEST:** Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali

**TUA:** Türkiye Uzay Ajansı

**TÜBİTAK SAGE:** Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü

**TÜBİTAK UZAY:** TÜBİTAK Uzay Araştırmaları Enstitüsü

**TÜBİTAK:** Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu

**TÜBİTAK ARDEB:** TÜBİTAK Araştırma Destek Programları Başkanlığı

**TÜRKSAT:** Türksat Uydu Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş

**TÜSSİDE:** Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü

**UAESA:** Birleşik Arap Emirlikleri Uzay Ajansı

**UKET:** Uzay Keşif Topluluğu

**UKSA:** İngiltere Uzay Ajansı

**UNOOSA:** Birleşmiş Milletler Dış Uzay İşleri Ofisi

**USTDA:** ABD Dış Ticaret Geliştirme Ajansı

**UZBEKCOSMOS:** Özbekistan Uzay Ajansı

**UZDES:** Uzay Destek Sistemleri Merkezi Projesi

# 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu

## I. Genel Bilgiler

## II. Amaç ve Hedefler

## III. Faaliyetlere İlişkin Bilgi Ve Değerlendirmeler

## IV. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi

## V. Öneri Ve Tedbirler

# I-GENEL BİLGİLER

## A-Misyon ve Vizyon

### Vizyon

Yeni uzay çağının gereklerine uygun şekilde, ülkemizin ve tüm insanlığın menfaatine olacak çalışmaları gerçekleştiren öncü ve lider kurum olmak.

### Misyon

Ülkemizin uzay alanında nitelikli insan kaynağını ve uzay ekosistemini hızla geliştirerek, gerektiğinde uluslararası iş birliklerini de değerlendirerek devletimizin uzay stratejisini verimli, güvenli ve sürdürülebilir şekilde gerçekleştirmek.

### Temel Değerler

- Yenilikçilik
- Bilimsellik
- Sürdürülebilirlik
- Ekip çalışması
- Kapsayıcılık
- Katılımcılık
- Sosyal sorumluluk
- İnsan odaklılık
- Risk odaklılık
- Çevreye duyarlılık
- Dinamiklik
- Verimlilik
- İşbirliğine açıklık

## B-Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Uzayın Dünya’da politik ve ekonomik olarak öncelikli gündem haline gelmesi ile ülkemizde uzay faaliyetleri hız kazanmıştır. Uzay faaliyetlerine harcadığı kaynakları 2000’li yıllardan itibaren artıran Türkiye, haberleşme ve yer gözlem uyduları yolu ile önemli kabiliyetler kazanmış olan uzay endüstrisi ve sahip olduğu eğitilmiş insan gücü ile gelecekte önemli bir oyuncu olmaya adaydır. Uzay faaliyetlerinde yerliliği ve milliliği ön plana alan politikası ile ülke içi uzay çalışmaları ekosistemi oluşturmak öncelik olarak görülmektedir. Dinamik ve girişimci özel sektör de bu ekosistemin içinde yer almaya başlamıştır.

Türkiye, uzay araçlarının bileşen seviyesinde ve sistem testlerine yönelik mekanik, elektromanyetik, ısı, optik, radyasyon test altyapılarına sahiptir. Mevcut altyapılara ilave olarak yeni altyapı talep ve ihtiyaçlarının takip edilerek gerekli iyileştirmelerin yapılması planlanmaktadır.

13.12.2018 tarihli ve 23 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın ilgili kuruluşu olarak Türkiye Uzay Ajansı kurulmuştur.

Söz konusu Kararname ile Başkanlığımıza verilen görevler esas itibariyle şunlardır:

- Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalar doğrultusunda Milli Uzay Programını hazırlamak ve hayata geçirilmesi için düzenlemeler yapmak.
- Uzay ve havacılık bilimi ve teknolojilerine yönelik orta ve uzun vadeli amaçları, temel ilke ve yaklaşımları, hedef ve öncelikleri, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını da içeren stratejik planlar hazırlamak.
- Rekabetçi bir uzay ve havacılık sanayinin geliştirilmesi, toplumun refahı ve milli menfaatler doğrultusunda uzay ve havacılık teknolojilerinin kullanımının yaygınlaştırılması, uzay ve havacılık teknolojileri alanında bilimsel ve teknolojik altyapıların ve insan kaynaklarının geliştirilmesi, kapasite ve yeteneklerin artırılması, uzaya bağımsız erişim imkanı sağlayacak tesis ve teknolojilerin kazanılması, uzay ve havacılık bilimi ve teknolojileri alanındaki uzmanlık ve bilgi birikiminden milli sanayinin diğer sektörlerinin de yararlanabilmesi için gerekli çalışmaları yapmak veya yaptırmak.
- Ulusal kapsamda ve Uluslararası Telekomünikasyon Birliği (ITU) nezdinde yürütülen spektrum ve yörünge tahsis ve koordinasyon faaliyetleri ile Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu tarafından yürütülen görevler hariç olmak üzere uzay araçları ve uzay yer sistemlerine ilişkin ulusal egemenlik kapsamındaki hakların kullanımına karar vermek, bu hakların yönetimi ve kullandırılmasına yönelik usul ve esasları belirlemek ve bu haklarla ilgili ulusal yükümlülüklerin gereklerini yerine getirmek , uzay yer istasyonlarının işletilmesine yönelik sözleşme imzalamak, uzay yer istasyonları arasında koordinasyonu sağlamak, ülkemizin uzaya yönelik hak ve menfaatlerinin korunması ve güvence altına alınması için ulusal ve uluslararası kuruluşlarla koordinasyonu yürütmek.
- Milletlerarası antlaşmalar uyarınca uzaya fırlatılan nesnelerin kayıtlarını Devlet adına tutmak, Birleşmiş Milletler nezdinde tescil işlemlerini gerçekleştirmek veya tescil işlemlerini gerçekleştirmek üzere yetkilendirmek.
- Ticari, bilimsel ve araştırma-geliştirme amaçlı uzay operasyonları ile insanlı veya insansız uzaya erişim ve uzayın keşfine yönelik operasyonları yaptırmak veya yapılmasını koordine etmek.
- Uydu, fırlatma araç ve sistemleri, hava araçları, simülatörler, uzay platformları dahil uzay ve havacılıkla ilgili her türlü ürün, teknoloji, sistem, tesis, araç ve gereçlerin tasarımı, üretimi, entegrasyonu ve gerekli testlerinin yapılmasını sağlamak amacıyla plan, proje ve çalışmalar yapmak veya yaptırmak.



- Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör kuruluşları tarafından uzaya gönderilecek uydu ve uzay araçlarının yurtiçinden fırlatılmasına, yörüngeye yerleştirilmesine ve geri döndürülmesine ilişkin gerekli izinleri vermek ve koordinasyonu sağlamak; yurtdışından fırlatılmasına, yörüngeye yerleştirilmesine ve geri döndürülmesine ilişkin bildirimleri kayıt altına almak.
- Uzay ve hava araçları ile uzay yer sistemleri alanında her türlü tasarım, analiz, üretim, test, operasyon ve entegrasyon faaliyetlerini düzenlemek, izlemek ve gerektiğinde bu hususlarda yetkilendirme yapmak ve süreçleri yürütmek.
- Uzay ve havacılık bilimi ve teknolojilerinin; ülke kalkınması, milli güvenliğin sağlanması, kamu sağlığının ve çevrenin korunması, doğal kaynakların ve tarımsal verimliliğin tespit edilmesi, doğal afetlerin erken tespitinin yapılması ve doğal afetlerden kaynaklanan hasarların azaltılması, milletlerarası antlaşmalar ve yükümlülüklerin takibine yönelik kullanılması amacıyla yapılacak çalışmalarda ilgili kurumlar ile koordinasyonu sağlamak.
- Ülke genelinde uzay ve havacılık bilim ve teknolojilerine yönelik ilgi ve merakın geliştirilmesinde öncülük yapmak; bu amaçla Ajansın ilgi ve faaliyet alanlarında kamuoyuna ulaşmak için gerekli yayınları yapmak ve her türlü iletişim ortamında içerik hazırlamak ve sunmak, etkinlikler gerçekleştirmek ve bu amaca yönelik faaliyetleri desteklemek.
- Milli güvenlik ve kamu düzeninin sağlanması amacıyla, Ajansın görevi kapsamında yapılan çalışmalar sonucunda elde edilen verinin standartlarını oluşturmak, gerektiğinde işlenmesini, saklanmasını ve kullanılmasını sağlamak ve paylaşım şartlarını düzenlemek.
- Ülkenin sahip olduğu kritik uzay ve havacılık teknolojilerinin ihracına ilişkin usul ve esasları, ilgili kurum ve kuruluşlarla koordineli olarak belirlemek.
- Deneysel amaçlı uzay ve hava araçları, uzay ve yer sistemleri, alt sistemler, ekipman ve bileşenlerin geliştirilmesine, uzayın keşfine yönelik araştırmalar yaptırmak; gerekli sistem ve araçların tasarlanması, geliştirilmesi ve sair suretle temin edilmesi için üniversitelerle, diğer bilimsel faaliyette bulunan kurum ve kuruluşlarla veya yurtdışındaki kuruluşlarla iş birliği yapmak ve gerekli çalışmaların yürütülmesini koordine etmek.
- İlgili diğer mevzuat hükümleri saklı kalmak üzere, uzay ve havacılık bilim ve teknolojilerine ilişkin uluslararası standartları da dikkate alarak, ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyon içinde ülke standartlarını belirlemeye yönelik çalışmalar yapmak.
- Uzay ve havacılık bilimi ve teknolojilerinde dışa bağımlılığı azaltmak, uluslararası alanda rekabet gücünü artırmak, bilimsel ve teknolojik altyapıyı oluşturmak ve her türlü yeni teknolojinin geliştirilmesi amacıyla Ar-Ge ve yüksek teknoloji girişimciliği destek programları hazırlamak.
- Astronomi ve uzay bilimleri ile ilgili çalışmaları desteklemek ve ulusal düzeyde yürütülen çalışmaları koordine etmek, gözlem ve ölçüm sistemleri teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmaları desteklemek ve uluslararası iş birliklerini geliştirmek.

- Uzay ve havacılık bilimi ve teknolojileri ile ilgili olarak uygulamaların gelişimini ve yaygınlaştırılmasını destekleyici mahiyette finans, hukuk, yönetim, işletme, pazarlama ve benzeri konularda çalışmalar yapmak.
- Uluslararası uzay hukukundaki gelişmeleri izlemek ve muadil yabancı kuruluşlar ile iş birliği yapmak, uzay hukukuna ilişkin mevzuat dahil her türlü çalışmaları yürütmek.
- Uzay ve havacılık teknolojileri ile ilgili bölgesel veya uluslararası oluşum ve kuruluşlara üye olmak, görev alanı ile ilgili konularda uluslararası kuruluşlar ve ülkelerle bağlantı sağlamak, uluslararası oluşum, kuruluş ve anlaşmalar nezdinde ülkemizi temsil edecek personeli görevlendirmek.

**C-İdareye İlişkin Bilgiler****1-Fiziksel Yapı**

Başkanlığımız, İşçi Blokları Mahallesi Muhsin Yazıcıoğlu Caddesi No: 51/C Çankaya/ ANKARA adresinde, Cumhurbaşkanlığı izni ile TÜBİTAK ile TUA tarafından ortak kiralanan hizmet binasında hizmet vermektedir. Hizmet verilen binanın toplam kullanım alanı 25.588,23m<sup>2</sup> olup, 2.588,23 m<sup>2</sup>'lik kısmı Türkiye Uzay Ajansı tarafından kullanılmaktadır. Çalışma koşullarının fiziksel yetersizliği söz konusu olup, çalışma ortamının iyileştirilmesi gerekmektedir. Bu kapsamda Başkanlığımıza ait yeni hizmet binası ve yerleşkesi için çalışmalar yapılmaktadır. Şu anda kullanılan fiziki alana ilişkin ayrıntılı doküman aşağıda Tablo 1'de yer almaktadır.

*Tablo 1:Hizmet Binası Kat Dağılımı*

| Kat              | Bina Kat Dağılımı                                                                                                                                              | Ofis Sayısı |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>-4.Kat</b>    | Otopark                                                                                                                                                        | 1           |
| <b>-3.Kat</b>    | Otopark                                                                                                                                                        | 1           |
| <b>-2.Kat</b>    | Mescit                                                                                                                                                         | 1           |
| <b>-1. Kat</b>   | Yemekhane                                                                                                                                                      | 1           |
| <b>Zemin Kat</b> | Güvenlik                                                                                                                                                       | 1           |
| <b>3.Kat</b>     | Başkanlık Makam Odaları<br>İdari Başkan Yardımcısı<br>Uzay Bilimleri Daire Başkanlığı<br>Özel Büro Müdürlüğü<br>Toplantı Odası                                 | 9           |
| <b>4.Kat</b>     | Uzay Sistemleri ve Araçları Daire Başkanlığı<br>Fırlatma Sistemleri Daire Başkanlığı<br>Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığı<br>Toplantı Odası<br>Depo<br>Arşiv | 20          |
| <b>5.Kat</b>     | Başkanlık Müşaviri<br>İleri Malzeme ve Havacılık Teknolojileri Daire Başkanlığı<br>Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı<br>Dış İlişkiler Şube Müdürlüğü        | 9           |

Başkanlığımıza ait araç bulunmamakla birlikte halihazırda başkanlığımız bünyesinde hizmet veren tüm araçlar kiralama yöntemiyle edinilmiştir. Söz konusu kiralık araçlarla ilgili detaylı bilgi aşağıdaki Tablo 2'de yer almaktadır. *Tablo 2:Mevcut Araçlar*

