



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#MİLLİ
TEKNOLOJİ
HAMLESİ

20
24

İdare Faaliyet Raporu

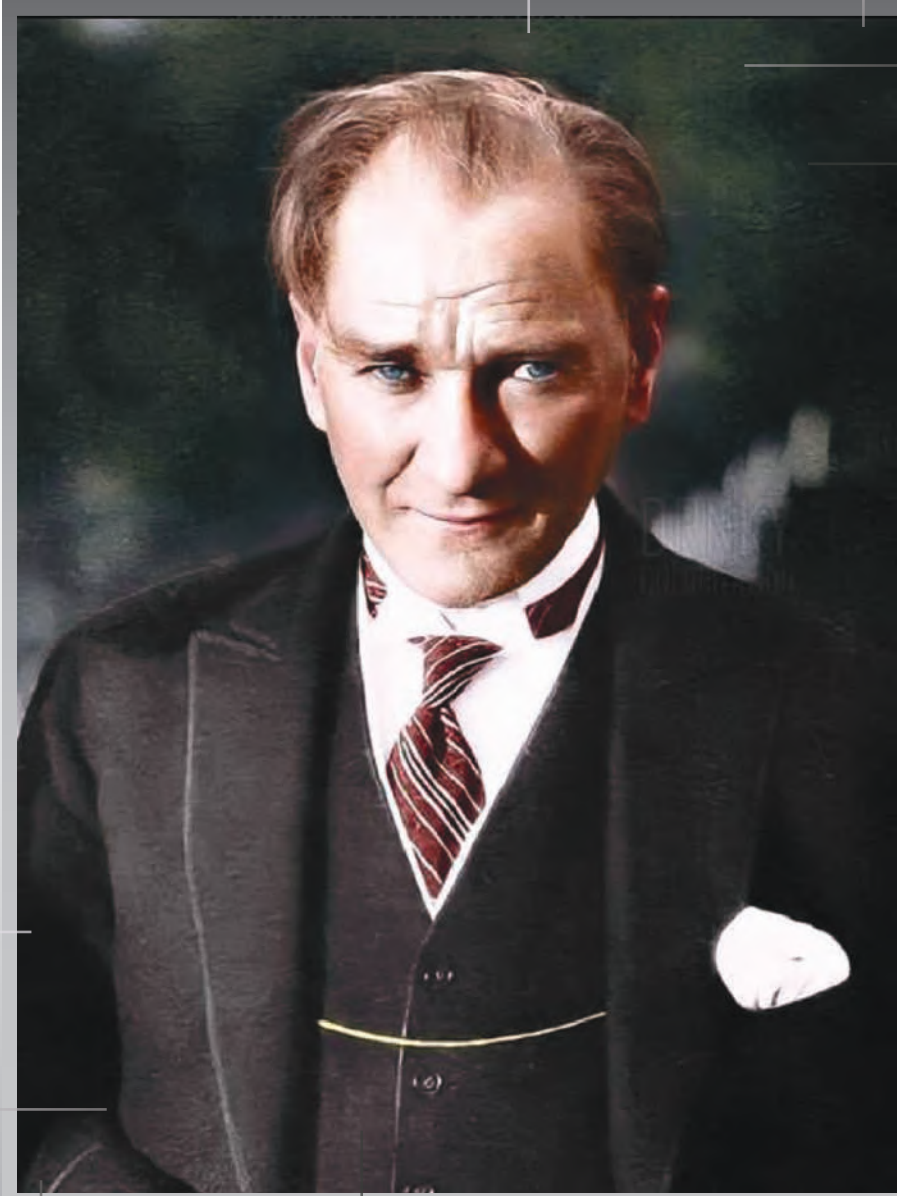
TUA Türkiye
Uzay Ajansı

Strateji Geliştirme
Daire Başkanlığı
Şubat 2025



Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
İdare Faaliyet Raporu





“ Vatanını en çok seven görevini en iyi yapandır ”

K. Atatürk



Başkan Sunuşu



BAŞKAN SUNUŞU

21. yüzyılda ülkeler; uzayın bilinmeyen yönlerini araştırırken aynı zamanda güvenlik, siyasi ve ekonomik yönden dünyada söz sahibi bir güç haline gelmek için uzayla ilgili çalışmalarını hızlandırmaktadırlar. Bu sebeple ülkeler, rekabet etme düşüncesiyle uzay sektörüne yönelik yatırım ve girişim projelerini arttırmıştır. Ülkemizin bu alanda rekabet gücünü artırmak, kaynaklarını doğru şekilde kullanmak ve organize etmek için Türkiye Uzay Ajansı Başkanlığı, yerliliği ve milliliği ön planda tutarak çalışmalarını özveri ile yürütmeye devam etmektedir.

Türkiye olarak uzay liginde yer almak için kuruluş kararnamesiyle Başkanlığımıza verilen görevlerden biri ve öncelikli hedefimiz olan “Milli Uzay Programı” nı, 9 Şubat 2021 tarihinde Sayın Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip ERDOĞAN’ın önderliğinde açıklayarak ülkemizin uzay çalışmalarına yeni bir vizyon getirmiş olduk.

Kamuoyu ile paylaşılan Milli Uzay Programında, en önemli hedeflerimizden birisi ülkemiz için kritik öneme sahip olan Ay Misyonudur. Ay’a ulaşacak uzay aracımız ile itki sistemlerinin tasarımı ve imalat faaliyetleri tüm hızıyla devam etmektedir. Ay Misyonunun yanında Uluslararası Uzay İstasyonuna 19 Ocak 2024 tarihinde Alper GEZERAVCI’nın Kennedy Uzay Merkezi’nden fırlatılma görevi ve 8 Haziran 2024 tarihinde Tuva Cihangir ATASEVER’in yörünge altı uçuşu başarıyla gerçekleştirilmiştir. Alper GEZERAVCI’nın görevinde bulunan 13 deneyin ve Tuva Cihangir ATASEVER’in görevinde bulunan 7 deneyin analiz çalışmaları deney yürütücüleri tarafından devam ettirilmektedir.

Bu iki projenin yanı sıra Milli Uzay Programı kapsamındaki diğer hedeflerimiz için de yoğun çalışmamızı paydaşlarımızla beraber sürdüreceğiz. Başkanlığımızın 2024 yılı boyunca yaptığı çalışma ve faaliyetler hesap verebilirlik ve şeffaflık ilkeleri doğrultusunda bu faaliyet raporu içinde sunulmuştur. 2024 yılı çalışma ve faaliyetlerinde emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ediyor, yeni faaliyet yılının başarılı ve hayırlı olmasını diliyorum.