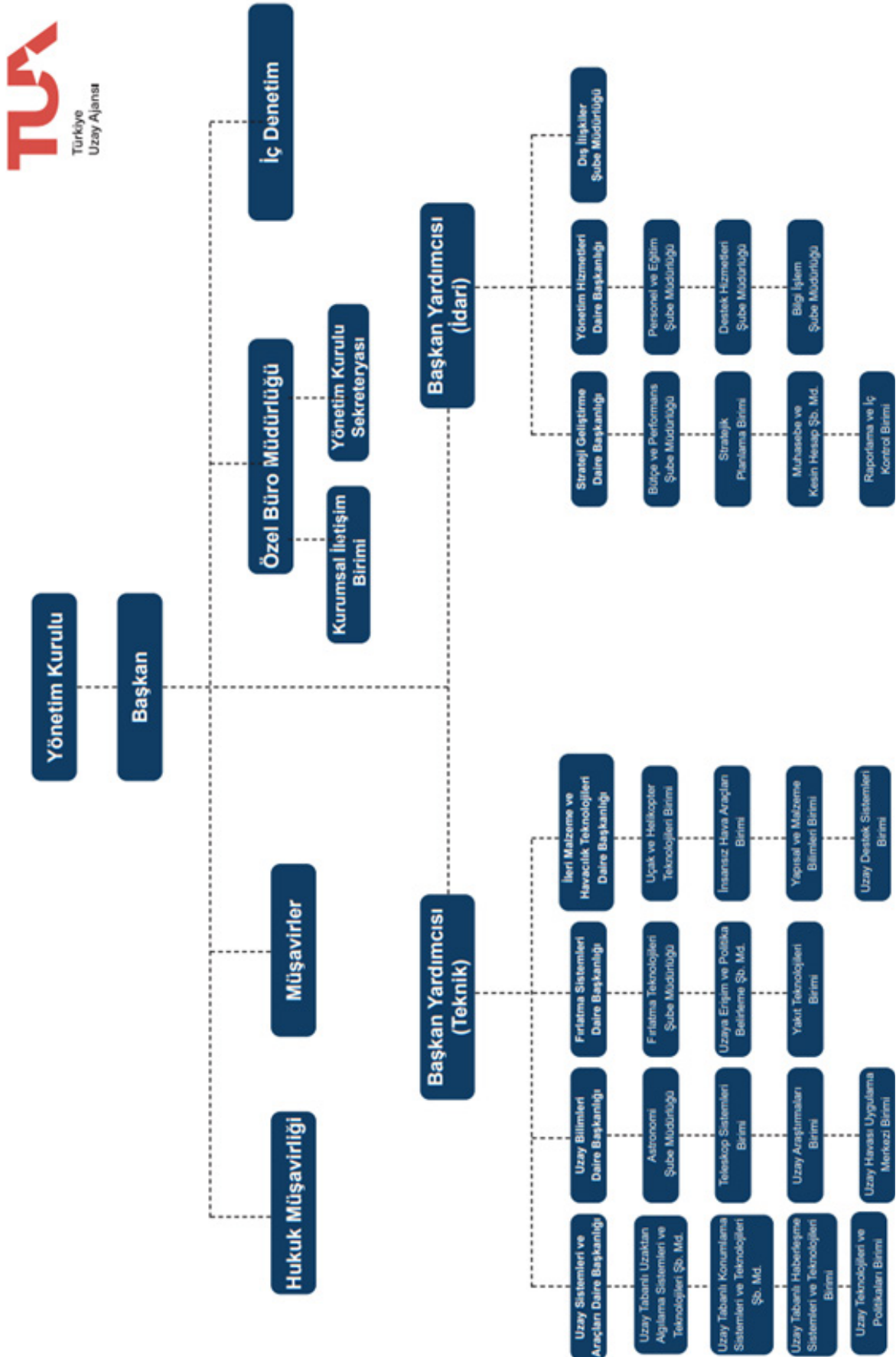
| Adet     | Cins     | Model |
|----------|----------|-------|
| <b>3</b> | Otomobil | 2020  |
| <b>1</b> | Minibüs  | 2021  |
| <b>1</b> | Minibüs  | 2020  |

**2-Teşkilat Yapısı**

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının ilgili özel bütçeli bir kamu kuruluşu olan Türkiye Uzay Ajansı Başkanlığı; Yönetim Kurulu, Başkanlık ve Ajansın görevlerini yerine getirebilmesi için gerek duyulan hizmet birimlerinden oluşmaktadır.

13.12.2018 tarihli ve 23 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin Başkanlığımıza vermiş olduğu görev ve yetkiler çerçevesinde hazırlanmış olan organizasyon şeması, Başkanlık Makamımızın Oluru ve 33/2 ile 41/1 Numaralı Yönetim Kurulu Kararlarıyla onaylanmış olup Şekil 1’de yer almaktadır.

Şekil 1: Organizasyon Şeması





### 3-Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Başkanlığımız bünyesinde yürütülen faaliyetlerin sağlıklı, kesintisiz güvenli ve günün teknolojisine uygun halde yürütülebilmesi için gerekli yatırımlar planlanmakta ve yapılmakta olup, bilgi teknolojisinin kurum faydasına olan teknolojilerini kurum bünyesine dahil etmek için faaliyetler yürütülmektedir. Başkanlığımız yapılanma süreci devam etmekte olup kurulu ağ altyapı ve sistemlerin geliştirilmesine devam edilmektedir.

Kurumumuzda Elektronik Belge Yönetim Sistemi, kurumsal web sayfası, kurumsal portal, kurumsal e-posta, Active Directory, sanallaştırma platformu, depolama ve yedekleme sistemi, kablo-lu-kablosuz network altyapısı, santral sistemi, insan kaynakları yönetim sistemi, güvenlik duvarı ve anti-virüs yazılımı güvenlik sistemleri bulunmaktadır. Bu sistemler 5 adet sunucu, 1 adet depolama cihazı, 1 adet yedekleme cihazı, 1 adet güvenlik duvarı cihazı, 6 adet switch 9 adet Access point dijital santral üzerinde konumlandırılmıştır.

Sanallaştırma teknolojisi VMware teknolojisidir. Elektronik Belge Yönetim Sistemi olarak TÜRSAT'a ait Bulut Belgenet kullanılmaktadır. Kurumsal web sitesi için TÜRSAT AŞ'den barındırma hizmeti alınmaktadır. Kurum yapılanmaya devam ettikçe bilgi teknolojisi olarak güncel teknolojiler kurum bünyesine kazandırılacaktır. Bu kapsamda sistem odası bakım, destek ve danışmanlık ile veri depolama (Storage), sunucu sistemleri ve sanallaştırma, yedekleme sistemi 1.faz alım ihalesi tamamlanmış olup kurulumları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Başkanlığımıza ait internet ve ağ(siber) güvenlik sistemi olmayıp TÜBİTAK'ın siber güvenlik sistemleri kullanılmaktadır.

### 4-İnsan Kaynakları

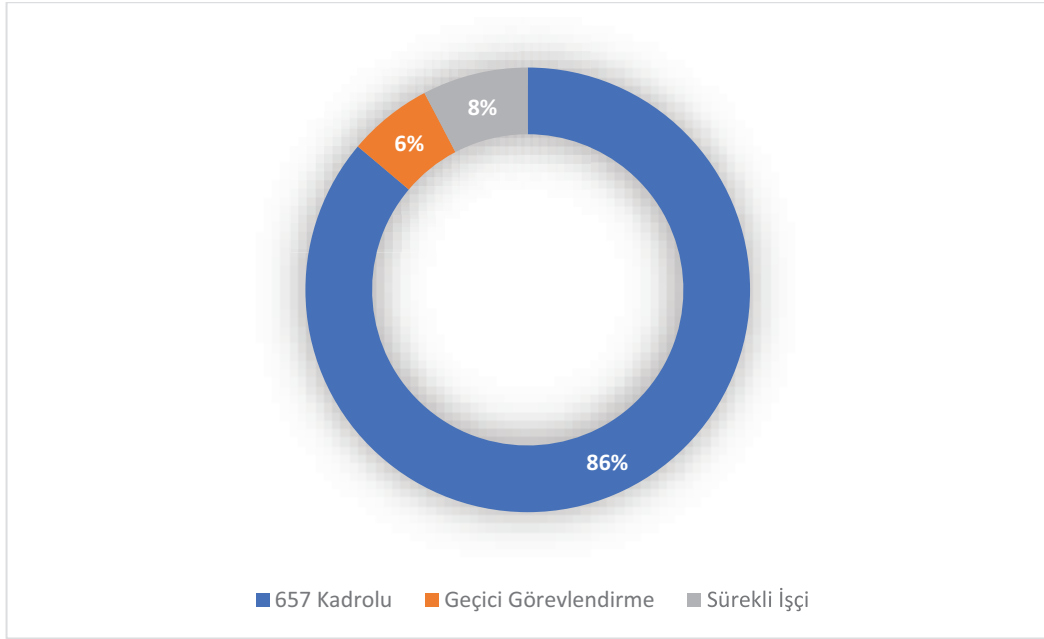
İnsan kaynakları yönetimi, genel olarak kurumu hedeflerine başarılı bir şekilde ulaştıracak etkin bir işgücü yapısının oluşturulmasını ve bu işgücünün sürekli gelişimini sağlamak üzere faaliyetlerin sistemli bir şekilde yürütülmesini amaçlamaktadır.

23 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde değişiklik yapan 21.11.2019 tarihli ve 52 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararname yetkisi kullanılarak 2023 yılı içinde Başkanlığımıza çeşitli unvanlarda 16 adet yeni alım yapılmıştır. 2023 yılı sonu itibari ile 65 personel hizmet vermektedir. Başkanlığımızda hizmet veren personelin kadro dağılımı aşağıdaki tablo ve grafikte yer almaktadır.

Tablo 3: Personeli Kadro Dağılımı

| Kadro Durumu         | Sayısı    |
|----------------------|-----------|
| 657 Kadrolu          | 56        |
| Geçici Görevlendirme | 4         |
| Sürekli İşçi         | 5         |
| <b>Toplam</b>        | <b>65</b> |

Şekil 2: Personelin Kadro Dağılımı

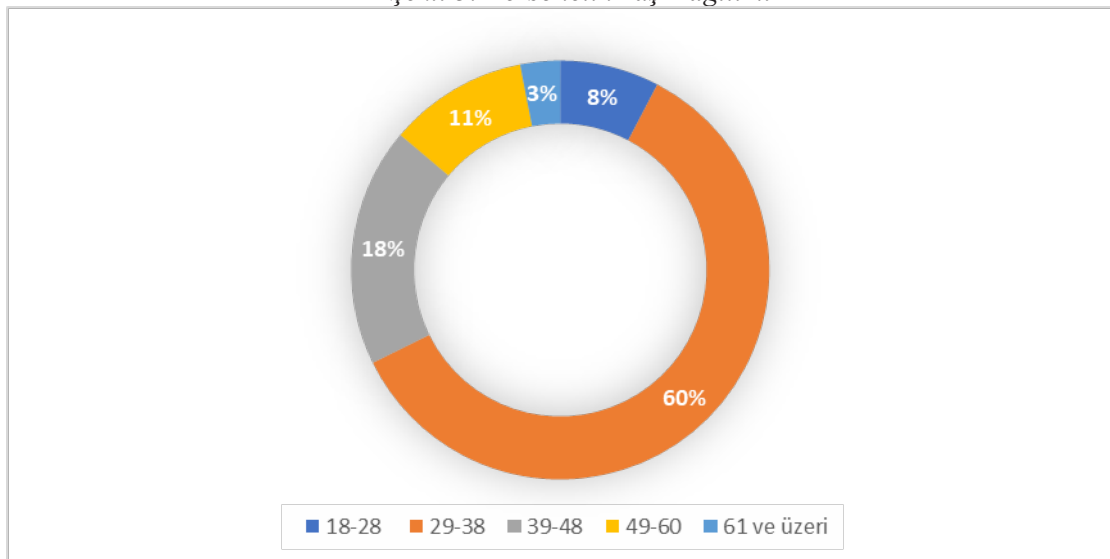


Başkanlığımızda istihdam edilen personelin %68'i 38 yaşın altındadır. Başkanlığımızda hizmet veren personelin yaş dağılımı aşağıdaki tablo ve grafikte yer almaktadır.

Tablo 4: Personelin Yaş Dağılımı

| Kadro Durumu        | 18-28    | 29-38     | 39-48     | 49-60    | 61 ve üzeri |
|---------------------|----------|-----------|-----------|----------|-------------|
| <b>Kadrolu</b>      | 5        | 32        | 10        | 7        | 2           |
| <b>Geçici</b>       | 0        | 2         | 2         | 0        | 0           |
| <b>Sürekli İşçi</b> | 0        | 5         | 0         | 0        | 0           |
| <b>Toplam</b>       | <b>5</b> | <b>39</b> | <b>12</b> | <b>7</b> | <b>2</b>    |

Şekil 3: Personelin Yaş Dağılımı

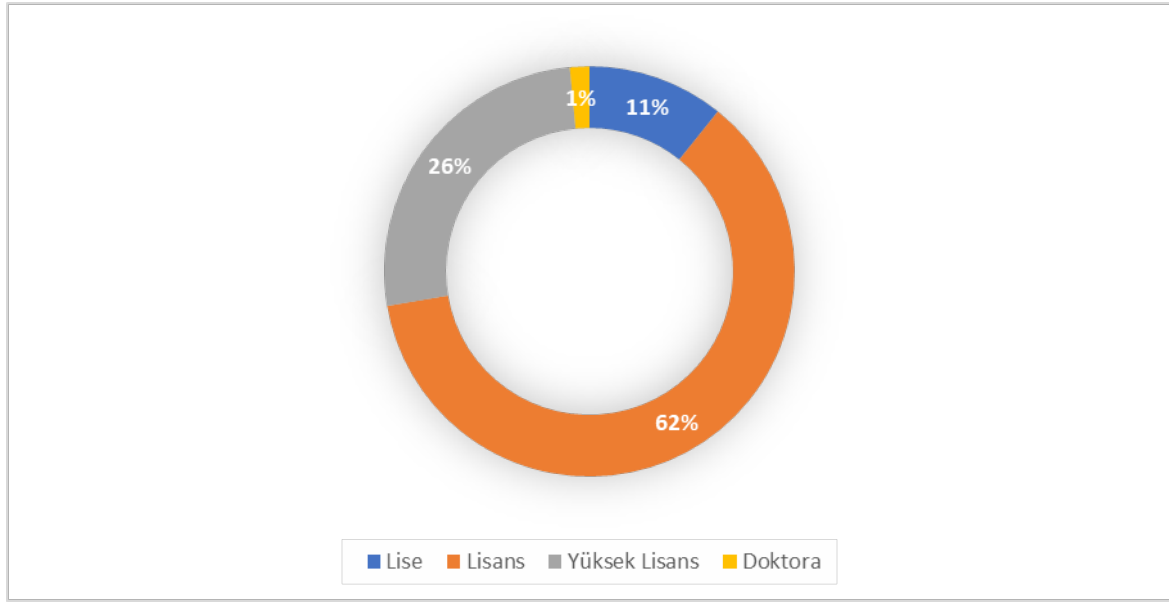


Başkanlığımız bünyesinde çalışan personelin eğitim durumuna göre dağılımı aşağıdaki tablo ve grafikte yer almaktadır.

Tablo 5: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

| Kadro Durumu  | Lise     | Lisans    | Yüksek Lisans | Doktora  |
|---------------|----------|-----------|---------------|----------|
| Kadrolu       | 2        | 37        | 17            | 0        |
| Geçici        | 0        | 3         | 0             | 1        |
| Sürekli İşçi  | 5        | 0         | 0             | 0        |
| <b>Toplam</b> | <b>7</b> | <b>40</b> | <b>17</b>     | <b>1</b> |

Şekil 4: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

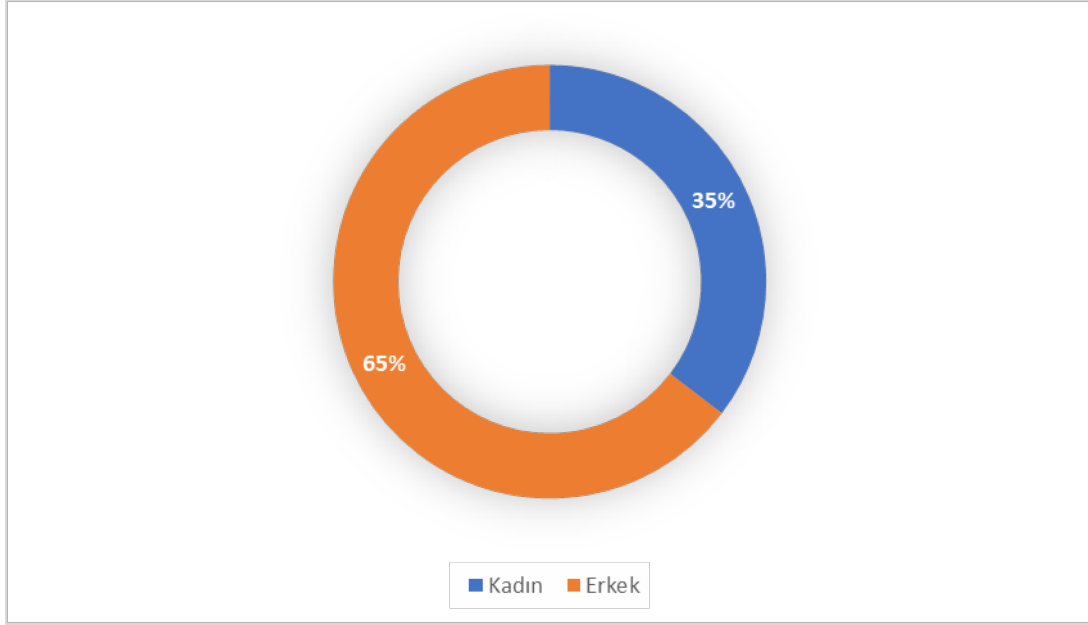


Başkanlığımızda istidam edilen personelin cinsiyete göre dağılımı aşağıdaki tablo ve grafikte yer almaktadır.

Tablo 6: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

| Kadro Durumu  | Kadın     | Erkek     |
|---------------|-----------|-----------|
| Kadrolu       | 21        | 35        |
| Geçici        | 2         | 2         |
| Sürekli İşçi  | 0         | 5         |
| <b>Toplam</b> | <b>23</b> | <b>42</b> |

Şekil 5: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı



### 5-Sunulan Hizmetler

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının ilgili özel bütçeli bir kamu kuruluşu olan Türkiye Uzay Ajansı Başkanlığı; Yönetim Kurulu, Başkanlık ve Ajansın görevlerini yerine getirebilmesi için gerek duyulan hizmet birimlerinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu, başkan dâhil yedi üyeden oluşmakta olup Ajansın en üst karar organıdır. Ajansın Başkanı aynı zamanda Yönetim Kurulunun da başkanıdır. Yönetim Kurulu her ay en az bir kere toplanmakta olup toplantı ve karar yeter sayısı dördtür.

Yönetim Kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- Cumhurbaşkanınca belirlenen uzay ve havacılık bilimi ve teknolojileri politikalarını uygulamak.
- Uzay politikası doğrultusunda, Millî Uzay Programını hazırlamak.
- Ajansın çalışma ilkeleri ile bilimsel, teknolojik, hukuki ve idari altyapı ve insan kaynağı altyapısının oluşturulmasına dair düzenlemeleri yapmak.
- Ajansın organizasyon şemasını onaylamak, birimler kurmak, kaldırmak, birleştirmek ve kurulan birimlerin görevleri ile çalışma usul ve esaslarını belirlemek
- İnsan kaynakları politikasını oluşturmak ve uygulanmasını izlemek, personelin nitelikleri, işe alınmaları, performans değerlendirme kriterleri ile ilgili genel esasları belirlemek.
- Ajansın faaliyetlerini yönlendirmek, denetlemek ve koordinasyonu sağlamak.
- Ajansın faaliyet sonuçlarını, belirlenen politika, strateji ve hedefler doğrultusunda izlemek, değerlendirmek ve beklenen performansın sağlanmadığı alanlar için gerekli tedbirleri almak.
- Başkanlıkça hazırlanan stratejik plan, performans programı, bütçe, faaliyet raporu ve kesin hesabı karara bağlamak.

- Gerektiğinde yurtiçinde çalışma ofisi açılmasına karar vermek, buralarda istihdam edilecek personelle ilgili hususlarda kararlar almak.
  - Uzay ve havacılık teknoloji ve sistemleri ile ilgili her türlü tesis ve altyapının kurdurulmasına veya kiralanmasına ilişkin hususlarda karar almak.
  - İlgili mevzuatına göre faaliyet alanı ile ilgili ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlara üye olmak veya üyelikten ayrılmak için karar vermek; yurtdışında temsilcilik açmak için karar almak.
  - Ajansın görevleri ile ilgili yürüteceği faaliyetler çerçevesinde; ücret, telif ve işletme ücreti tarifelerini belirlemek.
  - Uzay ve havacılık bilimi ve teknolojilerinin gelişimini ve yaygınlaştırılmasını destekleyici mahiyette finans, hukuk, yönetim, işletme, pazarlama ve benzeri konularda çalışmalar yapmak veya yaptırmak konusunda karar almak.
  - Ajansın faaliyetleri ve görev alanı ile ilgili gelişmeler hakkında yıllık raporlar yayımlamak.
  - Ajans dışına görevi gereği verilen hizmetlerin ücretlerini belirlemek.
  - Ajansın faaliyetleri ve görevleri ile ilgili usul ve esasları düzenlemek.
- Başkanlık, Başkan ve iki Başkan Yardımcısından oluşur. Başkan, Ajansın en üst amiri olup görev ve yetkileri şunlardır:
- Ajansı temsil etmek.
  - Yönetim Kuruluna başkanlık etmek.
  - Yönetim Kurulunun belirlediği ilke, usul ve öncelikler doğrultusunda Ajansı yönetmek.
  - Yönetim Kuruluna sunulmak üzere Ajansın yıllık çalışma raporu, araştırma ve iş programı ile bütçesini hazırlamak.
  - Ajansın süreli yayınlarına karar vermek.
  - Diğer mevzuat hükümleriyle kendisine verilen işleri yapmak.
- Hizmet birimleri; Uzay Sistemleri ve Araçları, Uzay Bilimleri, Fırlatma Sistemleri, İleri Malzeme ve Havacılık Teknolojileri, Yönetim Hizmetleri ve Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlıkları ile Özel Kalem Müdürlüğü, Dış İlişkiler Şube Müdürlüğü, Hukuk Müşavirliği ve İç Denetim Birimlerinden oluşmaktadır.

**6-Yönetim ve İç Kontrol Sistemi**

10.12.2003 tarih ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi Kontrol Kanununda; mali saydamlık, hesap verme sorumluluğu, stratejik planlama, performans esaslı ve çok yıllık bütçeleme ile iç kontrol ve iç denetim konuları, yeni mali yönetim ve kontrol sistemini oluşturan temel unsurlar olarak düzenlenmiş ve üst yöneticilere mali yönetim ve kontrol sisteminin kurulması, işletilmesi ve gözetilmesi sorumluluğunu yüklemiştir. Aynı Kanun'un 55'inci maddesinde düzenlenen İç Kontrol Sistemi, *"idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçler ile iç denetimi kapsayan mali ve diğer kontroller bütünü"* olarak tanımlanmıştır. Bu kapsamda Başkanlığımızda İç Kontrol Sisteminin oluşturulması amacıyla 2024-2025 yıllarını kapsayacak İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlanmıştır. Uyum Eylem Planı kapsamında 73 eylem öngörülmüştür. Kurumumuz 2022-2023 Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının bazı faaliyetleri tamamlanmadığından bazı eylemler tekrar etmiştir. 2024-2025 yılı Eylem Planı uygulanabilirliği artırılarak hazırlanmış olup Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.



# 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu

I. Genel Bilgiler

II. Amaç ve Hedefler

III. Faaliyetlere İlişkin  
Bilgi Ve Değerlendirmeler

IV. Kurumsal Kabiliyet ve  
Kapasitenin Değerlendirilmesi

V. Öneri Ve Tedbirler

## II-AMAÇLAR ve HEDEFLER

### A-Temel Politika ve Öncelikler

- ▶ Kuruluş Kararnamesinde belirtilen ülkemizin Milli Uzay Programını hazırlamak ve yürütmek.
- ▶ Başkanlığımız tarafından ticari, bilimsel ve araştırma-geliştirme amaçlı uzay operasyonları ile insanlı veya insansız uzaya erişim ve uzayın keşfine yönelik operasyonları yaptırmak veya yapılmasını koordine etmek.
- ▶ Başkanlığımız uzay ve havacılık teknolojileri alanında;
  - Bilimsel ve teknolojik altyapıların ve insan kaynağının geliştirilmesini sağlamak,
  - Uzaya bağımsız erişim imkânı sağlayacak tesis ve teknolojilerin kazanılması, bu alanındaki uzmanlık ve bilgi birikiminden millî sanayinin diğer sektörlerinin de yararlanabilen esinin sağlanmasını sağlamak,
  - Bölgesel veya uluslararası oluşum, kuruluş ve ülkelerle koordinasyonu ve iş birliğini sağlamak,
  - Milletlerarası antlaşmalar uyarınca uzaya fırlatılan nesnelerin kayıtlarını ülkemiz adına tutmak, Birleşmiş Milletler nezdinde tescil işlemlerini gerçekleştirmek veya tescil işlemlerini gerçekleştirmek üzere yetkilendirmek,
  - Ar-Ge ve yüksek teknoloji girişimciliğinin desteklenmesini sağlamak,
  - Uzay sistemleri, araçları ve alt sistemlerinin yurtiçinde tasarımı, üretimi, entegrasyon ve test faaliyetlerini desteklemek,
  - Gözlem ve ölçüm sistemleri teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmaları desteklemek,
  - Uluslararası alanda ülkemizin uzaya ilişkin haklarını koruma ve geliştirmeye yönelik ulusal uzay hukuku mevzuatını düzenlemek,
  - Üniversitelerle, diğer bilimsel faaliyette bulunan kurum ve kuruluşlarla veya yurt dışındaki kuruluşlarla iş birliği yapma ve gerekli çalışmaların yürütülmesini koordine etme gibi çalışmalar yapmak.

### B-İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler

Başkanlığımızın 2022-2026 yılları için Stratejik Plan hazırlama çalışmaları 2021 yılında tamamlanmıştır. Hazırlanan Stratejik Plan dokümanında, mevzuat ve yürürlükteki temel politikalar esas alınarak; amaçlar ve hedefler kamuoyu ile paylaşılmıştır. Söz konusu bu amaç ve hedefler Tablo 7’de detaylı olarak yer almaktadır.

Tablo 7: Amaç ve Hedefler

**AMAÇ 1: Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.****HEDEF 1.1:** Yetkinliklere dayalı insan kaynakları yönetim sistemini oluşturmak.**HEDEF 1.2:** Finansal altyapının daha güçlendirilmesi.**HEDEF 1.3:** Teknolojik, bilişimsel, fiziksel ve sosyal altyapının güçlendirilmesi.**HEDEF 1.4:** Kurumsal risk yönetim kapasitesi ve iç kontrol uygulamalarının geliştirilmesi**HEDEF 1.5:** Kurumun iletişim kapasitesinin geliştirilmesi.**AMAÇ 2: Ülkemizdeki uzay ve havacılık sektörünü ile ekosistemini geliştirmek ve dünya ile rekabet edebilir hale getirmek.****HEDEF 2.1:** Özgün ve yenilikçi fikirlerin/ürünlerin ortaya çıkması.**HEDEF 2.2:** Uzay ve havacılık ekosistemi için sektörün ihtiyaç duyduğu nitelikli insan kaynağı kapasitesini arttırılması.**HEDEF 2.3:** Ulusal mevzuatın uluslararası standartlara uyumlu bir şekilde paydaşlarla iş birliği içerisinde hazırlanması.**HEDEF 2.4:** Ulusal kapsamda teknolojik yeteneklerin ve fiziksel altyapıların güçlendirilmesi.**AMAÇ 3: Türkiye Uzay Ajansının ulusal ve uluslararası etkinliğini arttırmak.****HEDEF 3.1:** Ulusal kabiliyetlerimizi arttırmak ve menfaatlerimizi korumak için ikili, bölgesel, çoklu ve çok taraflı ilişkilere ve iş birliklerine yön verilmesi.**AMAÇ 4: Ülke genelinde uzay ve havacılık bilim ve teknolojilerine yönelik ilgi ve merakın geliştirilmesinde öncülük yapmak.****HEDEF 4.1:** Türkiye Uzay Ajansını kamuoyu ve paydaşlar nezdinde bilinirliğinin arttırılması.**HEDEF 4.2:** Toplumun bilim ve bilgi birikimine katkı sağlamak.**HEDEF 4.3:** Sektörel, bölgesel ve ulusal sosyal sorumluluk ve farkındalık proje ortaklıkları geliştirilmesi.



# 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu

I. Genel Bilgiler

II. Amaç ve Hedefler

III. Faaliyetlere İlişkin  
Bilgi ve Değerlendirmeler

IV. Kurumsal Kabiliyet ve  
Kapasitenin Değerlendirilmesi

V. Öneri Ve Tedbirler

### III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A-Mali Bilgiler

##### 1-Bütçe Uygulama Sonuçları

##### i. Bütçe Gider Uygulama Sonuçları

2023 yılı içinde %93'ü Sermaye Transferi olmak üzere toplam 882.376.995,06 TL harcama yapılmıştır. Harcamalara ilişkin bilgiler Tablo 8'de yer almaktadır.

Tablo 8: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ödenek ve Harcama Miktarı

| FİN. KOD | AÇIKLAMA                     | KBÖ           | EKLENEN    | DÜŞÜLEN   | TOPLAM ÖDENEK | HARCAMA     |
|----------|------------------------------|---------------|------------|-----------|---------------|-------------|
| 1        | Personel Giderleri           | 31.816.000    | 6.922.824  | 2.425.600 | 36.313.224    | 20.830.359  |
| 2        | SGK Devlet Prim Ödemeleri    | 5.588.000     | 1.000.000  | 0         | 6.588.000     | 2.696.334   |
| 3        | Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 25.672.000    | 7.500.000  | 0         | 33.172.000    | 12.419.112  |
| 5        | Cari Transferler             | 29.926.000    | 1.195.227  | 0         | 31.121.227    | 21.756.376  |
| 6        | Sermaye Giderleri            | 10.000.000    | 6.820.000  | 6.550.000 | 10.270.000    | 4.679.499   |
| 7        | Sermaye Transferleri         | 1.515.000.000 | 0          | 0         | 1.515.000.000 | 819.995.316 |
|          | TOPLAM                       | 1.618.002.000 | 23.438.051 | 8.975.600 | 1.632.464.451 | 882.376.995 |

**ii. Bütçe Gelir Uygulama Sonuçları**

Başkanlığımız gelirleri; Hazine Yardımı 882.883.800,00 TL, TÜBİTAK Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü Müdürlüğünden 1.629.721,27 TL, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığında uzay ve havacılık araştırma ve geliştirme faaliyetlerini desteklemek amacıyla 63.027.490,88 TL ve diğer kalan gelirler olmak üzere toplam 948.054.020,18 TL olarak hesaplanmıştır. Başkanlığımız gelirleri ile ilgili bilgiler Tablo 9'da yer almaktadır.