Yusuf KIRAÇ
Türkiye Uzay Ajansı Başkanı

TABLORAR LİSTESİ	1
ŞEKİLLER LİSTESİ	1
KISALTMALAR	2
I-GENEL BİLGİLER	6
A-Misyon ve Vizyon	6
Vizyon.....	6
Misyon.....	6
Temel Değerler	6
B-Yetki, Görev ve Sorumluluklar	6
C-İdareye İlişkin Bilgiler	10
1-Fiziksel Yapı.....	10
2-Teşkilat Yapısı.....	11
3-Teknoloji ve Bilişim Altyapısı.....	13
4-İnsan Kaynakları.....	13
5-Sunulan Hizmetler	16
6-Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	18
II-AMAÇLAR ve HEDEFLER	22
A-Temel Politika ve Öncelikler	22
B-İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler	22
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	26
A-Mali Bilgiler	26
1-Bütçe Uygulama Sonuçları	26
2-Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	27
3-Mali Denetim Sonuçları	28
B-Performans Bilgileri	29
1-Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	29
2-Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	30
3-Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları.....	30
4-Proje ve Faaliyetler	30
5-Uluslararası İlişkiler	42
IV.KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	58
A-Üstünlükler	58
B-Zayıflıklar	59
V-ÖNERİ VE TEDBİRLER	62
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	63
MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI	64

TABLÖLAR LİSTESİ

Tablo 1:Hizmet Binası Kat Dağılımı.....	10
Tablo 2:Mevcut Araçlar.....	11
Tablo 3: Personelin Kadro Dağılımı.....	13
Tablo 4: Personelin Yaş Dağılımı.....	14
Tablo 5: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı.....	15
Tablo 6: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı.....	15
Tablo 7: Amaç ve Hedefler.....	23
Tablo 8: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ödenek ve Harcama Miktarı.....	26
Tablo 9:Bütçe Gelirleri	26
Tablo 10:2023-2024 Yılları Ayrıntılı Ödenek ve Harcama Durumu Karşılaştırması (TL).....	27
Tablo 11: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri.....	29
Tablo 12: Katılım Sağlanan Etkinliklerin Aylara Göre Dağılımı.....	36
Tablo 13: Katılım Sağlanan Teknik Toplantı ve Ziyaretler.....	41
Tablo 14: Anlaşmalar.....	51
Tablo 15: İkili İlişkiler.....	52

ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1: Organizasyon Şeması.....	12
Şekil 2: Personelin Kadro Dağılımı.....	14
Şekil 3: Personelin Yaş Dağılımı.....	14
Şekil 4: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı.....	15
Şekil 5: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı.....	16

KISALTMALAR

ADF: Antalya Diplomasi Forumu

AFAD: Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı

AKA: Ankara Kalkınma Ajansı

APRSAF: Asya- Pasifik Bölgesel Uzay Ajansı Forumu

APSCO: Asya Pasifik Uzay İş birliği
Organizasyonu

AR-GE: Araştırma geliştirme

AYAP: Ay Araştırma Programı Projesi

AZERCOSMOS: Azerbaycan Cumhuriyeti Uzay Ajansı

BAKA: Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı

BKZS: Bölgesel Konumlama ve Zamanlama Sistemi

COSPAR: Uzay Araştırmaları Komitesi

DELTA V: DeltaV Uzay Teknolojileri A.Ş.

ESA: Avrupa Uzay Ajansı

EURISY: Avrupa Uluslararası Uzay Yılı Kuruluđu

GMKA: Güney Marmara Kalkınma Ajansı

GUHEM: Gökmen Uzay Havacılık Eğitim Merkezi

HIS: Hibrit İtki Sistemi

IAF: Uluslararası Uzay Federasyonu

ISNET: Importance of Space Education and Awareness

ITU: Uluslararası Telekomünikasyon Birliği

JAXA: Japonya Uzay Ajansı

MoC: Mutabakat Zaptı

MUEK: Milli Uzay Endüstri Komitesi

MUP: Milli Uzay Programı

ROKETSAN: Roket Sanayii ve Ticaret A.Ş

SAHA: Savunma, Havacılık ve Uzay
Kümelenmesi Derneğı

SPACE20: G20 bünyesinde yer alan Uzay Ekonomi
Liderleri

SUPARCO: Pakistan Uzay Ajansı

TABM: Türk Astronot ve Bilim Misyonu

TARLA: Türk Hızlandırıcı ve Işınım Laboratuvarı

TDT: Türk Devletleri Teşkilatı

TEKNOFEST: Havacılık, Uzay ve Teknoloji
Festivali

TUA: Türkiye Uzay Ajansı

TÜBİTAK SAGE: Savunma Sanayii Araştırma ve
Geliştirme Enstitüsü

TÜBİTAK UZAY: TÜBİTAK Uzay Araştırmaları Enstitüsü

TÜBİTAK: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik
Araştırma Kurumu

TÜBİTAK ARDEB: TÜBİTAK Araştırma Destek Pro-
gramları Başkanlığı

TÜRKSAT: Türksat Uydu Haberleşme Kablo TV ve
İşletme A.Ş

TÜSSİDE: Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü

UAESA: Birleşik Arap Emirlikleri Uzay Ajansı

UKET: Uzay Keşif Topluluğu

UKSA: İngiltere Uzay Ajansı

UZBEKOSMOS: Özbekistan Uzay Ajansı

UZDES: Uzay Destek Sistemleri Merkezi Projesi

01 Genel Bilgiler

02 Amaçlar ve Hedefler

03 Faaliyetlere ilişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

05 Öneri ve Tedbirler

04 Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi



01 Genel Bilgiler

NASA/ESA Hubble Uzay Teleskobu,
görkemli ve fotojenik Sombrero Galaksisi
Yayın tarihi: 2 Ekim 2004

I-GENEL BİLGİLER

A-Misyon ve Vizyon

Vizyon

Yeni uzay çağının gereklerine uygun şekilde, ülkemizin ve tüm insanlığın menfaatine olacak çalışmaları gerçekleştiren öncü ve lider kurum olmak.

Misyon

Ülkemizin uzay alanında nitelikli insan kaynağını ve uzay ekosistemini hızla geliştirerek, gerektiğinde uluslararası iş birliklerini de değerlendirerek devletimizin uzay stratejisini verimli, güvenli ve sürdürülebilir şekilde gerçekleştirmek.

Temel Değerler

- Yenilikçilik
- Bilimsellik
- Sürdürülebilirlik
- Kapsayıcılık
- Katılımcılık
- Sosyal sorumluluk
- Risk odaklılık
- Çevreye duyarlılık
- Verimlilik
- İş birliğine açıklık

B-Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Uzayın Dünya’da politik ve ekonomik olarak öncelikli gündem haline gelmesi ile ülkemizde uzay faaliyetleri hız kazanmıştır. Uzay faaliyetlerine harcadığı kaynakları 2000’li yıllardan itibaren artıran Türkiye, haberleşme ve yer gözlem uyduları yolu ile önemli kabiliyetler kazanmış olan uzay endüstrisi ve sahip olduğu eğitilmiş insan gücü ile gelecekte önemli bir oyuncu olmaya adaydır. Uzay faaliyetlerinde yerliliği ve milliliği ön plana alan politikası ile ülke içi uzay çalışmaları ekosistemi oluşturmak öncelik olarak görülmektedir. Dinamik ve girişimci özel sektör de bu ekosistemin içinde yer almaya başlamıştır.



Türkiye, uzay araçlarının bileşen seviyesinde ve sistem testlerine yönelik mekanik, elektromanyetik, ısı, optik, radyasyon test altyapılarına sahiptir. Mevcut altyapılara ilave olarak yeni altyapı talep ve ihtiyaçlarının takip edilerek gerekli iyileştirmelerin yapılması planlanmaktadır.

13.12.2018 tarihli ve 23 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın ilgili kuruluşu olarak Türkiye Uzay Ajansı kurulmuştur.