*Tablo 9: Bütçe Gelirleri*

| KOD              | GELİR KALEMLERİ                                             | GELİR                 |
|------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------|
|                  | <b>HAZİNE YARDIMI</b>                                       | <b>882.883.800,00</b> |
| <b>04.2.1.01</b> | Cari                                                        | 52.883.800,00         |
| <b>04.2.2.01</b> | Sermaye                                                     | 830.000.000,00        |
|                  | <b>DİĞER GELİRLER</b>                                       | <b>65.170.220,18</b>  |
| <b>05.1.9.01</b> | Kişilerden Alacaklar Faizleri                               | 413,84                |
| <b>05.2.6.19</b> | Uzay ve Havacılık Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri Payı | 63.027.490,88         |
| <b>05.2.6.99</b> | Özel Bütçeli İdarelere Ait Diğer Paylar                     | 1.629.721,27          |
| <b>05.9.1.06</b> | Kişilerden Alacaklar                                        | 98.832,73             |
| <b>05.9.1.99</b> | Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler               | 413.761,46            |
|                  | <b>TOPLAM</b>                                               | <b>948.054.020,18</b> |



## 2-Temel Mali Tablolara ilişkin Açıklamalar

Başkanlığımız bütçesinin 2022-2023 yılları arasında karşılaştırılmalı analizine imkân sağlayacak ödenek ve harcamalara ilişkin bilgiler Tablo 10'da gösterilmektedir.

Tablo 10: 2022-2023 Yılları Ayrıntılı Ödenek ve Harcama Durumu Karşılaştırması (TL)

| Gider Kalemleri              | 2022                 |                       |                       | 2023                    |                         |                       | 2022-2023 % Değişim |           |          |
|------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|---------------------|-----------|----------|
|                              | KBÖ(1)               | Toplam Ödenek(2)      | Harcama(3)            | KBÖ(4)                  | Toplam Ödenek(5)        | Harcama(6)            | 1-4                 | 2-5       | 3-6      |
| Personel Giderleri           | 14.538.000,00        | 20.425.890,00         | 9.034.681,51          | 31.816.000,00           | 36.313.224,00           | 20.830.358,69         | 118                 | 78        | 131      |
| SGK Devlet Primi Giderleri   | 2.790.000,00         | 3.919.950,00          | 1.243.289,10          | 5.588.000,00            | 6.588.000,00            | 2.696.333,86          | 100                 | 68        | 117      |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 12.411.000,00        | 14.471.800,00         | 7.711.950,83          | 25.672.000,00           | 33.172.000,00           | 12.419.111,59         | 107                 | 129       | 61       |
| Cari Transferler             | 12.846.000,00        | 15.144.954,00         | 14.057.490,59         | 29.926.000,00           | 31.121.227,00           | 21.756.375,91         | 133                 | 105       | 55       |
| Sermaye Giderleri            | 4.510.000,00         | 4.510.000,00          | 150.675,59            | 10.000.000,00           | 10.270.000,00           | 4.679.499,01          | 122                 | 128       | 3006     |
| Sermaye Transferleri         | 14.198.000,00        | 825.298.000,00        | 822.921.321,13        | 1.515.000.000,00        | 1.515.000.000,00        | 819.995.316,00        | 10571               | 84        | 0        |
| <b>TOPLAM</b>                | <b>61.293.000,00</b> | <b>883.770.594,00</b> | <b>855.119.408,75</b> | <b>1.618.002.000,00</b> | <b>1.632.464.451,00</b> | <b>882.376.995,06</b> | <b>2540</b>         | <b>85</b> | <b>3</b> |

### 3-Mali Denetim Sonuçları

6085 sayılı Sayıştay Kanunu’nun 36’ncı, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 68’inci maddeleri uyarınca; Sayıştay Başkanlığı tarafından Başkanlığımız 2023 yılı içerisinde yerinde denetime tabi tutulmuş olup, 2023 yılı denetim raporu, rapor hazırlanma tarihi itibarıyla henüz Kurumumuza ulaşmamıştır.

Başkanlığımız 2022 yılı hesapları üzerine yürütülen denetimler sonucunda hazırlanan Sayıştay Denetim Raporu Eylül 2023 tarihinde yayımlanmıştır. Sayıştay Başkanlığınca hazırlanan ve “www.sayistay.gov.tr” internet sayfasının “Raporlar/Kamu İdareleri Denetim Raporları/Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri-B/2022” bölümünde yayımlanan Başkanlığımız 2022 Yılı Denetim Raporunda; “A. Denetim Görüşünün Dayanağı Bulgular” bölümünde 1 adet, “ B. Diğer Bulgular” bölümünde 2 adet olmak üzere toplam 3 adet bulgu yer almaktadır. Bulgular neticesinde Başkanlığımız 2022 yılı hesabı hakkında 9 sayılı ilam örnekleri (sorumlu sayısınca ve sorumlu bulunulan maddeler bazında tasnif edilmiş ilamın onaylı suretleri) ve tebliğ belgeleri Başkanlığımıza gönderilmiştir.

Sayıştay Başkanlığınca Başkanlığımızın 2022 yılına ilişkin olarak sunulan Denetim Raporunda bildirilen hususların gereği 2022-2023 yıl aralığında yerine getirilmiş ve tüm önemli yönleriyle dikkate alınmıştır.

**B-Performans Bilgileri****1-Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri***Tablo 11: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri*

| Program adı                       | Alt program adı                                                             | Faaliyet                                                                    | Faaliyet açıklaması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Uzay ve Havacılık</b>          | Uzay ve havacılık alanında bilim, teknoloji ve uygulamaların geliştirilmesi | Uzay ve havacılık alanlarında ar-ge yenilik ve girişimciliğin desteklenmesi | Bu faaliyet altında; uzay ve havacılık alanında Ar-Ge ve yüksek teknoloji girişimciliğinin desteklenmesi ile uzay ve havacılık alanında bilim, sanayi, teknoloji ve insan kaynağının geliştirilmesi amaçlarına yönelik olarak belirlenen politika, strateji ve hedefler doğrultusunda projeler geliştirme, uzay sistemleri, araçları ve alt sistemlerinin yurtiçinde tasarımı, üretimi, entegrasyon ve test faaliyetlerini destekleme, astronomi ve uzay bilimleri ile ilgili çalışmaları destekleme, gözlem ve ölçüm sistemleri teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmaları destekleme, uzayın keşfine yönelik araştırmalar yaptırma gibi hizmetler ile iş ve işlemler yer almaktadır.                                                              |
|                                   |                                                                             | Uzay ve havacılık alanlarında planlama ve koordinasyon                      | Bu faaliyet altında; uzay ve havacılık alanında bilim, sanayi, teknoloji ve insan kaynağının geliştirilmesi amacıyla plan, program, politika ve stratejiler oluşturma, sicil, tescil, izin, yetkilendirme, izleme, araştırma ve analiz çalışmaları gerçekleştirme, idari ve teknik düzenlemeleri hazırlama, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla koordinasyonu ve iş birliğini sağlama, uluslararası alanda ülkemizin uzaya ilişkin haklarını koruma ve geliştirmeye yönelik ulusal uzay hukuku mevzuatını düzenleme, üniversitelerle, diğer bilimsel faaliyette bulunan kurum ve kuruluşlarla veya yurtdışındaki kuruluşlarla işbirliği yapma ve gerekli çalışmaların yürütülmesini koordine etme gibi çalışmalar ile yürütülen iş ve işlemler yer almaktadır. |
| <b>Yönetim ve Destek Programı</b> | Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler                                        | Genel Destek Hizmetleri                                                     | Genel Destek Hizmetleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

## 2-Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2022-2026 yılları için hazırlanan Stratejik Plan dahilinde stratejik hedeflere yönelik performans göstergelerinin stratejik amaç ve hedeflerle bağlantısı ve bunların gerçekleşme durumu Başkanlığımız tarafından yıl içerisinde periyodik olarak izlenmektedir.

## 3-Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Cumhurbaşkanlığı Strateji Bütçe Başkanlığının 17.06.2022 tarih ve E.13512 sayılı yazısı gereğince, 2024-2028 dönemi Stratejik Planın hazırlanması talimatı doğrultusunda; Başkanlığımız yeni dönem stratejik plan hazırlık sürecinde olduğundan stratejik planlamaya bağlı bir performans programı bulunmamaktadır. Bu nedenle performans sonuçları tablosuna yer verilmemiştir.

## 4-Proje ve Faaliyetler

### 4.1.Projeler

#### 4.1.1 Milli Uzay Programı

##### Ay Araştırma Programı

Milli Uzay Programı hedefleri arasındaki Ay Görevi kapsamında oluşturulan Ay Araştırma Programı (AYAP-1) projesi için 2023 yılında Proje Yöneticisi Kurum (TÜBİTAK UZAY) ve Proje Yürütücüsü Kurum (DeltaV) ile görüşmeler gerçekleştirilerek Projenin Başkanlığımızca izlenmesine devam edilmiştir.

2023 yılında Proje Yöneticisi ve Proje Yürütücüsü tarafından ikinci ve üçüncü Proje Gelişme Raporları hazırlanıp Başkanlığımıza gönderilmiş, Başkanlığımız izleyicileri tarafından değerlendirilerek görüşler oluşturulmuş ve ilgili kurumlarla paylaşılmıştır.

Nisan ayında Proje Yöneticisi Kuruluş TÜBİTAK UZAY'dan uzmanlar ile birlikte Başkanlığımız proje izleyicileri Birleşik Arap Emirlikleri Dubai'de Muhammed Bin Rashid Merkezi'ne ziyarette bulunmuş ve BAE'li uzmanlar ile Ay Görevi kapsamında özellikle yer kontrol merkezlerine yönelik teknik yerinde inceleme ve toplantılar yapılmıştır.

Ay Görevi kapsamındaki bilimsel çalışmaların ülkemizdeki bilim insanlarına duyurulması ile yapılabilecek çalışmalara yönelik ortaklıklar kurulması ve fikir alışverişlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla yerli ve yabancı katılımcılar ile birlikte 1. Bilimsel Çalışma Grubu toplantısı Haziran ayında gerçekleştirilmiştir.

Projenin ön tasarım gözden geçirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Projenin kritik tasarım süreci devam etmektedir. Uluslararası Uzay Bilimleri Kongresi 2023 (IAC2023) etkinliğinde projenin sunumları yapılmıştır.

Uzay aracının fiziksel tasarım ve işlevsel tasarım çalışmalarına devam edilmiştir. Yüksek çözünürlüklü kamera tedariki kapsamında tedarikçi firma ile eşgüdüm toplantılarına devam edilmiştir. Bilimsel Görev Yükleri için paydaşlarla rutin ilerleme toplantıları gerçekleştirilmiştir. HİS kapsamında titreşim modeli entegrasyonuna ve vakum ateşleme testlerine devam edilmiştir.

Ayrıca, Mayıs ve Aralık aylarında HİS'in Sinop Test Merkezi'nde yapılan sonda roketi fırlatmaları ile uzay ortamı ateşlemelerine yönelik test faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Yüksek çözünürlüklü kamera elektriksel modelinin kabulü yapılmış, Kimyasal İtki Sistemi tedariki kapsamında yapısal, ısı ve kablaj özelindeki çalışmalara devam edilmiştir. Ayrıca Tepki Tekerli Yeterlilik Modeli ve Sıcaklık İzleme Ara yüz Ekipmanı üretilmiştir.

### Türk Astronot ve Bilim Misyonu

TÜBİTAK Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı (1007 Programı) kapsamında 2021 yılında başlatılan ve mevzuat uyarınca öngörülen protokol ve sözleşmeleri imzalanan "Türk Astronot ve Bilim Misyonu" projesi 2023 yılında da devam etmiştir.

İnsanlı ilk uzay görevimizde uzay yolcusu adayları belirlenmiş olup 29 Nisan 2023 tarihinde Teknofest İstanbul'da Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN tarafından açıklanmıştır. Görevin gerektirdiği tüm sağlık şartları ile fiziksel ve psikolojik kriterleri sağlayan Alper GEZERAVCI ve Tuva Cihangir ATASEVER ilk uzay yolcusu adaylarımız olarak belirlenmiştir. Adaylarımız, isimlerinin ilan edildiği tarihten itibaren eğitimlerine başlamıştır. Yüklenici firma Axiom Space tarafından göreve dair verilmesi gereken tüm eğitimler 2023 yılında tamamlanmış bulunmaktadır. UUI'de oluşan operasyonel şartlar sebebiyle görevin icrası 18 Ocak 2024 tarihli olarak planlanmıştır. 2023 yılının son günlerinde Alper GEZERAVCI görev öncesi karantina sürecine girmiş bulunmaktadır.

Yürütücü kuruluş olarak belirlenen TÜBİTAK UZAY Enstitüsü, yüklenici firma olan Axiom Space ve Kurumumuzca bilim misyonu ve insanlı uzay operasyonunun genel hatları ve ayrıntıları üzerinde müzakereler yürütülmüş ve görevin bilimsel kapsamı belirlenmiştir. Türkiye'nin insanlı ilk uzay görevinde yürütülmesi öngörülen 13 adet deney belirlenmiştir. Deneyler; 9 üniversite, 3 enstitü (TÜBİTAK MAM, TÜBİTAK SAGE, TÜBİTAK UZAY, Ege Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi, Boğaziçi Üniversitesi, Haliç Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi, Nişantaşı Üniversitesi, Üsküdar Üniversitesi, Ankara Üniversitesi, Hacettepe Üniversitesi) ve 1 Bilim-Sanat Merkezi (Muş BİLSEM) tarafından yürütülmüştür.

Proje kapsamındaki deneyler mikro yer çekimi ve uzay ortamında; insan genetiği, insan sağlığı, biyoloji, malzeme bilimi, üretim teknolojileri ve temel bilimler alanlarında ilgili malzeme ve ekipmanlarla yapılacak olup deneylerin entegrasyon ve uyum çalışmaları TÜBİTAK Uzay sorumluluğunda Axiom Space ve NASA ile koordineli şekilde yürütülmüştür. Deneylerin uygulanmasına dair uzay yolcularımıza verilmesi gereken eğitimler haziran ve ekim aylarında iki aşamalı, teorik ve pratik uygulamalı olarak verilmiş bulunmaktadır. Tüm deney ekipmanlarının entegrasyon uyum çalışmaları bitirilmiş ve ekipmanlar kargolanmış olup deneylerin isimleri ve amaçları özetle şu şekildedir:

- **UYNA:** Japonya'nın Kibo modülünde bulunan ELF fırını kullanarak yeni nesil yüksek entropi alaşımlar test edilecektir. Bu alaşımlar özellikle uzayda ve uçak tribünlerin kanatçılarında kullanılma potansiyeli sahiptir.
- **gMetal:** İtki sistemlerinin daha verimli hale getirilmesi için katı parçacıklar ve homojen ortam arasındaki parçacık etkileşimleri mikro kütleçekimi etkisi altında incelenecektir.

- **UzMan:** Yaşam destek ünitelerinde kullanmak amacı ile mikroalglerin, mikro kütleçekimi altında oksijen üretme ve karbondioksit yakalama kabiliyetlerine bakılacak ve kullanılan sistemin verimliliği ölçülecektir.
- **TuzStres (Extremophyte):** Uzayda yapılan bitki araştırmaları için potansiyel bitki olarak belirlenmiş Türkiye’de Tuz Gölünde endemik olarak yetişen Shrienkila Parvula bitkisinin ilk defa uzay ortamında tuz ve diğer stres etkenlerine verdiği tepkiler araştırılacaktır.
- **Metabolom:** Uzay ortamının, uzay yolcumuzun gen ekspresyonu, biyokimyasal ve fizyolojisi üzerindeki etkileri araştırılarak Dünya üzerindeki hastalıklara tedavi ve önleyici tedbirlerin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.
- **Message:** Yerçekimi ile ilgili henüz keşfedilmemiş genlerin keşfedilmesi amaçlanmaktadır.
- **Miyoloid:** Miyeloid, kanser ve kronik hastalıklarda bağışıklık sistemini destekleyen hücrelerdir. Bu hücrelerin mikro yerçekimi altında nasıl davrandığı araştırılacaktır.
- **AlgalSpace:** Türkiye Kutup görevlerinde elde edilen mikroalglerin mikro kütle çekiminde büyümesi gözlemlenerek, yaşam destek ünitelerinde kullanılması araştırılacaktır.
- **CRISPR\_Gem:** Moleküler biyolojinin modern gen düzenleme tekniğinin uzay ortamında bitkiler üzerinde etkisi araştırılarak, Dünya ve Uzay ortamında yetiştirilecek bitkilere potansiyel gen düzenlemeleri keşfedilmesi amaçlanmaktadır.
- **Propoli Pranet (STEM farkındalık deneyi):** Propolis maddesinin mikro kütle çekimi altında anti bakteriyel özelliğinin verimi araştırılacaktır.
- **Vokalkord ve Oksijen Satürasyonu:** Dünyada yüksek başarı oranına ulaşmış yapay zekâ desteği ile seste ve oksijen satürasyonunda meydana gelen değişimler ile hastalıklara erken teşhis uygulaması uzayda test edilecektir. Bu iki deney aynı veri seti ile gerçekleştirileceği için beraber değerlendirilmektedir.
- **Miyoka:** Kurşunsuz lehimlerde uzay ortamında meydana gelen değişimler test edilerek, gelecekteki uydularımız ve geliştireceğimiz uzay teknolojilerinin dayanıklılık araştırması yapılacaktır.

Milli Uzay Programı kapsamında açıklanan hedef doğrultusunda Türk Astronot ve Bilim Misyonu projesi sayesinde, tarihimizde ilk defa bir Türk vatandaşının uluslararası iş birliği ile uzaya erişimini ve uzayda gerçekleştirilecek yoğun bilimsel faaliyetlerde yer almasını sağlayarak uzayda yapılabilecek araştırmalar konusunda Türk bilim insanlarına fırsat sağlanmış olacaktır. Ayrıca bu tarihi olaya tanıklık eden genç nesiller uzay alanında çalışmaya teşvik edilerek bilim ve teknolojiye olan ilgi artacaktır. İlk uzay yolcumuz görevini 18 Ocak 2024’te gerçekleştirecektir.



## Bölgesel Konumlama ve Zamanlama Sistemi

MUP'ta yer alan "Bölgesel Konumlama ve Zamanlama Sistemi (BKZS)" hedefi kapsamında; planlama, koordinasyon ve kapasite geliştirme çalışmaları yürütülmekte olup hedef için önem arz eden atom saati teknolojisi üzerine başlatılan Rb Atomik Frekans Standardı Geliştirilmesi Projesi takvime uygun olarak devam etmektedir.

BKZS hedefine yönelik olarak; uydu tabanlı konumlama alanında ülkemizdeki kapasitenin geliştirilmesi, bilgi birikimi elde edilmesi ve uluslararası iş birliğinin artırılması amacıyla Uluslararası GNSS Komitesi (ICG-International Committee on GNSS) toplantı ve etkinliklerine katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda, Türkiye'nin ICG'ye üye olmak istediği Şubat 2023'te ICG Yürütücü Sekreterliğine bildirilmiştir. Ekim 2023'te gerçekleştirilen ICG-17 Yıllı Toplantısı sırasında Türkiye, ICG'ye üye olarak kabul edilmiştir.

## Uzay Havası Uygulama Merkezi (UHUM)

Uzay havası kaynaklı risklerin etkilerini en aza indirmek amacıyla Milli Uzay Programı'nın 5. Maddesi 'Uzay Havasına İlişkin Teknolojik Araştırmalar' kapsamında;

- Uyarı (Warning),
- Şimdiki Zamanlı Kestirim (Nowcast),
- Kestirim (Forecast),
- Risk Yönetimi

sistemlerini içeren Uzay Havası Uygulama Merkezi (UHUM) kurulması planlanmaktadır.

TUA, ilgili kurumlar ve alanında uzman akademisyenlerin katılımıyla UHUM'un kurulmasına yönelik komisyon kurulmuş olup idari nitelikte bir komisyon raporu hazırlık çalışmaları devam etmektedir. Komisyon raporunu takiben UHUM'un kurulmasına yönelik fizibilite raporu çalışmalarına başlanacaktır.

## Uzay Destek Sistemleri (UZDES)

Fırlatma araçları ve uzay araçları itki teknolojilerinde temiz ve yüksek performanslı enerji elde edilmesi, bu kazanımla derin uzay uygulamalarında rol üstlenmek ve yan çıktı olarak yurt içi enerji sektöründe temiz elektrik üretiminde kullanılarak enerjide dışa bağımlılığı ve buna mukabil döviz çıktısını azaltarak ülke ekonomisine katkı sağlanması için Projenin I. aşaması olan "Laboratuvar Test Altyapısı ve Füzyon Reaksiyon Tespiti"nin gerçekleştirilmesi amacıyla bir merkez kurulması amaçlanmaktadır.

Uzay Destek Sistemleri Projesinin TÜBİTAK uhdesinde yer alan birimlerce değerlendirilmesi hususu 08.05.2023 tarihinde kurumumuzdan TÜBİTAK'a resmi yazı ile bildirilmiştir.

TÜBİTAK yetkilileri ile yapılan istişareler sonucunda, bahse konu proje Ar-Ge nitelikli olduğu için konunun öncelikle TÜBİTAK tarafından çalışılması gerektiği uygun görülmüştür ve projeye ilgili süreç bu şekilde devam edecektir. Uzak Destek Sistemleri Projesi ile ilgili TÜBİTAK yetkilileri ile görüşmeler gerçekleştirilmiş olup söz konusu proje önerisinin «1007 - Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı» üzerinden yürütülmesi planlanmaktadır. Uzak Destek Sistemleri Projesi için Odak Grup Toplantısı yapılarak çağrı dokümanının hazırlanmasına karar verilmiştir. Çıkılacak çağrı sonucuna istinaden, söz konusu proje ile ilgili detaylar (bütçe dağılımı, takvim vb.) kesinleşecektir.

Son olarak, Cumhurbaşkanlığı Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Kurulu bünyesinde Hedef 2053 Net Sıfır Emisyon “Ar-Ge ve Yenilik Atılımı” başlatılmıştır. Ülkemiz için kritik öneme sahip 23 farklı kritik alanda Teknoloji Tabanlı Önceliklendirilmiş Ulusal Girişimler belirlenmiştir ve en önemlilerinden birisi de Füzyon Teknolojileridir. “Füzyon Teknolojileri Teknoloji Yol Haritası” oluşturma çalışmaları sona erdiğinde Uzak Destek Sistemleri Projesine ait detaylar belirlenecektir.

### **Uzak Sanayi Ekosisteminin Geliştirilmesi**

Milli Uzak Programı’nın (MUP) 7. Stratejik Hedefi olan “Uzak Sanayi Ekosisteminin Geliştirilmesi” kapsamında Saha İstanbul Uzak Komitesi doğrultusunda ilk aşamada Türkiye’deki uzak ve havacılık sektörüne dair mevcut durum raporu oluşturulması gündeme gelmiş olup TUA, TÜBİTAK UZAY ve Milli Uzak Endüstrisi Komitesi’ndeki diğer katılımcılar tarafından ortak mutabakat ile “Uzak Teknolojileri Taksonomi Çalışması” yapılmasına karar verilmiştir.

Yapılan bu çalışmaya ülkemizde uzak ve havacılık alanında faaliyet gösteren 26 kurumdan 150 kişi katılım sağlamıştır. Bu çalışmalar sonucunda 26 maddeden oluşan Teknoloji Alan Listesi oluşturulmuştur ve her bir madde kendi içinde 4.-5. seviye kırımlara sahiptir.

Tamamlanan Uzak Teknolojileri Taksonomi Çalışmasının etkin ve verimli kullanılabilmesi amacıyla dijital ortama bir web ara yüzüyle aktarılması çalışmaları devam etmektedir.

Bu dijital ara yüzde; teknoloji alanları, firmalar, ürünler, sahip olunan teknolojiler ve THS (Teknoloji Hazırlık Seviyesi) yer almaktadır. Hazırlanan dijital ara yüze paydaşların veri girişinde katkı sağlaması ve böylece karar vericilerin, proje yürütücülerinin, katılımcı firmaların yararlanabileceği detaylı bir veri tabanı platformunun oluşturulması hedeflenmiştir.

### **Uzak Havasına İlişkin Teknolojik Araştırmalar**

TÜİK ile sözleşme imzalanarak gerçekleştirilen “Uzak Havası Anketi” sonucunda “Anket Sonuç Raporu” oluşturulmuş ve Uzak Bilimleri Daire Başkanlığına bağlı “Uzak Havası Uygulama Merkezi Birimi” kurulmuştur. Konu özelinde çalışmalar devam etmektedir.

## Uzay Farkındalığı ve İnsan Kaynağının Geliştirilmesi

MUP'un 9.Hedefi olan "Uzay Farkındalığı ve İnsan Kaynağının Geliştirilmesi" kapsamında Karanlık Gökyüzü Parkları Projesi çalışmaları 2023 yılında da devam etmiştir.

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ile "Karanlık Gökyüzü Parkları" projesini hayata geçirmek için imzalanan protokol sonrasında;

- Ankara Kalkınma Ajansı ile çalışılarak Eğriova Tabiat Parkı içerisinde Karanlık Gökyüzü Parkı yapımı çalışmalarına başlanmıştır.
- Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı ile çalışılarak Antalya/İbradı ilçesinde yer alan Altınbeşik Mağarası Milli Parkı içerisinde Karanlık Gökyüzü Parkı yapımı çalışmalarına başlanmıştır.
- Güney Ege Kalkınma Ajansı ile çalışılarak Denizli/Beyağaç ilçesinde yer alan Topuklu Yaylası'nda Karanlık Gökyüzü Parkı yapımı çalışmalarına başlanmıştır.

Türkiye'nin her bölgesine Karanlık Gökyüzü Parkları yapılması hedefiyle çıkılan yolda çalışmalara devam edilmektedir.

### 4.1.2 Diğer Projeler

#### Küp Uydu Projeleri

TÜBİTAK SAGE ile birlikte, küp uydularda kullanılmak üzere yerli itki sistemi geliştirilmesine yönelik ön fizibilite çalışmaları sonucunda uygun teknolojiler tespit edilmiş ve bu teknolojilere yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Küp uydu teknolojileri alanında faaliyet gösteren kurum/kuruluş, özel sektör ve üniversite katılımcıları ile Türkiye'deki mevcut küp uydu kabiliyetlerini ve altyapılarını tanımlamak, küp uydu sektörünün ihtiyaçlarını belirlemek ve bu ihtiyaçları karşılamaya yönelik yapılması gereken çalışmaların tespiti amacıyla toplantı ve çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

#### 4.2 Katılım Sağlanan Etkinlikler

2023 yılı içerisinde koordine edilen ve katılım sağlanan etkinlikler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

*Tablo 12: Katılım Sağlanan Etkinliklerin Aylara Göre Dağılımı*

##### 2023 Ocak Ayı Faaliyetleri

- ✓ 09.01.2023 tarihinde Macaristan Uzay İşleri Ofisi ile ISS’de yapılacak deneyler ve bu deneyler hakkında yapılması planlanan uzman toplantıları hakkında çevrimiçi görüşme yapılmıştır.
- ✓ 12.01.2023 tarihinde IAC 2023 Bakü’de sponsor olarak katılım sağlanabilmesi amacıyla Azercosmos’un IAC ekibiyle toplantı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ 16.01.2023 tarihinde TDT Genel Sekreteri ile İstanbul’da TDT Merkezinde görüşülmüştür.
- ✓ 25.01.2023 Tayland’da gerçekleştirilecek Karma Ekonomik Komisyonu toplantısının ön hazırlık toplantısı olan KEK toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ 30.01.2023 ve 03.02.2023 tarihleri arasında Birleşmiş Milletler tarafından İsviçre’de düzenlenen, Birleşmiş Milletler bünyesinde görüşülen " Normlar, Kurallar ve Sorumlu Davranış İlkeleri Yoluyla Uzay Tehditlerinin Azaltılması başlıklı ve 76/231 sayılı karar tasarısı kapsamında uzayın kullanımına ilişkin Açık Uçlu Çalışma Grubu toplantıları 3. Oturumuna katılım sağlanmıştır.

**2023 Şubat Ayı Faaliyetleri**

- ✓ 06.02.2023 ve 17.02.2023 tarihleri arasında BM Dış Uzay İşleri Ofisi tarafından Avusturya'da düzenlenen UBAKK Bilimsel ve Teknik Alt Komite Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ 06.02.2023 tarihinde Rusya Büyükelçiliği ile toplantı yapılmıştır.

**2023 Mart Ayı Faaliyetleri**

- ✓ 01.03.2023 tarihinde SUPARCO Başkanı Amer Nadeem ile çevrimiçi toplantı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ 08.03.2023 tarihinde Türkiye'nin uzay hukuku geçmişi, bilgisi, uzay alanında yaptığı çalışmalar hakkında UNOOSA/APSCO Ortak Uzay Hukuku Teknik Çalıştayını çevrimiçi toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ 16.03.2023 tarihinde EURISY Konsey toplantısı çevrimiçi olarak gerçekleştirildi.
- ✓ 20.03.2023 ve 31.03.2023 tarihleri arasında BM Dış Uzay İşleri Ofisi tarafından Avusturya'da düzenlenen UBAKK Hukuk Alt Komitesi Toplantısına katılım sağlanmıştır.