Söz konusu Kararname ile Başkanlığımıza verilen görevler esas itibariyle şunlardır:

- Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalar doğrultusunda Milli Uzay Programını hazırlamak ve hayata geçirilmesi için düzenlemeler yapmak.
- Uzay ve havacılık bilimi ve teknolojilerine yönelik orta ve uzun vadeli amaçları, temel ilke ve yaklaşımları, hedef ve öncelikleri, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını da içeren stratejik planlar hazırlamak.
- Rekabetçi bir uzay ve havacılık sanayinin geliştirilmesi, toplumun refahı ve milli menfaatler doğrultusunda uzay ve havacılık teknolojilerinin kullanımının yaygınlaştırılması, uzay ve havacılık teknolojileri alanında bilimsel ve teknolojik altyapıların ve insan kaynaklarının geliştirilmesi, kapasite ve yeteneklerin artırılması, uzaya bağımsız erişim imkanı sağlayacak tesis ve teknolojilerin kazanılması, uzay ve havacılık bilimi ve teknolojileri alanındaki uzmanlık ve bilgi birikiminden milli sanayinin diğer sektörlerinin de yararlanabilmesi için gerekli çalışmaları yapmak veya yaptırmak.
- Ulusal kapsamda ve Uluslararası Telekomünikasyon Birliği (ITU) nezdinde yürütülen spektrum ve yörünge tahsis ve koordinasyon faaliyetleri ile Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu tarafından yürütülen görevler hariç olmak üzere uzay araçları ve uzay yer sistemlerine ilişkin ulusal egemenlik kapsamındaki hakların kullanımına karar vermek, bu hakların yönetimi ve kullandırılmasına yönelik usul ve esasları belirlemek ve bu haklarla ilgili ulusal yükümlülüklerin gereklerini yerine getirmek , uzay yer istasyonlarının işletilmesine yönelik sözleşme imzalamak, uzay yer istasyonları arasında koordinasyonu sağlamak, ülkemizin uzaya yönelik hak ve menfaatlerinin korunması ve güvence altına alınması için ulusal ve uluslararası kuruluşlarla koordinasyonu yürütmek.
- Milletlerarası antlaşmalar uyarınca uzaya fırlatılan nesnelerin kayıtlarını Devlet adına tutmak, Birleşmiş Milletler nezdinde tescil işlemlerini gerçekleştirmek veya tescil işlemlerini gerçekleştirmek üzere yetkilendirmek.
- Ticari, bilimsel ve araştırma-geliştirme amaçlı uzay operasyonları ile insanlı veya insansız uzaya erişim ve uzayın keşfine yönelik operasyonları yaptırmak veya yapılmasını koordine etmek.

- Uydu, fırlatma araç ve sistemleri, hava araçları, simülatörler, uzay platformları dahil uzay ve havacılıkla ilgili her türlü ürün, teknoloji, sistem, tesis, araç ve gereçlerin tasarımı, üretimi, entegrasyonu ve gerekli testlerinin yapılmasını sağlamak amacıyla plan, proje ve çalışmalar yapmak veya yaptırmak.
- Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör kuruluşları tarafından uzaya gönderilecek uydu ve uzay araçlarının yurt içinden fırlatılmasına, yörüngeye yerleştirilmesine ve geri döndürülmesine ilişkin gerekli izinleri vermek ve koordinasyonu sağlamak; yurt dışından fırlatılmasına, yörüngeye yerleştirilmesine ve geri döndürülmesine ilişkin bildirimleri kayıt altına almak.
- Uzay ve hava araçları ile uzay yer sistemleri alanında her türlü tasarım, analiz, üretim, test, operasyon ve entegrasyon faaliyetlerini düzenlemek, izlemek ve gerektiğinde bu hususlarda yetkilendirme yapmak ve süreçleri yürütmek.
- Uzay ve havacılık bilimi ve teknolojilerinin; ülke kalkınması, milli güvenliğin sağlanması, kamu sağlığının ve çevrenin korunması, doğal kaynakların ve tarımsal verimliliğin tespit edilmesi, doğal afetlerin erken tespitinin yapılması ve doğal afetlerden kaynaklanan hasarların azaltılması, milletlerarası antlaşmalar ve yükümlülüklerin takibine yönelik kullanılması amacıyla yapılacak çalışmalarda ilgili kurumlar ile koordinasyonu sağlamak.
- Ülke genelinde uzay ve havacılık bilim ve teknolojilerine yönelik ilgi ve merakın geliştirilmesinde öncülük yapmak; bu amaçla Ajansın ilgi ve faaliyet alanlarında kamuoyuna ulaşmak için gerekli yayınları yapmak ve her türlü iletişim ortamında içerik hazırlamak ve sunmak, etkinlikler gerçekleştirmek ve bu amaca yönelik faaliyetleri desteklemek.
- Milli güvenlik ve kamu düzeninin sağlanması amacıyla, Ajansın görevi kapsamında yapılan çalışmalar sonucunda elde edilen verinin standartlarını oluşturmak, gerektiğinde işlenmesini, saklanmasını ve kullanılmasını sağlamak ve paylaşım şartlarını düzenlemek.
- Ülkenin sahip olduğu kritik uzay ve havacılık teknolojilerinin ihracına ilişkin usul ve esasları, ilgili kurum ve kuruluşlarla koordineli olarak belirlemek.
- Deneysel amaçlı uzay ve hava araçları, uzay ve yer sistemleri, alt sistemler, ekipman ve bileşenlerin geliştirilmesine, uzayın keşfine yönelik araştırmalar yaptırmak; gerekli sistem ve araçların tasarlanması, geliştirilmesi ve sair suretle temin edilmesi için üniversitelerle, diğer bilimsel faaliyette bulunan kurum ve kuruluşlarla veya yurt dışındaki kuruluşlarla iş birliği yapmak ve gerekli çalışmaların yürütülmesini koordine etmek.
- İlgili diğer mevzuat hükümleri saklı kalmak üzere, uzay ve havacılık bilim ve teknolojilerine ilişkin uluslararası standartları da dikkate alarak, ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyon içinde ülke standartlarını belirlemeye yönelik çalışmalar yapmak.



- Uzay ve havacılık bilimi ve teknolojilerinde dışa bağımlılığı azaltmak, uluslararası alanda rekabet gücünü artırmak, bilimsel ve teknolojik altyapıyı oluşturmak ve her türlü yeni teknolojinin geliştirilmesi amacıyla Ar-Ge ve yüksek teknoloji girişimciliği destek programları hazırlamak.
- Astronomi ve uzay bilimleri ile ilgili çalışmaları desteklemek ve ulusal düzeyde yürütülen çalışmaları koordine etmek, gözlem ve ölçüm sistemleri teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmaları desteklemek ve uluslararası iş birliklerini geliştirmek.
- Uzay ve havacılık bilimi ve teknolojileri ile ilgili olarak uygulamaların gelişimini ve yaygınlaştırılmasını destekleyici mahiyette finans, hukuk, yönetim, işletme, pazarlama ve benzeri konularda çalışmalar yapmak.
- Uluslararası uzay hukukundaki gelişmeleri izlemek ve muadil yabancı kuruluşlar ile iş birliği yapmak, uzay hukukuna ilişkin mevzuat dahil her türlü çalışmaları yürütmek.
- Uzay ve havacılık teknolojileri ile ilgili bölgesel veya uluslararası oluşum ve kuruluşlara üye olmak, görev alanı ile ilgili konularda uluslararası kuruluşlar ve ülkelerle bağlantı sağlamak, uluslararası oluşum, kuruluş ve anlaşmalar nezdinde ülkemizi temsil edecek personeli görevlendirmek.