**2023 Nisan Ayı Faaliyetleri**

- ✓ 14.04.2023 tarihinde TÜBİTAK Uzay tarafından ODTÜ Yerleşkesinde düzenlenen İMECE Fırlatma Törenine katılım sağlanmıştır.
- ✓ 24.04.2023 ve 28.04.2023 tarihleri arasında Özbekistan'da UzbekCosmos tarafından düzenlenen Space Technology Conference (STC)'a katılım sağlanmıştır.
- ✓ 25.04.2023 tarihinde Özbekistan'da gerçekleştirilen TDT Uzay Ajansları Başkanları toplantısına katılım sağlanmış olup Uzay Kampı ve Küp Uydu Projesi hakkında sunum gerçekleştirilmiştir.
- ✓ 26.04.2023 ve 02.05.2023 tarihleri arasında Türkiye Teknoloji Takımı Vakfı (T3 Vakfı) ve T.C Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından İstanbul Atatürk Havalimanında düzenlenen Teknofest'e katılım sağlanmıştır. Bu etkinlikte TABM projesinde astronot adayı olarak seçilmiş olan Alper GEZERAVCI ve Tuva Cihangir ATASEVER Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN tarafından kamuoyuna duyurulmuştur.

**2023 Mayıs Ayı Faaliyetleri**

- ✓ 17.05.2023 ve 19.05.2023 tarihleri arasından Pekin (ÇİN)'de APSCO prosedürlerine göre üye devletlerden gelen proje teklifleri DPC üyeleri tarafından oylamaya tabi tutularak sonraki 5 yıllık bütçede yer alması planlanan projelerin belirlendiği APSCO DPC 4th Meeting (Asya Pasifik Uzay İş Birliği Teşkilatı-Kalkınma Planı Komitesi 4. Toplantısı)'e katılım sağlanmıştır.
- ✓ 25.05.2023 tarihinde Karadeniz Teknik Üniversitesi Uzay Kulübü tarafından düzenlenen Karadeniz Teknik Üniversitesi Uzay Günü'ne online katılım sağlanmış olup Türkiye Uzay Ajansı ve Milli Uzay Programı başlıklı bir sunum gerçekleştirilmiştir.
- ✓ 29.05.2023 ve 30.05.2023 tarihleri arasında Avusturya'da BM Dış Uzay İşleri Ofisi tarafından düzenlenen Uzaya Fırlatılan Nesnelerin Tescili Çalışma Grubu Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ 31.05.2023 ve 09.06.2023 tarihleri arasında Avusturya'da BM Dış Uzay İşleri Ofisi tarafından düzenlenen UBAKK Genel Kurul Toplantısına katılım sağlanmıştır.

**2023 Haziran Ayı Faaliyetleri**

- ✓ 05.06.2023 ve 09.06.2023 tarihleri arasında ICG (Uluslararası GNSS Komitesi) tarafından Viyana'da düzenlenen ICG 2. Planlama Toplantısı & Alt Çalışma Grubu Toplantısına BKZS hedefi kapsamında ülkemizdeki kabiliyet ve kapasitenin artırılması, uluslararası iş birliği ve koordinasyonun sağlanması amacıyla katılım sağlanmış olup Türkiye'nin ICG üyelik başvurusuna ilişkin beyanda bulunulmuştur.
- ✓ 06.06.2023 tarihinde TÜBİTAK Uzay tarafından İstanbul'da düzenlenen Türkiye'nin ilk Ay Görevi (AYAP-1) kapsamında 1. Bilimsel Çalışma Grubu Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ 07.06.2023 ve 09.06.2023 tarihleri arasında Milli Savunma Üniversitesi tarafından İstanbul'da düzenlenen 10. Uluslararası Havacılık ve Uzay Teknolojilerinde Son Yenilikler Konferansına katılım sağlanarak Milli Uzay Programı kapsamında AYAP-1 Projesi hakkında sunum yapılmıştır.

**2023 Temmuz Ayı Faaliyetleri**

- ✓ 19.07.2023 ve 23.07.2023 tarihleri arasında Uzay Keşif Topluluğu (UKET) tarafından ODTÜ yerleşkesinde düzenlenen ARC Anadolu Gezegen Gezgini Yarışması (Anatolian Rover Challenge)'na katılım sağlandı.



- ✓ 29.07.2023 ve 01.08.2023 tarihleri arasında ABD-Boston'da Center for the Advancement of Science in Space, Inc. (CASIS), NASA, American Astronautical Society (AAS) tarafından düzenlenen ISS RDC 2023 (The International Space Station Research and Development Conference)'a katılım sağlanarak Uzay ortamındaki Ar-Ge seçenekleri, sürdürülebilir bir uzay ekonomisi yolunda atılabilecek bilimsel adımlar, UÜİ'de gerçekleştirilen bilimsel deneylere dair bilgi sahibi olunmuştur.

#### 2023 Ağustos Ayı Faaliyetleri

- ✓ 02.08.2023 tarihinde Pakistan'dan resmi ziyaret için Türkiye'ye gelen SUPARCO heyeti ile ikili görüşme gerçekleştirilmiştir.
- ✓ 30.08.2023 tarihi ile 03.09.2023 tarihleri arasında Türkiye Teknoloji Takımı Vakfı (T3 Vakfı) ve T.C Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca Etimesgut Havalimanında düzenlenen Teknofest'e katılım sağlanmış olup TABM kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler kamuoyuna aktarılmıştır.
- ✓ 27.08.2023 ve 02.09.2023 tarihleri arasında Bursa GUHEM'de gençlere yönelik uzay teknolojileri eğitimi amacıyla Türk Devletleri Teşkilatı ile Uzay Kampı düzenlenmiştir.

#### 2023 Eylül Ayı Faaliyetleri

- ✓ 07.09.2023 tarihinde Umman Sultanlığı Ulaştırma, İletişim ve Enformasyon Bakanlığı (MTCIT) ile MoU çalışmaları kapsamında çevrimiçi bir toplantı düzenlenmiştir.
- ✓ 27.09.2023 ve 01.10.2023 tarihleri arasında Türkiye Teknoloji Takımı Vakfı (T3 Vakfı) ve T.C Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen İzmir Çiğli Havalimanında düzenlenen Teknofest'e katılım sağlanmış olup TABM kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler kamuoyuna aktarılmıştır.

#### 2023 Ekim Ayı Faaliyetleri

- ✓ 02.10.2023 ve 06.10.2023 tarihleri arasında Uluslararası Uzay Federasyonu tarafından Azerbaycan'da düzenlenen Uluslararası Uzay Kongresi 2023 (IAC2023)'e katılım sağlanmış olup IAC2026'nın Antalya'da gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.
- ✓ 05.10.2023 tarihinde Çin Ulusal Uzay İdaresi'nden (CNSA) resmi ziyaret için Türkiye'ye gelen heyetin TUSAŞ ve TÜBİTAK Uzay Tesislerine yapılan ziyaretleri koordine edilmiş ve heyete eşlik edilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Mehmet Fatih KACIR ile CNSA heyetinin ikili görüşmelerine katılım sağlanmıştır.
- ✓ 07.10.2023 ve 08.10.2023 tarihlerinde NASA tarafından düzenlenen NASA International Space Apps Challenge'a hakem olarak katılım sağlanmıştır.

- ✓ 11.10.2023 tarihinde Etimesgut Belediyesi Türk Tarih Müzesi ve Parkında düzenlenen Uzay Farkındalığını artırma amacıyla "Türkiye Uzay Ajansı ve Milli Uzay Programı" hakkında lise çağındaki öğrencilere sunum yapıldı.
- ✓ 18.10.2023 ve 20.10.2023 tarihleri arasında TÜRKSAT tarafından ATO Congressium'da düzenlenen TÜRKSAT Yakın Yörünge ve Küp Uydu Çalıştayına panelist olarak katılım sağlandı.
- ✓ 19.10.2023 ve 22.10.2023 tarihleri arasında Antalya Kepez Belediyesi tarafından düzenlenen Antalya Bilim Festivali (BİLİMFEST)'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ 23.10.2023 ve 28.10.2023 tarihleri arasında APSCO bünyesinde yürütülen APSCO Uluslararası Deprem Erken Uyarı ve Hızlı Müdahale Konusunda Uzay Uygulamaları Çalıştayı düzenlenmiştir.
- ✓ 30.10.2023 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Külliyesinde TÜBİTAK tarafından Türkiye Diri Faylarının Paleosismolojik Özelliklerinin Belirlenmesi Araştırma Platformu Tanıtımı ve İmza Törenine katılım sağlanmıştır.

#### 2023 Kasım Ayı Faaliyetleri

- ✓ 07.11.2023 tarihinde Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından düzenlenen T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı "Akademi Eğitimcileri Günü" Törenine katılım sağlanmıştır.
- ✓ 23.11.2023 ve 25.11.2023 tarihlerinde Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından Haliç Kongre Merkezinde düzenlenen Türkiye Innovation Week'e katılım sağlandı.
- ✓ 24.11.2023 ve 25.11.2023 tarihleri arasında Rusya'dan KEK kapsamında resmi ziyaret için Türkiye'ye gelen ROSCOSMOS heyeti ile ikili görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- ✓ 28.11.2023 tarihinde Gazi Üniversitesi tarafında düzenlenen IEEE Gazi Havacılık ve Savunma Sanayi Zirvesi Etkinliğine Konuşmacı olarak katılım sağlandı.

#### 2023 Aralık Ayı Faaliyetleri

- ✓ 01.12.2023 ve 02.12.2023 tarihleri arasında TÜBİTAK tarafından düzenlenen Ufuk Avrupa Programı Geniş Katılımlı Kamu Kurumları Bilgilendirme Etkinliğine katılım sağlanmıştır.
- ✓ 14.12.2023 tarihinde Telekomünikasyon Uydu ve Yayıncılık İş İnsanları Derneği (TUYAD) tarafından Bilişim Teknolojileri Kurumu (BTK)'da CubeSat Vision Konferans

---

ve Semineri gerçekleştirilmiştir. Bu seminere katılım sağlanarak "Milli Uzay Programı ve Türk Küp Uydu Görevleri" başlıklı sunum gerçekleştirilmiştir.

- 
- ✓ 14.12.2023 tarihinde Senegal'den resmi ziyaret için Türkiye'ye gelen Senegal Uzay Araştırmaları Ajansı (ASES) heyeti ile ikili görüşme gerçekleştirilmiştir.
  - ✓ 15.12.2023 ve 16.12.2023 tarihlerinde Antalya İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Antalya Bilim Üniversitesi tarafından düzenlenen Bilim Armonisi Uluslararası Gençlik Kongresine katılım sağlanmıştır.
  - ✓ 27.12.2023 tarihinde TÜBA ve TÜBİTAK tarafından Cumhurbaşkanlığı Külliyesi Beştepe Millet Kongre ve Kültür Merkezinde organize edilen 100. Yıl TÜBA ve TÜBİTAK Bilim Ödülleri Törenine katılım sağlanmıştır.
-

Başkanlığımızın 2023 yılı içinde gerçekleştirmiş olduğu teknik toplantı ve ziyaretler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

*Tablo 13: Katılım Sağlanan Teknik Toplantı ve Ziyaretler*

| <b>Teknik Toplantılar</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Teknik Ziyaretler</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ DeltaV</li> <li>✓ Ankara Üniversitesi Teknokent ve Vivant Biotechnology</li> <li>✓ Sierra Space</li> <li>✓ SAHA İstanbul – Milli Uzay Endüstrisi Komitesi (MUEK)</li> <li>✓ Ankara Üniversitesi Teknokent</li> <li>✓ Aselsan A.Ş. Uydu ve Uzay Teknolojileri Program Müdürlüğü</li> <li>✓ ODTÜ</li> <li>✓ Sivas Üniversitesi</li> <li>✓ TENMAK Nadir Toprak Elementleri Araştırma Enstitüsü (NATEN)</li> <li>✓ Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü (KAGM)</li> <li>✓ ODTÜ-Teknokent</li> <li>✓ Savunma Sanayii Başkanlığı</li> <li>✓ Uzay Keşif Topluluğu Derneği</li> <li>✓ Havelsan</li> <li>✓ Çin Uzay Ajansı (CNSA)’na bağlı Deep Space Exploration Lab(DSEL)</li> <li>✓ TÜBİTAK Ulusal Metroloji Enstitüsü</li> <li>✓ TÜBİTAK Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü</li> <li>✓ Plan-S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.</li> <li>✓ Poloptech Optik ve Uzay Sanayi</li> <li>✓ Esri Türkiye</li> <li>✓ Gazi Üniversitesi</li> <li>✓ Servo Savunma Sanayi Ürünleri Pazarlama ve Ticaret A.Ş.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ROKETSAN Teknik Ziyareti</li> <li>✓ TÜBİTAK SAGE Teknik Ziyareti</li> <li>✓ TENMAK Teknik Ziyareti</li> <li>✓ Ostim Teknik Üniversitesi Teknik Ziyareti</li> <li>✓ Karabük Demir Çelik Fabrikaları Teknik Ziyareti</li> <li>✓ Muhammed Bin Rashid Merkezi Birleşik Arap Emirlikleri</li> </ul> |

## 5-Uluslararası İlişkiler

### 5.1 Çoklu İlişkiler (Uluslararası Kuruluşlar)

TUA, Türkiye Cumhuriyeti’ni temsilen uzayla ilgili uluslararası kuruluşlardan Asya Pasifik Uzay İş Birliği Örgütü (APSCO), Uzay Araştırmaları Komitesi (COSPAR), İslam Ülkeleri Uzay Bilim ve Teknolojileri Ağı (ISNET), Avrupa Uluslararası Uzay Yılı Kuruluşu (EURISY), Asya-Pasifik Bölgesel Uzay Ajansı Forumu (APRSAF), Uluslararası Uzay Federasyonu (IAF), G20 bünyesinde yer alan Uzay Ekonomi Liderleri (SPACE20), Türk Devletleri Teşkilatı (TDT) Uzay Ajansları ve İlgili Kuruluşlarına üyedir ve etkin katılımında bulunmaktadır.

#### APSCO Kapsamındaki Faaliyetler

APSCO’ya üyelik kapsamında gerçekleştirilen konsey toplantısı, üst yöneticiler ve uzman grubu toplantılarına aktif katılım göstermekle beraber TUA, aşağıdaki çalışmalarda koordinasyon görevini yürütmektedir.

- APSCO 16. Administrative Heads Meeting (13-15 Eylül 2023, Kunming, Çin):  
APSCO’nun Konsey Toplantılarına (Council Meeting - CM) hazırlık yapılması, alınacak kararların önceden değerlendirilmesi, Konsey öncesinde üye ülkelerin kendi kurumsal yapıları içerisinde tartışılabilmesi adına CM toplantılarından yaklaşık 2 ay önce AHM (Administrative Heads Meeting) toplantıları düzenlenmektedir. Bu kapsamda, APSCO tarafından 13-15 Eylül 2023 tarihlerinde Çin’in Kunming şehrinde düzenlenen 16. AHM toplantısına Türkiye Cumhuriyeti’ni temsilen katılım sağlanmıştır.

Görüşülen kurumlar:

- ▶ APSCO
- ▶ ISA (İran Uzay Ajansı)
- ▶ SUPARCO (Pakistan Uzay Ajansı)
- ▶ Tayland (Thailand National Space Division)
- ▶ Moğolistan Uzay Komisyonu
- ▶ CONIDA (Peru Uzay Ajansı)
- ▶ CNSA (Çin Ulusal Uzay İdaresi)

APSCO 16. AHM toplantısında alınan bütün kararlar Konsey Toplantısı öncesi öneri hüviyetindedir. Bütün nihai kararlar CM’de alınmaktadır. Bu toplantılara katılım sağlanmasıyla birlikte, AHM ve CM arasındaki süre içerisinde o yılın gündem maddelerine ilişkin Türkiye’nin menfaatlerine olacak şekilde çalışma yapılması ve gerekirse lobi faaliyetlerinin hızlandırılması noktasında önemli kazanımlar elde edilmektedir.

- APSCO 17. Council Meeting (13-17 Kasım 2023, Cusco, Peru):

APSCO'nun en üst düzey yönetim organı Konsey'dir. Her yıl Kasım ayında düzenlenen Konsey'de alınan kararlar ise APSCO'nun bir sonraki yıl yürüteceği ve organize edeceği bütün projeler ve eğitim çalışmalarının yanı sıra gerekli bütün idari süreçleri temelini oluşturmaktadır. Konsey'de bütün üye devletler eşit oranda temsil edilmektedir.

Bu kapsamda, APSCO tarafından 13-17 Kasım 2023 tarihlerinde Peru'nun Cusco şehrinde 2. Liderlik Gelişim Forumu (Leadership Development Forum - LDF) ile peş peşe olmak üzere 17. Konsey Toplantısına (Council Meeting-CM) Türkiye Cumhuriyeti'ni temsilen katılım sağlanmıştır.

Görüşülen kurum, kuruluş ve firmalar:

- ▶ APSCO
- ▶ ISA(İran Uzay Ajansı)
- ▶ SUPARCO(Pakistan Uzay Ajansı)
- ▶ Tayland (Thailand National Space Division)
- ▶ Moğolistan Uzay Komisyonu
- ▶ CONIDA (Peru Uzay Ajansı)
- ▶ CNSA (Çin Ulusal Uzay İdaresi)
- ▶ Bangladeş Savunma Bakanlığı
- ▶ COSPAR
- ▶ George Washington University
- ▶ International Institute of Space Law
- ▶ Open Lunar Foundation
- ▶ Arjantin Ulusal Uzay Çalışmaları Komisyonu (CONAE)
- ▶ Brezilya Uzay Ajansı (AEB)
- ▶ Endonezya Uzay ve Havacılık Araştırma Departmanı (BRIN)
- ▶ Malezya Uzay Ajansı (MYSA)
- ▶ Meksika Uzay Ajansı (AEM)
- ▶ Venezuela Uzay Aktiviteleri Ajansı (ABAE)
- ▶ China Great Wall Şirketi

APSCO 17. CM toplantısında alınan bütün kararlar APSCO'nun önümüzdeki 1 yıl boyunca icra edeceği bütün çalışmalara doğrudan etki etmektedir. Bu toplantılara katılım sağlanmasıyla birlikte o yılın gündem maddelerine ilişkin Türkiye'nin menfaatlerine olacak kararların alınması noktasında olumlu/olumsuz görüşler sunulmuş ve bu doğrultuda oylar kullanılmıştır.



- APSCO-TUA Deprem Çalıştayı (23-27 Ekim 2023, İstanbul, Türkiye):

Uzay sistemleri ve uygulamalarıyla doğal afetlerin neden olduğu etkilerin azaltılabilmesi konusunda APSCO bünyesinde yürütülen çalışmalar kapsamında “APSCO Uluslararası Deprem Erken Uyarı ve Hızlı Müdahale Konusunda Uzay Uygulamaları Çalıştayı” (APSCO International Workshop on Aerospace Application on Earthquake Early Warning and Quick Response) TUA’nın uhdesinde ve APSCO ile iş birliğiyle 23-25 Ekim 2023 tarihleri arasında İstanbul’da uzay teknolojilerinin deprem afetlerinde kullanımı alanında önde gelen uluslararası bilim insanları, akademisyenler ve uzmanların katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

- APSCO Kapsamında Koordine Edilen ve 2023 Yılı İçinde Katılım Sağlanan Proje ve Eğitimler:

- ▶ Aerosol Monitoring Cubesat Project
- ▶ LINKU
- ▶ ILRS
- ▶ Apsco Space Law Alliance- Final Acceptance Review Meeting
- ▶ SSS-2B- Flight Readiness Review
- ▶ DSSP- Final Acceptance Review Meeting
- ▶ RS and Urban Application Project
- ▶ Close-Proximity Orbital Operation Project
- ▶ Spatial Downscaling of Retrieved Soil Moisture Using synergistic Multi-Satellite Remote Sensing
- ▶ Industrial Minerals Prospection using Satellite Remote Sensing
- ▶ Remote Sensing Techniques for Monitoring and Emergency Response to the Eartquake-Related Hazards in APSCO Member States’ Project
- ▶ 4th DPC Meeting
- ▶ Mars Geology Distance Training
- ▶ Close-proximity Orbital Operation Project
- ▶ Universe Adventure Project
- ▶ Deep Space Exploration International Training Project
- ▶ CubeSat Competition
- ▶ Urban Remote Sensing Information Processing and Air-Distance Training
- ▶ Virtuel E-Learning Platform for Remote Sensing and Space Technology(Velplat) Project
- ▶ The 3rd APSCO-ISSI-BJ Science School on “ Analysis and Investigation on Scientific Moon Data”
- ▶ IMCP Space Weather School
- ▶ Ionospheric Research Project II: Joint Working Group Meeting
- ▶ Aerospace Industry and Advanced Manufacture Technology Training
- ▶ The 1st EGM on the 2nd Batch of DSSP Application Projects

**COSPAR Kapsamındaki Faaliyetler**

Türkiye bu komiteye 1996 yılında TÜBİTAK aracılığıyla dahil olmuştur. Bu üyelik sayesinde ülkemiz; uzayla ilgili bilimsel araştırmaları takip edebilmekte, uluslararası etkinliklere katılım sağlayabilmekte, bilim insanlarına açık olan platformda temsil edilmekte, eğitim imkanlarından öğrencilerimizi faydalandırmakta, komite ve komisyonlarda yer alarak karar vericiler arasında yer alabilmektedir. Uzay alanında gerçekleştirilmesi muhtemel eğitim ve projeler için görüşmeler sürdürülmektedir. Yıllık toplantılarına katılım sağlanmaktadır.

**EURISY Kapsamındaki Faaliyetler**

7 Şubat 2023 tarihinde EURISY Üyeler Köşesi çevrimiçi seminerine katılım sağlanmıştır. Ayrıca 19 Haziran 2023 tarihinde EURISY Genel Kurul Toplantısına katılım sağlandı. Toplantı gündeminde sene içinde yapılan etkinlikler, yeni üyelerin yaptığı işlerin tanıtımı, yeni çalışanların onaylanması, bütçe ve bütçede yer alan 250000 € rezervin bir bankaya yatırılması konuları yer aldı. Bütçede yer alan 250000 €'un bankaya 10 yıllığına yatırılması konusunda organizasyonun kâr amacı gütmeyen bir organizasyon olması ve diğer uluslararası kuruluşlarda böyle bir uygulamaya tanıklık edilmemesinden dolayı oylamada TUA çekimser oy kullanmıştır.

EURISY'nin Üye Günü BELSPO (Belgian Federal Science Policy Office) ev sahipliğinde 12 Aralık 2023 tarihinde Brüksel'de gerçekleştirilmiştir. Ayrıca EURISY'nin EUSPA (European Union Agency for the Space Programme) ve BELSPO ile ortaklaşa düzenleyeceği 'Afet Risk Yönetimi için Uydu Uygulamaları' konulu çalıştay 11 Aralık 2023 tarihinde BELSPO tesislerinde düzenlenmiş olup EURISY ile yapılabilecek ortak çalışmalara ilişkin görüşmeler devam etmektedir.

**ISNET Kapsamındaki Faaliyetler**

2020 yılı içerisinde TÜBİTAK'tan ISNET üyeliği devir işlemleri yürütülmüştür. ISNET genel sekreterliği görevini yürüten Pakistan Uzay Ajansı (SUPARCO) ile ikili ilişkilerin geliştirilmesine yönelik görüşmeler yapılmaktadır.

ISNET bünyesinde ilk defa düzenlenen Odak Noktası Organizasyonu Tanışma Toplantısı 28 Kasım 2023 tarihinde çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir. Toplantıda; ISNET'in bütçesel durumu, karşılıklı bilgi alışverişinin verimli hale getirilmesi, iş birliğinin geliştirilmesi ve kapasite gelişimi için olası teknik ziyaretler gibi konularda açık tartışma ve fikir alışverişi yapılmıştır.

Kuruluşun düzenlediği çevrimiçi eğitim, kurs ve seminerlere düzenli olarak katılım sağlanmakta ve söz konusu etkinliklere kurum içerisinde katılımın koordinasyonu sağlanmaktadır.

## IAF Kapsamındaki Faaliyetler

Türkiye Uzay Ajansı Başkanlığı olarak üyesi olduğumuz Uluslararası Uzay Federasyonu (IAF-International Astronautical Federation), 77 ülkeden aralarında uzay ajansları, firmalar, dernekler, birlikler ve üniversitelerin yer aldığı 513 üyesi bulunan, uzay alanındaki en önde gelen kuruluş olarak değerlendirilmektedir. Önümüzdeki yıllarda IAF kuruluşunun uzay alanında uluslararası düzenleyici ve denetleyici bir kuruma dönüşme olasılığının yüksek olduğu belirtilmektedir.

Uzay ajanslarının ve uzay alanında çalışmalar yürüten kurum, kuruluş ve şirketlerin üst düzey paydaşları gelişmeleri takip etmek, bilgi ve fikir alışverişinde bulunmak için IAF tarafından yılda bir kez düzenlenen Uluslararası Uzay ve Havacılık Kongresi (IAC-International Astronautical Congress) organizasyonlarında bir araya gelmektedirler. IAC kapsamında fuar ve stant kurulumu, protokol konuşmaları, firma tanıtımları, çeşitli teknik sunumlar ve gelecek uzay perspektifine dair son çalışmalar yer almaktadır.

Başkanlığımız, uzay ve havacılık alanında en önemli uluslararası organizasyon olarak kabul edilen IAC etkinliğini ülkemize kazandırmak adına 2026 yılında yapılması planlanan 77. Uluslararası Uzay ve Havacılık Kongresinin (IAC 2026) Antalya, Türkiye’de düzenlenmesine ilişkin 18 Ocak 2023 tarihinde IAF kuruluşuna başvuruda bulunmuştur.

IAC Adaylığı için yürütülen süreçte teklif dosyasının gönderimi Nisan ayında gerçekleşmiş olup bir sonraki adım olan Antalya Saha Denetimi 17-18 Ağustos 2023 tarihlerinde IAF Genel Sekreteri Christian Feichtinger ve IAF Özel Danışmanı ve Proje Yöneticisi Elena Feichtinger tarafından gerçekleştirilmiştir.

74. IAC (IAC 2023) 2-6 Ekim 2023 tarihleri arasında Azerbaycan’ın başkenti Bakü’de düzenlenmiştir. Organizasyonun öncesinde ve süresince IAC 2026 ev sahipliğinin kazanılması için gerekli çalışmalar ve faaliyetler etkin bir şekilde yürütülmüştür. Bunun yanı sıra kongre kapsamında yer alan fuar alanında dünyanın önde gelen uzay firmaları ve uzay ajanslarıyla birlikte Türkiye Cumhuriyeti’ni temsilen TUA uhdesinde bir stant kurulmuştur. 242 m2’lik söz konusu stantta Türkiye’nin uzay sektöründe en önde gelen kurum, kuruluş ve firmalar katılım sağlamışlardır. Bunlar TÜBİTAK, Fergani, DeltaV, Aselsan, Roketsan, TUSAŞ, Ctech, Profen, Saha İstanbul, GUHEM ve STM.

Katılımcı firmalar, Azerbaycan yetkilileri, Bakanlığımız ve stant firması ile koordinasyon sağlanmış, stant tasarımı, katılımcıların kayıtları ve etkinliğe dair taleplerine ilişkin çalışmalar yürütülmüş, birçok ülkeden kurum, kuruluş ve firma ile ikili görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bu toplantıların çoğunluğu TUA standında yer alan toplantı salonlarında yapılmıştır.

IAC 2026’nın ev sahibi şehri için alınacak nihai karar bu etkinlikteki oturumlar ve mülakatlardan sonra neticeye kavuşmuştur. 6 Ekim 2023 günü düzenlenen IAF Genel Kurulunda üyelerin katılımıyla gerçekleştirilen oylamada Antalya, Türkiye’nin IAC 2026 için ev sahipliğine uygun görülmüştür.

IAC 2026 Antalya Ev Sahipliğine dair IAF ile imzalanması gereken IAC 2026 Ön Sözleşmesine ilişkin çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda sözleşme metnine dair Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Dışişleri Bakanlığı ve SAHA İstanbul’un görüşleri alınmış, uygun bulunan metin imzalanarak IAF kuruluşuna iletilmiştir. IAF tarafının metni imzalaması ve Başkanlığımıza iletmesi beklenmektedir.