C-İdareye İlişkin Bilgiler**1-Fiziksel Yapı**

Başkanlığımız, İşçi Blokları Mahallesi Muhsin Yazıcıoğlu Caddesi No: 51/C Çankaya/ ANKARA adresinde, Cumhurbaşkanlığı izni ile TÜBİTAK ile TUA tarafından ortak kiralananan hizmet binasında hizmet vermektedir. Hizmet verilen binanın toplam kullanım alanı 25.588,23m² olup, 2.588,23 m²'lik kısmı Türkiye Uzay Ajansı tarafından kullanılmaktadır. Çalışma koşullarının fiziksel yetersizliği söz konusu olup, çalışma ortamının iyileştirilmesi gerekmektedir. Bu kapsamda Başkanlığımıza ait yeni hizmet binası ve yerleşkesi için çalışmalar yapılmaktadır. Şu anda kullanılan fiziki alana ilişkin ayrıntılar Tablo 1'de yer almaktadır.

Tablo 1:Hizmet Binası Kat Dağılımı

Kat	Bina Kat Dağılımı	Ofis Sayısı
-4.Kat	Otopark	1
-3.Kat	Otopark	1
-2.Kat	Mescit	1
-1. Kat	Yemekhane	1
Zemin Kat	Güvenlik	1
3.Kat	Başkanlık Makamı Başkan Yardımcısı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Özel Kalem Müdürlüğü Toplantı Odası	9
4.Kat	Uzay Sistemleri, Misyonları ve Teknolojileri Daire Başkanlığı İdari İşler Daire Başkanlığı Uluslararası İlişkiler Şube Müdürlüğü Hukuk Müşavirliği Toplantı Odası Depo Arşiv	20
5.Kat	Fırlatma Sistemleri ve Teknolojileri Daire Başkanlığı İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı Başkanlık Müşaviri	9

Başkanlığımıza ait araç bulunmamakla birlikte halihazırda başkanlığımız bünyesinde hizmet veren tüm araçlar kiralama yöntemiyle edinilmiştir. Söz konusu kiralık araçlarla ilgili detaylı bilgi aşağıdaki Tablo 2’de yer almaktadır.

Tablo 2:Mevcut Araçlar

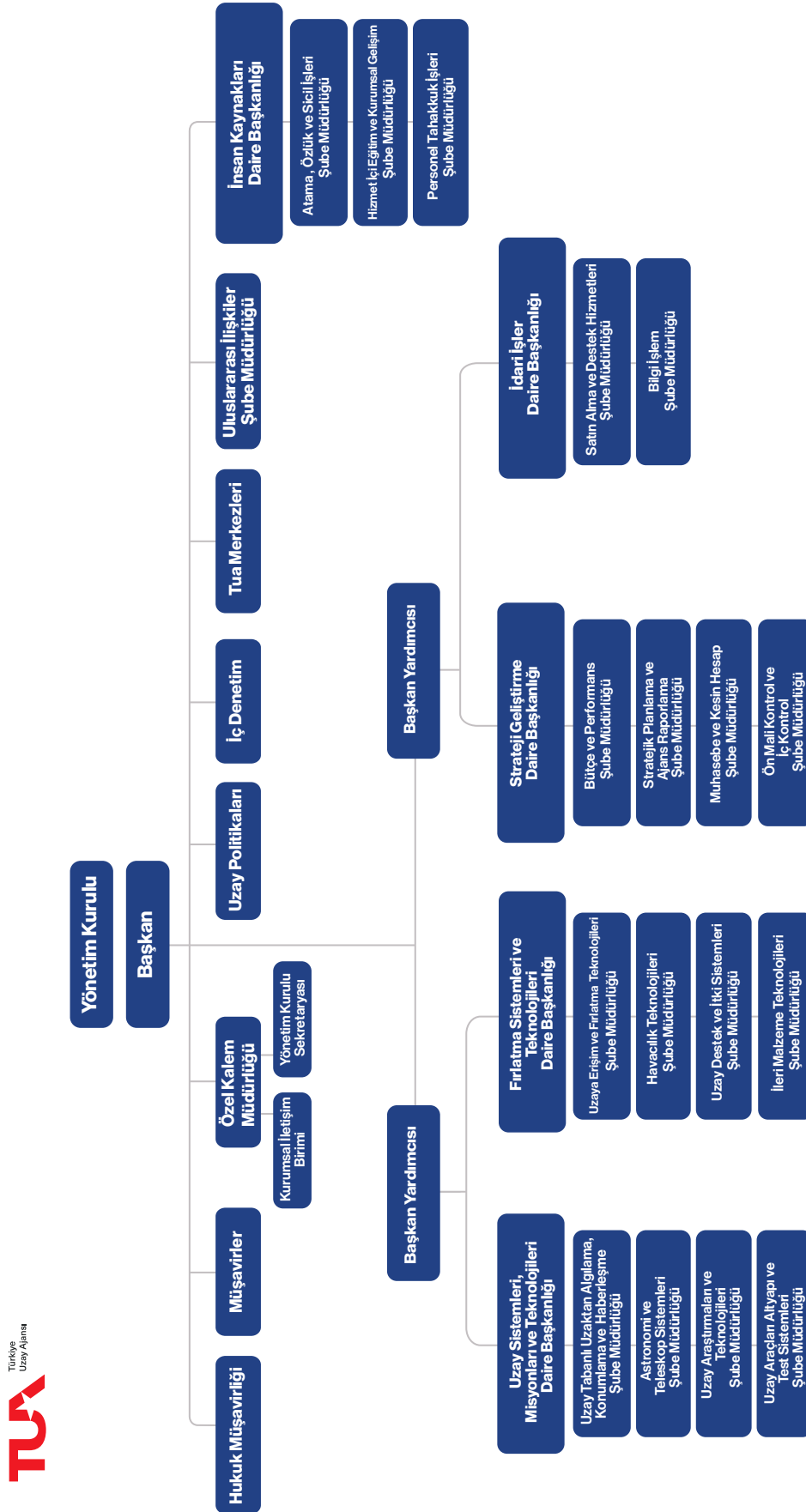
Adet	Cins	Model
1	Otomobil	2023
1	Minibüs	2023

2-Teşkilat Yapısı

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının ilgili özel bütçeli bir kamu kuruluşu olan Türkiye Uzay Ajansı Başkanlığı; Yönetim Kurulu, Başkanlık ve Ajansın görevlerini yerine getirebilmesi için gerek duyulan hizmet birimlerinden oluşmaktadır.

13.12.2018 tarihli ve 23 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin Başkanlığımıza vermiş olduğu görev ve yetkiler çerçevesinde hazırlanmış olan geçerli organizasyon şeması Şekil 1’de yer almaktadır.

Şekil 1: Organizasyon Şeması



3-Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Başkanlığımız bünyesinde yürütülen faaliyetlerin sağlıklı, kesintisiz, güvenli ve günün teknolojisine uygun halde yürütülebilmesi için gerekli yatırımlar planlanmakta ve yapılmakta olup bilgi teknolojisinin kurum faydasına olan teknolojilerini kurum bünyesine dahil etmek için faaliyetler yürütülmektedir. Başkanlığımız yapılanma süreci devam etmekte olup kurulu ağ altyapı ve sistemlerin geliştirilmesine devam edilmektedir.

Kurumumuzda Elektronik Belge Yönetim Sistemi, kurumsal web sayfası, kurumsal portal, kurumsal e-posta, Active Directory, sanallaştırma platformu, depolama ve yedekleme sistemi, kablolu-kablosuz network altyapısı, santral sistemi, insan kaynakları yönetim sistemi, güvenlik duvarı ve anti-virüs yazılımı güvenlik sistemleri bulunmaktadır. Bu sistemler 5 adet sunucu, 1 adet depolama cihazı, 1 adet yedekleme cihazı, 2 adet güvenlik duvarı cihazı, 6 adet switch ve 9 adet Access point dijital santral üzerinde konumlandırılmıştır.

Sanallaştırma teknolojisi VMware kullanılmaktadır. Elektronik Belge Yönetim Sistemi olarak TÜRKSAT'a ait Bulut Belgenet kullanılmaktadır. Kurumsal web sitesi için TÜRKSAT AŞ'den barındırma hizmeti alınmaktadır. Kurum yapılanmaya devam ettikçe bilgi teknolojisi olarak güncel teknolojiler kurum bünyesine kazandırılacaktır. Bu kapsamda sistem odası bakım, destek ve danışmanlık ile veri depolama (Storage), sunucu sistemleri ve sanallaştırma, yedekleme sistemi 1.faz alım ihalesi tamamlanmış olup kurulumları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Başkanlığımıza ait internet ve ağ (siber) güvenlik sistemi olmayıp TÜBİTAK'ın siber güvenlik sistemleri kullanılmaktadır.

4-İnsan Kaynakları

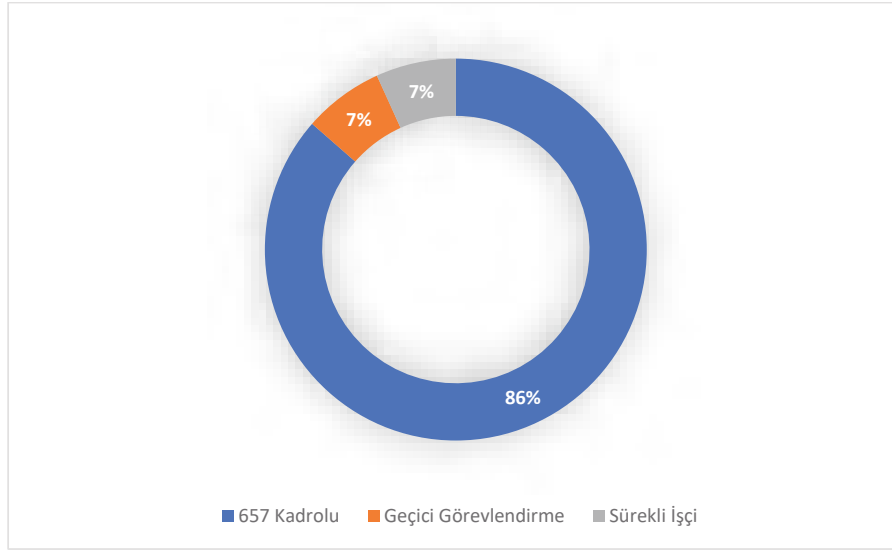
İnsan kaynakları yönetimi, genel olarak kurumu hedeflerine başarılı bir şekilde ulaştıracak etkin bir işgücü yapısının oluşturulmasını ve bu işgücünün sürekli gelişimini sağlamak üzere faaliyetlerin sistemli bir şekilde yürütülmesini amaçlamaktadır.

2024 yılı sonu itibari ile 61 personel hizmet vermektedir. Başkanlığımızda hizmet veren personelin kadro dağılımı aşağıdaki tablo ve grafikte yer almaktadır.

Tablo 3: Personelin Kadro Dağılımı

Kadro Durumu	Sayısı
657 Kadrolu	53
Geçici Görevlendirme	4
Sürekli İşçi	4
Toplam	61

Şekil 2: Personelin Kadro Dağılımı

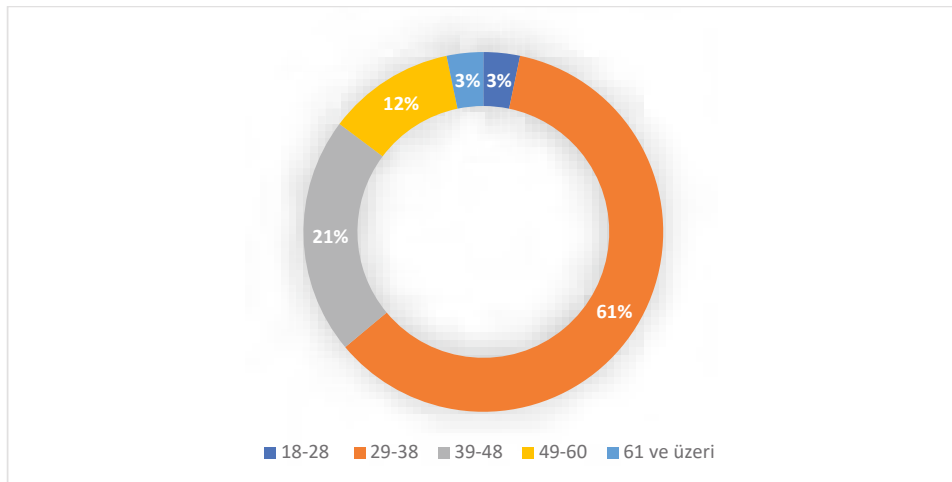


Başkanlığımızda istihdam edilen personelin %64'ü 38 yaşın altındadır. Başkanlığımızda hizmet veren personelin yaş dağılımı aşağıdaki tablo ve grafikte yer almaktadır.

Tablo 4: Personelin Yaş Dağılımı

Kadro Durumu	18-28	29-38	39-48	49-60	61 ve üzeri
Kadrolu	2	32	10	7	2
Geçici	0	1	3	0	0
Sürekli İşçi	0	4	0	0	0
Toplam	2	37	13	7	2

Şekil 3: Personelin Yaş Dağılımı

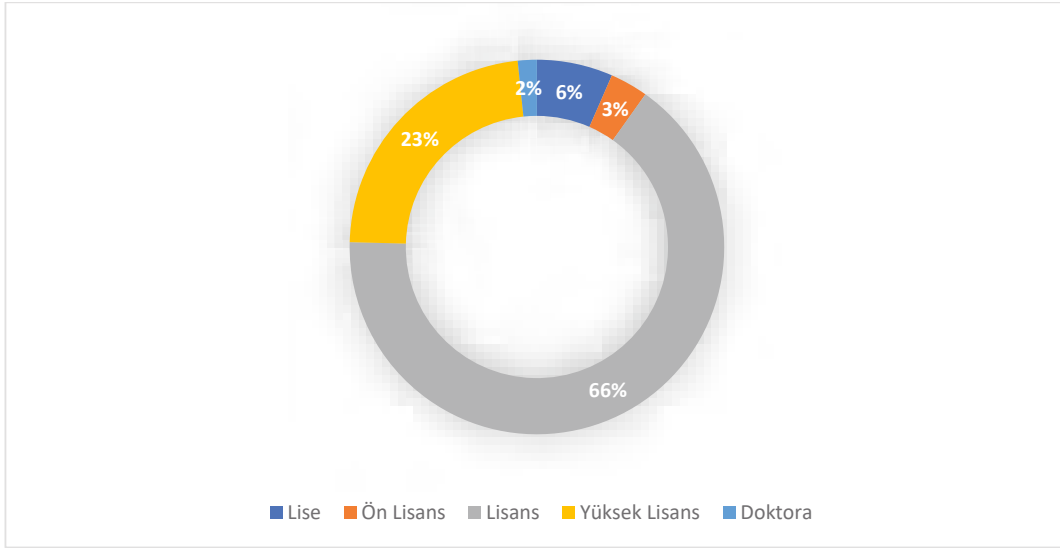


Başkanlığımız bünyesinde çalışan personelin eğitim durumuna göre dağılımı aşağıdaki tablo ve grafikte yer almaktadır.