- IAC 2026 Ev Sahipliği Belirlenme Sürecinde Yapılan İşlem ve Etkinlikler:
  - ▶ IAC 2023 kapsamında düzenlenen fuarda Türkiye Cumhuriyeti’ni temsilen bir stant kurulmuş ve böylece Milli Uzay Programımız ile birlikte IAC 2026 adaylığımıza dair tanıtımlar yapılmıştır.
  - ▶ IAC 2026 organizasyonunun ev sahibi, IAC 2023 etkinliği sırasında yapılan komite önerisi ve oylama ile belirlenmiştir. Bu netice öncesinde IAF’in ilgili komitelerine sunumlar ve mülakatlar gerçekleştirilmiştir.
  - ▶ 1 Ekim 2023 tarihinde IAF tarafından gerçekleştirilmiş olan “Parlamentarler ve Bakanlar Toplantısı”na Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcımız Sayın Ahmet YOZGATLIGİL konuşmacı olarak katılmıştır.
  - ▶ 2 Ekim 2023’teki açılış gününde gerçekleştirilen General Assembly sırasında adaylığa dair sunumumuzu Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Mehmet Fatih KACIR ve Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcımız Sayın Ahmet YOZGATLIGİL gerçekleştirmiştir.
  - ▶ 3 Ekim 2023 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcımız Sayın Ahmet YOZGATLIGİL Başkanlığında 11 kişilik heyet, Komite ve Sempozyum Öneri Komitesi ile 1 saatlik mülakat gerçekleştirmiştir.
  - ▶ 4 Ekim 2023 tarihinde T.C. Bakü Büyükelçiliğinde gerçekleştirilen resepsiyona IAF yetkilileri ikili ilişkilerimizin olduğu ajans ve şirketler ayrıca Türk şirketlerden yetkililer davet edilmiştir. Bu resepsiyon lobi faaliyetleri ve network oluşturmak için faydalı bir ortam oluşturmuştur.
  - ▶ 5 Ekim 2023 tarihinde IAF Başkan Yardımcılarından oluşan büro ile bir mülakat gerçekleştirilmiş bu mülakata da Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcımız Sayın Ahmet YOZGATLIGİL liderlik etmiştir.
  - ▶ Bahse konu mülakatlar ve sunumlar dışında IAC adaylığımızın duyurulması için standımızda, oturumlarda, yemekler sırasında IAF üyeleriyle etkileşim kurulmuş, bilgilendirilme yapılmıştır.

#### Görüşülen Kurum, Kuruluş ve Firmalar:

- ▶ CNSA (Çin Ulusal Uzay İdaresi)
- ▶ UAESA (Birleşik Arap Emirlikleri Uzay Ajansı)
- ▶ JAXA (Japonya Havacılık ve Uzay Keşif Ajansı)
- ▶ UKSA (Birleşik Krallık Uzay Ajansı)
- ▶ Surrey Satellite
- ▶ Bale System
- ▶ Inmarsat
- ▶ SpaceX
- ▶ Axiom
- ▶ Voyager
- ▶ Astrobotic

- ▶ APSCO (Asya-Pasifik Uzay İş Birliği Örgütü)
- ▶ VAST
- ▶ iSpace
- ▶ Macaristan Uzay Ofisi
- ▶ TDT (Türk Devletleri Teşkilatı)
- ▶ NSSA (Bahreyn Ulusal Uzay Ajansı)
- ▶ ISA (İsrail Uzay Ajansı)
- ▶ DLR (Alman Havacılık ve Uzay Merkezi)
- ▶ AEB (Brezilya Uzay Ajansı)

#### **APRSAF Kapsamındaki Faaliyetler**

Başkanlığımız, uzay alanında uluslararası bir organizasyon olan ve her yıl gerçekleştirilen Asya Pasifik Bölgesel Uzay Ajansları Forumu'na (Asia-Pacific Regional Space Agency Forum-APRSAF) düzenli olarak katılım sağlamaktadır. Ulusal Uzay Mevzuatı oluşturma girişimi çalışma grubu kapsamında 2023 yılında UBAKK Genel Kuruluna sunmak üzere hazırlanan raporun toplantılarına katılım sağlanarak rapor içeriğinin oluşturulmasına katkı sağlanmıştır.

#### **Türk Devletleri Teşkilatı Kapsamındaki Faaliyetler**

Özbekistan Uzay Ajansı (Uzbekspace - UZBEKKOSMOS) tarafından 25-27 Nisan 2023 tarihlerinde Özbekistan'ın Taşkent şehrinde "Uzay Teknolojileri Konferansı 2023" (Space Technology Conference - STC 2023) organizasyonu düzenlenmiştir. Bu organizasyon sırasında 25 Nisan 2023 tarihinde, Türk Devletleri Teşkilatı (TDT) uhdesinde TUA'nın koordinasyonunda kurulan ve çalışmaları yürütülen "Türk Devletleri Teşkilatı Uzay Ajansları ve İlgili Kuruluşları Çalışma Grubu" toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bahse konu toplantıda TUA'nın önerisi olan iki projenin (küp uydu geliştirme projesi ve uzay kampı projesi) sunumu ve tanıtımı yapılmıştır. Taraflar ortak küp uydu projesi geliştirme konusunda ve proje geliştirme çalışmalarını başlatmak amacıyla bir yönlendirme komitesi oluşturmak için iki teknik uzman ve bir yönetici atayacakları konusunda anlaşmıştır.

IAC 2023 Bakü organizasyonu kapsamında 4 Ekim 2023 tarihinde "Türk Devletleri Teşkilatı Uzay Ajansları ve İlgili Kuruluşları Çalışma Grubu" toplantısı gerçekleştirilmiştir.

#### **Uzay Teknolojileri Konferansı (STC 2024)**

İlki Özbekistan Uzay Ajansı (Uzbekspace-UZBEKKOSMOS) tarafından 10-11 Mayıs 2022 tarihlerinde Özbekistan'ın Taşkent şehrinde gerçekleştirilen "Uzay Teknolojileri Konferansı"nın ikincisi (STC 2023) 25-27 Nisan 2023 tarihlerinde yine (Space Technology Conference-STC 2022) Taşkent'te gerçekleştirilmiştir.

“Uzay Teknolojileri Konferansı” (Space Technology Conference-STC) organizasyonunda başta Orta Avrasya Bölgesinden olmak üzere birçok ülkenin Uzay Ajansları ile uzay alanından uluslararası pek çok paydaş bir araya gelmektedir. Bahse konu organizasyon, her geçen yıl artan katılımcı sayısı ile uzay alanında yıllık düzenlenen uluslararası etkinlikler arasında önem kazanmaya başlamıştır. STC 2023’e 28 ülkeden 49 konuşmacı, 21 sponsor ve 303 delege katılmıştır.

Önümüzdeki yıl söz konusu organizasyonun (STC 2024) Ülkemizde düzenlenmesinin, uluslararası alanda Türkiye’nin tanınırlığının artırılması, yerli uzay sektörünün tanıtılması ve yeni iş birliği fırsatlarının yaratılması, Milli Uzay Programı’nda yer alan 10 Stratejik Hedeften “Uzay Farkındalığının Artırılması” ve “Uzay Ekosisteminin Oluşturulması” hedeflerinin gerçekleştirilmesi hususlarında fayda sağlayacağı öngörülmektedir. Bu çerçevede, STC 2023 sırasında düzenleyici firma olan Dialogue Events Ltd. ile Başkanlığımız arasında, STC 2024 organizasyonun 24-26 Nisan 2024 tarihlerinde Ülkemizde düzenlenmesine ilişkin bir sözleşme yapılmıştır.

Üç gün boyunca sürecek olan etkinlik, JW Marriott Otel’de düzenlenecek olup konferans, panel tartışmaları, stantlar, teknik yuvarlak masa toplantıları, birebir G2B ve B2B toplantıları, saha ziyaretleri, çok sayıda networking etkinliği içermektedir.

Etkinliğin hazırlık çalışmaları devam etmektedir. STC 2024 konferansı düzenleyecek yüklenici firmanın yetkilileri saha ziyareti için Ankara’ya gelmiştir. Potansiyel konferans salonlarına ve gala yemeği mekanları gösterilmiş, davetliler, katılımcı olabilecek şirketler, panel başlıkları gibi konularda görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Davet edilecek yabancı konuklar için davet mektupları hazırlanarak eposta yolu ve Dışişleri Bakanlığı üzerinden ilgililere iletilmiştir.

## 5.2.İkili İlişkiler

Tablo 14: İkili İlişkiler

| İyi Niyet Mutabakat Zaptı (MoU) İmzalanan Ülkeler                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ✓ Cezayir Uzay Ajansı(ASAL) ile Başkanlığımız arasında 21 Kasım 2023 tarihinde İyi Niyet Mutabakat Zaptı imzalanmıştır. |
| İyi Niyet Mutabakat Zaptı (MoU9 Çalışmaları Yürütülen Ülkeler                                                           |
| ✓ A.B.D. (Ulusal Havacılık ve Uzay İdaresi - NASA)                                                                      |
| ✓ Bahreyn (Bahreyn Uzay Ajansı - NSSA)                                                                                  |
| ✓ Birleşik Krallık (Birleşik Krallık Uzay Ajansı - UKSA)                                                                |
| ✓ Çin Halk Cumhuriyeti (Çin Ulusal Uzay İdaresi - CNSA)                                                                 |
| ✓ Endonezya (Endonezya Cumhuriyeti Ulusal Araştırma ve Yenilik Ajansı - BRIN)                                           |
| ✓ Kuzey Makedonya (Kuzey Makedonya Cumhuriyeti Bilim ve Sanatlar Akademisi - MANU)                                      |
| ✓ Rusya Federasyonu (Rusya Federal Uzay Ajansı - ROSCOSMOS) (Devletlerarası Antlaşma)                                   |
| ✓ Senegal (Senegal Uzay Ajansı - ASES)                                                                                  |
| ✓ Umman (Umman Sultanlığı Ulaştırma, İletişim ve Enformasyon Bakanlığı)                                                 |



# 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu

I. Genel Bilgiler

II. Amaç ve Hedefler

III. Faaliyetlere İlişkin  
Bilgi ve Değerlendirmeler

**IV. Kurumsal Kabiliyet ve  
Kapasitenin Değerlendirilmesi**

V. Öneri Ve Tedbirler

## IV.KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A-Üstünlükler

TUA'nın kurulmasıyla, ülkemizde havacılık ve uzay teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik faaliyetleri koordine etmesine ihtiyaç duyulan koordinasyon kurumunun hayata geçmiş olması, Gerek ulusal ve gerekse uluslararası ilişkilerde TUA'nın, ülkemizi çatı kurum olarak temsil ederek, diğer uzay ajansları ile temsil etmede denklik oluşturması, Kurumun (TUA) yeni olması ve dinamik yapısı, Strateji ve politikaların belirlenmesinde çalışanların fikir ve katkılarının alınması, TUA'nın geleceğe ve teknolojiye yön verecek bir kurum olması, Motivasyonu yüksek genç ve dinamik personelin varlığı, Nitelikli / yetenekli işgücü eksikliğini giderecek personel sayısında artışa sebep olacak kadro ihdasının yapılmış olması, Uluslararası uzay iş birliği projelerine aktif olarak katılım sağlanması için mevzuatın bulunması.

### B-Zayıflıklar

- ▶ Kurumsal yapılanma sürecinin henüz tamamlanmamış olması,
- ▶ Kurum faaliyetlerine ilişkin ikincil mevzuat çalışmalarının devam ediyor olması,
- ▶ Kurum içerisinde uzman ve deneyimli personel sayısının azlığı,
- ▶ İhtiyaç duyulan alanlarda nitelikli personel temininde güçlük yaşanması,
- ▶ Kurum içi yeterli, etkili ve standart iç kontrol sisteminin tam olarak kurulmamış olması,
- ▶ Süreçlerin, prosedürlerin, iş akışlarının ve görev tanım formlarının belirlenmemiş olması,
- ▶ Kurum kültürünün tam olarak oluşmamış olması,
- ▶ Bireysel ve mesleki kariyer gelişimini sağlayan eğitim ve geliştirme faaliyetlerinin planlanmaması ve programlanmaması,
- ▶ Mevcut bilgi teknolojilerinin yetersizliği ve güncel teknolojilerin henüz kurum bünyesine kazandırılmamış olması,
- ▶ Personelin çalışma koşullarının ve ofis ortamının istenen düzeyde (etkin ve verimli çalışmaya yeterince uygun) olmaması,
- ▶ TUA'nın müstakil bir yerleşkeye sahip olmaması,
- ▶ Uluslararası organizasyonlarda etkin olabilecek pozisyonlarda kalıcı personelin ve bu hususta stratejinin mevcut olmaması,
- ▶ TUA tarafından yürütülen halkla ilişkiler çalışmalarının daha geliştirilme ihtiyacı bulunması,
- ▶ Kurumun, uzay ekosisteminde gelişmiş ülkeler ile ortak geliştirme, üretim yapma ve uygulama projelerine başlamamış olması,
- ▶ TUA'nın bilinirliği ve tanınırlığının artırılmasına yönelik faaliyetlerin yetersiz kalması
- ▶ Bilişim alt yapısının TÜBİTAK tarafından sağlanması.

# 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu

I. Genel Bilgiler

II. Amaç ve Hedefler

III. Faaliyetlere İlişkin  
Bilgi ve Değerlendirmeler

IV. Kurumsal Kabiliyet ve  
Kapasitenin Değerlendirilmesi

V. Öneri ve Tedbirler



## V-ÖNERİ VE TEDBİRLER

Başkanlığımızın 23 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile tanımlanan görevlerini önümüzdeki dönemde etkin bir şekilde yerine getirmek amacına yönelik öneri ve tedbirler aşağıda sunulmuştur.

- ▶ Konusunda uzman ve deneyimli personel istihdamı sağlanması amacıyla çalışmalara devam edilmesi,
- ▶ İş süreçlerinde, bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımının yaygınlaştırılarak işlemlerin hızlandırılması, etkinlik ve verimliliğin artırılması,
- ▶ Kamu, özel sektör ve üniversitelerle mevcut iş birliklerinin geliştirilmesi ve uygulamada daha işler hale getirilmesi,
- ▶ Çalışma koşulları ve ofis ortamlarının iyileştirilmesi sürecine devam edilmesi,
- ▶ Başkanlık kuruluş aşamasındaki tespit edilen eksikliklerin giderilmesi için faaliyetlerin devam ettirilmesi,
- ▶ Kurumsal aidiyet duygusunun artırılması için gerekli çalışmaların arttırılması,
- ▶ Kurumun hem ulusal hem de uluslararası bilinirliği ve tanınırlığının artırılması faaliyetlerine devam edilmesi,
- ▶ Personelin, Başkanlığımızın görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası düzeyde eğitim, seminer, panel gibi organizasyonlara katılmasına devam edilerek elde edilen bilgi ve birikimin hedeflenen projelerde maksimum düzeyde kullanımının sağlanması,
- ▶ Dünyada bulunan muadil kurumlar ile yarışır ve/veya çalışır duruma gelebilmesi için; personel özlük haklarının iyileştirmesi, teknik ve teknolojik kapasitenin güçlendirilmesi gerekmektedir.

## İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Türkiye Uzay Ajansı Başkanlığı bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim. Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmamasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına, denetim raporlarına ve benden önceki yöneticiden almış olduğum bilgilere dayanmaktadır. Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Ankara, Şubat, 2024)

**Yusuf KIRAÇ**  
Başkan

**MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI**

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

İç kontrol sisteminin Türkiye Uzay Ajansı Başkanlığında oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerin zamanında üst yöneticiyle raporlandığını beyan ederim.

Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkilisine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporun "III/A-Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara, Şubat, 2024)



**Salih Metin KİBAR**  
Başkan Yardımcısı



Türkiye  
Uzay Ajansı

İşçi Blokları Mahallesi  
Muhsin Yazıcıoğlu Caddesi  
No:51/C Çankaya /Ankara

+90 312 412 89 29

[www.tua.gov.tr](http://www.tua.gov.tr)