Tablo 5: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

Kadro Durumu	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora
Kadrolu	2	0	37	14	0
Geçici	0	0	3	0	1
Sürekli İşçi	2	2	0	0	0
Toplam	4	2	40	14	1

Şekil 4: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

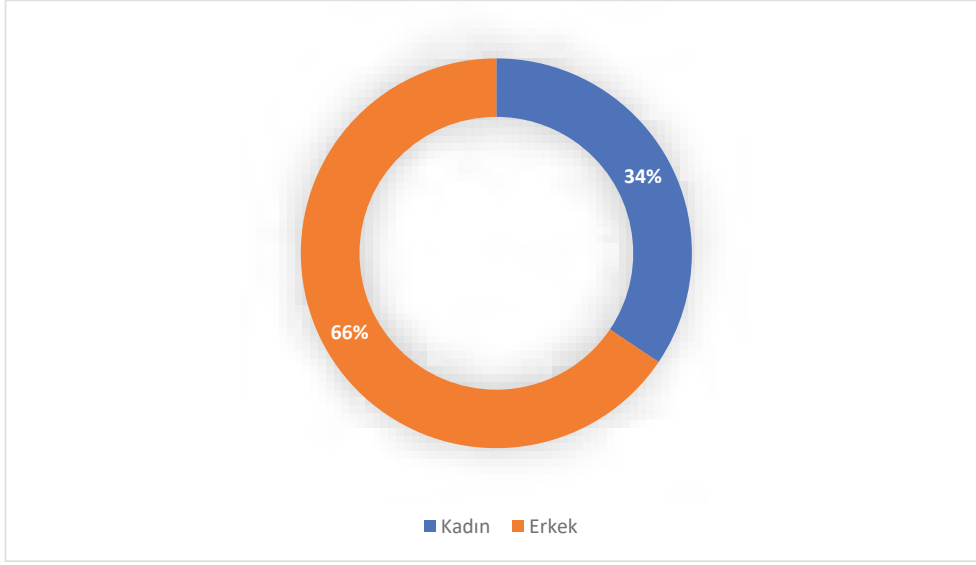


Başkanlığımızda istihdam edilen personelin cinsiyete göre dağılımı aşağıdaki tablo ve grafikte yer almaktadır.

Tablo 6: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Kadro Durumu	Kadın	Erkek
Kadrolu	20	33
Geçici	1	3
Sürekli İşçi	0	4
Toplam	21	40

Şekil 5: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı



5-Sunulan Hizmetler

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının ilgili özel bütçeli bir kamu kuruluşu olan Türkiye Uzay Ajansı Başkanlığı; Yönetim Kurulu, Başkanlık ve Ajansın görevlerini yerine getirebilmesi için gerek duyulan hizmet birimlerinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu, başkan dâhil yedi üyeden oluşmakta olup Ajansın en üst karar organıdır. Ajansın Başkanı aynı zamanda Yönetim Kurulunun da başkanıdır. Yönetim Kurulu her ay en az bir kere toplanmakta olup toplantı ve karar yeter sayısı dörttür.

Yönetim Kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- Cumhurbaşkanınca belirlenen uzay ve havacılık bilimi ve teknolojileri politikalarını uygulamak.
- Uzay politikası doğrultusunda, Millî Uzay Programını hazırlamak.
- Ajansın çalışma ilkeleri ile bilimsel, teknolojik, hukuki ve idari altyapı ve insan kaynağı altyapısının oluşturulmasına dair düzenlemeleri yapmak.
- Ajansın organizasyon şemasını onaylamak, birimler kurmak, kaldırmak, birleştirmek ve kurulan birimlerin görevleri ile çalışma usul ve esaslarını belirlemek.
- İnsan kaynakları politikasını oluşturmak ve uygulanmasını izlemek, personelin nitelikleri, işe alınmaları, performans değerlendirme kriterleri ile ilgili genel esasları belirlemek.
- Ajansın faaliyetlerini yönlendirmek, denetlemek ve koordinasyonu sağlamak.
- Ajansın faaliyet sonuçlarını, belirlenen politika, strateji ve hedefler doğrultusunda izlemek, değerlendirmek ve beklenen performansın sağlanmadığı alanlar için gerekli tedbirleri almak.
- Başkanlıkça hazırlanan stratejik plan, performans programı, bütçe, faaliyet raporu ve kesin hesabı karara bağlamak.

- Gerektiğinde yurt içinde çalışma ofisi açılmasına karar vermek, buralarda istihdam edilecek personelle ilgili hususlarda kararlar almak.
- Uzay ve havacılık teknoloji ve sistemleri ile ilgili her türlü tesis ve altyapının kurdurulmasına veya kiralanmasına ilişkin hususlarda karar almak.
- İlgili mevzuatına göre faaliyet alanı ile ilgili ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlara üye olmak veya üyelikten ayrılmak için karar vermek; yurt dışında temsilcilik açmak için karar almak.
- Ajansın görevleri ile ilgili yürüteceği faaliyetler çerçevesinde; ücret, telif ve işletme ücreti tarifelerini belirlemek.
- Uzay ve havacılık bilimi ve teknolojilerinin gelişimini ve yaygınlaştırılmasını destekleyici mahiyette finans, hukuk, yönetim, işletme, pazarlama ve benzeri konularda çalışmalar yapmak veya yaptırmak konusunda karar almak.
- Ajansın faaliyetleri ve görev alanı ile ilgili gelişmeler hakkında yıllık raporlar yayımlamak.
- Ajans dışına görevi gereği verilen hizmetlerin ücretlerini belirlemek.
- Ajansın faaliyetleri ve görevleri ile ilgili usul ve esasları düzenlemek.

Başkanlık, Başkan ve iki Başkan Yardımcısından oluşur. Başkan, Ajansın en üst amiri olup görev ve yetkileri şunlardır:

- Ajansı temsil etmek.
- Yönetim Kuruluna başkanlık etmek.
- Yönetim Kurulunun belirlediği ilke, usul ve öncelikler doğrultusunda Ajansı yönetmek.
- Yönetim Kuruluna sunulmak üzere Ajansın yıllık çalışma raporu, araştırma ve iş programı ile bütçesini hazırlamak.
- Ajansın süreli yayınlarına karar vermek.
- Diğer mevzuat hükümleriyle kendisine verilen işleri yapmak.

Hizmet birimleri; Uzay Sistemleri, Misyonları ve Teknolojileri Daire Başkanlığı, Fırlatma Sistemleri ve Teknolojileri Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, İdari İşler Daire Başkanlığı, İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı ile Özel Kalem Müdürlüğü, Uluslararası İlişkiler Şube Müdürlüğü, Hukuk Müşavirliği, Uzay Politikaları ve İç Denetim Birimlerinden oluşmaktadır.

6-Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

10.12.2003 tarih ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi Kontrol Kanununda; mali saydamlık, hesap verme sorumluluğu, stratejik planlama, performans esaslı ve çok yıllık bütçeleme ile iç kontrol ve iç denetim konuları, yeni mali yönetim ve kontrol sistemini oluşturan temel unsurlar olarak düzenlenmiş ve üst yöneticilere mali yönetim ve kontrol sisteminin kurulması, işletilmesi ve gözetilmesi sorumluluğunu yüklemiştir. Aynı Kanun'un 55'inci maddesinde düzenlenen İç Kontrol Sistemi, "idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçler ile iç denetimi kapsayan mali ve diğer kontroller bütünü" olarak tanımlanmıştır. Bu kapsamda Başkanlığımızda İç Kontrol Sisteminin oluşturulması amacıyla 2024-2025 yıllarını kapsayacak İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı güncellenmiştir. Uyum Eylem Planı kapsamında 73 eylem öngörülmüştür.

Kurumumuz 2024-2025 Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında 2024 yılı için öngörülen faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilemeyen faaliyet tarihleri güncellenerek Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.





02

Amaçlar ve Hedefler

NASA/ESA **Hubble Uzay Teleskobu**,
çarpıcı renkli *Messier 106 Sarmal Gökadası*
Yayın tarihi: 5 Şubat 2013

II-AMAÇLAR ve HEDEFLER

A-Temel Politika ve Öncelikler

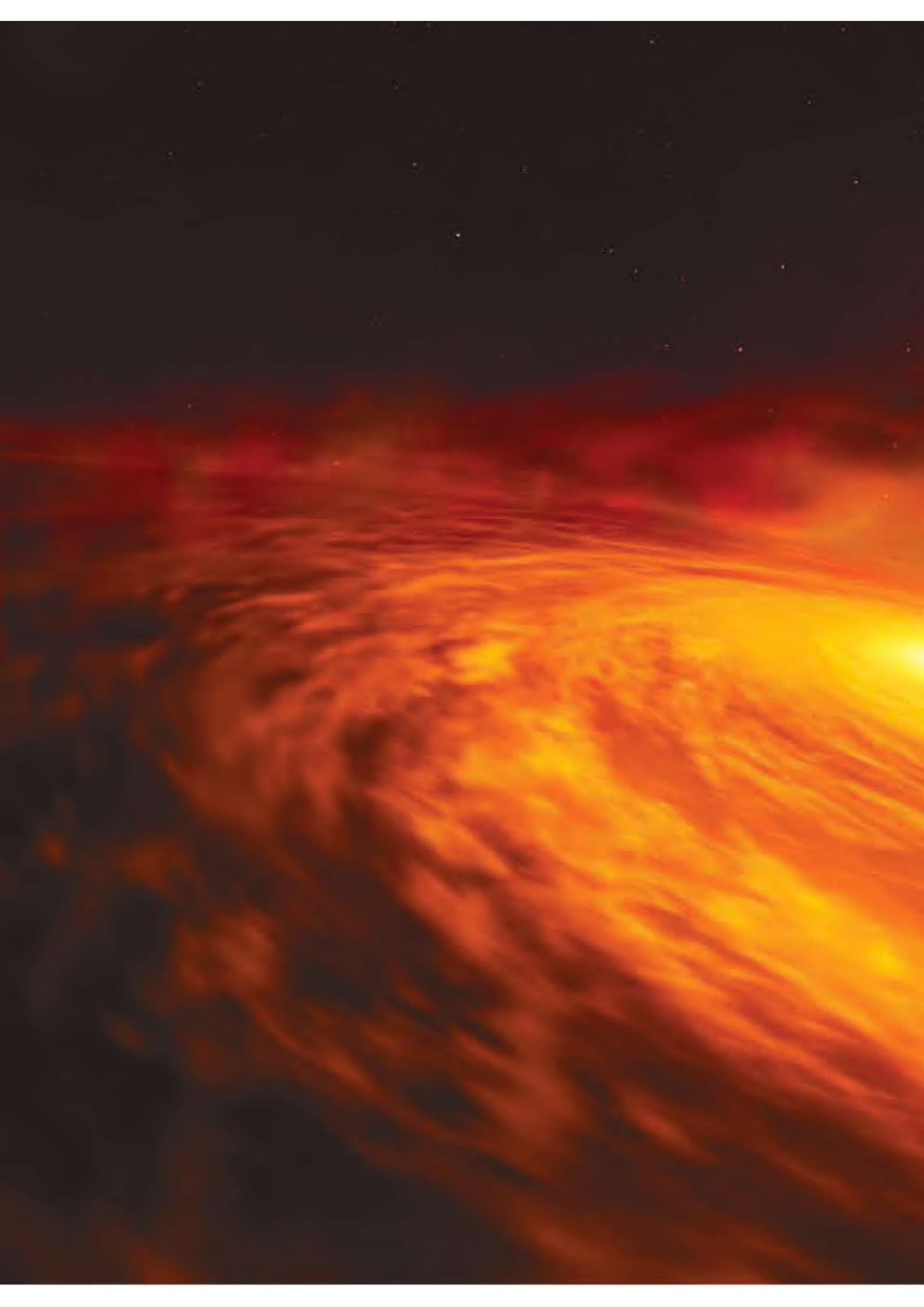
- » Kuruluş Kararnamesinde belirtilen ÷lkemizin Milli Uzay Programını hazırlamak ve yür÷tmek.
- » Başkanlığımız tarafından ticari, bilimsel ve araştırma-geliştirme amaçlı uzay operasyonları ile insanlı veya insansız uzaya erişim ve uzayın keşfine yönelik operasyonları yaptırmak veya yapılmasını koordine etmek.
- » Başkanlığımız uzay ve havacılık teknolojileri alanında;
 - Bilimsel ve teknolojik altyapıların ve insan kaynağının geliştirilmesini sağlamak,
 - Uzaya bağımsız erişim imkânı sağlayacak tesis ve teknolojilerin kazanılması, bu alanındaki uzmanlık ve bilgi birikiminden millî sanayinin diğer sektörlerinin de yararlanabilmesinin sağlanmasını sağlamak,
 - Bölgesel veya uluslararası oluşum, kuruluş ve ÷lkelerle koordinasyonu ve iş birliğini sağlamak,
 - Milletlerarası antlaşmalar uyarınca uzaya fırlatılan nesnelerin kayıtlarını ÷lkemiz adına tutmak, Birleşmiş Milletler nezdinde tescil işlemlerini gerçekleştirmek veya tescil işlemlerini gerçekleştirmek üzere yetkilendirmek,
 - Ar-Ge ve yüksek teknoloji girişimciliğinin desteklenmesini sağlamak,
 - Uzay sistemleri, araçları ve alt sistemlerinin yurt içinde tasarımı, üretimi, entegrasyon ve test faaliyetlerini desteklemek,
 - Gözlem ve ölçüm sistemleri teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmaları desteklemek,
 - Uluslararası alanda ÷lkemizin uzaya ilişkin haklarını koruma ve geliştirmeye yönelik ulusal uzay hukuku mevzuatını düzenlemek,
 - Üniversitelerle, diğer bilimsel faaliyette bulunan kurum ve kuruluşlarla veya yurt dışındaki kuruluşlarla iş birliği yapma ve gerekli çalışmaların yürüt÷lmesini koordine etme gibi çalışmalar yapmak.

B-İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler

Başkanlığımızın 2024-2028 yıllarını kapsayan Stratejik Plan hazırlama çalışmaları 2024 yılı içinde tamamlanmıştır. Hazırlanan Stratejik Plan dokümanında, mevzuat ve yürürlükteki temel politikalar esas alınarak; amaçlar ve hedefler kamuoyu ile paylaşılmıştır. Söz konusu bu amaç ve hedefler Tablo 7'de detaylı olarak yer almaktadır.

Tablo 7: Amaç ve Hedefler

AMAÇ 1: Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek**HEDEF 1.1:** Yetkinliklere dayalı insan kaynakları yönetimi sistemi geliştirilmesi**HEDEF 1.2:** İç kontrol sistemi oluşturulması ve stratejik yönetimin etkinliğini artıracak düzeyde geliştirilmesi**AMAÇ 2: Ülkemizdeki uzay ve havacılık sektörünü ve ekosistemini güçlü koordinasyon ve yönlendirme ile geliştirmek ve Dünyada rekabet edebilir hale getirmek****HEDEF 2.1:** Yenilikçi fikirlerin/ürünlerin ortaya çıkarılması ve ulusal kapsamda teknolojik yeteneklerin ve fiziksel altyapının güçlendirilmesi**AMAÇ 3: TUA'nın ulusal ve uluslararası etkinliğini artırmak****HEDEF 3.1:** Uluslararası kabiliyetlerimizi artırmak ve menfaatlerimizi korumak için ikili, bölgesel ve çok taraflı ilişkilere ve iş birliklerine yön verilmesi**HEDEF 3.2:** Ulusal kabiliyetlerimizi artırmak ve menfaatlerimizi korumak için Uzay farkındalığının ve iş birliklerinin geliştirilmesi





Faaliyetlere ilişkin
Bilgi ve Değerlendirmeler

NASA/ESA **Hubble Uzay Teleskobu**,
Gökbilimciler 130 milyon ışık yılı uzaklıkta bulunan sarmal
gökada NGC 3147'nin merkezindeki süper kütleli bir kara deliği
çevreleyen beklenmedik ince bir madde diski gözlemlediler.
Yayın tarihi: 11 Temmuz 2019

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A-Mali Bilgiler

1-Bütçe Uygulama Sonuçları

i. Bütçe Gider Uygulama Sonuçları

2024 yılı içinde %95'i Sermaye Transferi olmak üzere toplam 1.755.950.248 TL harcama yapılmıştır. Harcamalara ilişkin bilgiler Tablo 8'de yer almaktadır.

Tablo 8: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ödenek ve Harcama Miktarı

FİN. KOD	AÇIKLAMA	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
1	Personel Giderleri	39.684.000	3.035.000	0	42.719.000	39.064.174
2	SGK Devlet Prim Ödemeleri	4.503.000	80.000	0	4.583.000	4.302.721
3	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	46.661.000	0	0	46.661.000	21.366.642
5	Cari Transferler	29.416.000	2.451.096	0	31.867.096	28.093.244
6	Sermaye Giderleri	12.500.000	9.892.267	11.767.267	10.625.000	625.166
7	Sermaye Transferleri	1.570.000.000	401.002.000	240.502.000	1.730.500.000	1.662.498.300
	TOPLAM	1.702.764.000	416.460.363	252.269.267	1.866.955.096	1.755.950.248

ii. Bütçe Gelir Uygulama Sonuçları

Başkanlığımız gelirleri; Hazine Yardımı 1.201.722.200 TL, TÜBİTAK Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü Müdürlüğünden 2.036.906,37 TL, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığından uzay ve havacılık araştırma ve geliştirme faaliyetlerini desteklemek amacıyla 540.000.000 TL ve diğer kalan gelirler olmak üzere toplam 1.744.599.426,79 TL olarak hesaplanmıştır. Başkanlığımız gelirleri ile ilgili bilgiler Tablo 9'da yer almaktadır.

Tablo 9: Bütçe Gelirleri

KOD	GELİR KALEMLERİ	GELİR
	HAZİNE YARDIMI	1.201.722.200
04.2.1.01	Cari	105.386.200
04.2.2.01	Sermaye	1.096.336.000
	DİĞER GELİRLER	542.877.226,79
05.1.9.01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	4.408,57
05.2.6.19	Uzay ve Havacılık Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri Payı	540.000.000
05.2.6.99	Özel Bütçeli İdarelere Ait Diğer Paylar	2.036.906,37
05.9.1.06	Kişilerden Alacaklar	185.071,38
05.9.1.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	650.840,47
	TOPLAM	1.744.599.426,79

2-Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Başkanlığımız bütçesinin 2023-2024 yılları arasında karşılaştırılmalı analizine imkân sağlayacak ödenek ve harcamalara ilişkin bilgiler Tablo 10'da gösterilmektedir.

Tablo 10: 2023-2024 Yılları Ayrıntılı Ödenek ve Harcama Durumu Karşılaştırması (TL)

Gider Kalemleri	2023			2024			2023-2024 % Değişim		
	KBÖ (1)	Toplam Ödenek (2)	Harcama (3)	KBÖ (4)	Toplam Ödenek (5)	Harcama (6)	1-4	2-5	3-6
Personel Giderleri	31.816.000,00	36.313.224,00	20.830.358,69	39.684.000	42.719.000	39.064.174	25	18	88
SGK Devlet Primi Giderleri	5.588.000,00	6.588.000,00	2.696.333,86	4.503.000	4.583.000	4.302.721	-19	-30	60
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	25.672.000,00	33.172.000,00	12.419.111,59	46.661.000	46.661.000	21.366.642	82	41	72
Cari Transferler	29.926.000,00	31.121.227,00	21.756.375,91	29.416.000	31.867.096	28.093.244	-2	2	29
Sermaye Giderleri	10.000.000,00	10.270.000,00	4.679.499,01	12.500.000	10.625.000	625.166	25	3	-87
Sermaye Transferleri	1.515.000.000,00	1.515.000.000,00	819.995.316,00	1.570.000.000	1.730.500.000	1.662.498.300	4	14	103
TOPLAM	1.618.002.000,00	1.632.464.451,00	882.376.995,06	1.702.764.000	1.866.955.096	1.755.950.248	5	14	99

3-Mali Denetim Sonuçları

6085 sayılı Sayıştay Kanunu'nun 36'ncı, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 68'inci maddeleri uyarınca; Sayıştay Başkanlığı tarafından Başkanlığımız 2024 yılı içerisinde yerinde denetime tabi tutulmuş olup, 2024 yılı denetim raporu, rapor hazırlanma tarihi itibarıyla henüz Kurumumuza ulaşmamıştır.

Başkanlığımız 2023 yılı hesapları üzerine yürütülen denetimler sonucunda hazırlanan Sayıştay Denetim Raporu 2024 Eylül ayı içinde yayımlanmıştır. Sayıştay Başkanlığınca hazırlanan ve "www.sayistay.gov.tr" internet sayfasının "Raporlar/Kamu İdareleri Denetim Raporları/Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri-B/2023" bölümünde yayımlanan Başkanlığımız 2023 Yılı Denetim Raporunda herhangi bir bulguya yer verilmemiş olup finansal raporlama çerçevesi kapsamında mali rapor ve tabloların tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği bildirilmiştir.



B-Performans Bilgileri**1-Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri***Tablo 11: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri*

Program adı	Alt program adı	Faaliyet	Faaliyet açıklaması
Uzay ve Havacılık	Uzay ve havacılık alanında bilim, teknoloji ve uygulamaların geliştirilmesi	Uzay ve havacılık alanlarında AR-GE yenilik ve girişimciliğin desteklenmesi	Bu faaliyet altında; uzay ve havacılık alanında Ar-Ge ve yüksek teknoloji girişimciliğinin desteklenmesi ile uzay ve havacılık alanında bilim, sanayi, teknoloji ve insan kaynağının geliştirilmesi amaçlarına yönelik olarak belirlenen politika, strateji ve hedefler doğrultusunda projeler geliştirme, uzay sistemleri, araçları ve alt sistemlerinin yurt içinde tasarımı, üretimi, entegrasyon ve test faaliyetlerini destekleme, astronomi ve uzay bilimleri ile ilgili çalışmaları destekleme, gözlem ve ölçüm sistemleri teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmaları destekleme, uzayın keşfine yönelik araştırmalar yaptırma gibi hizmetler ile iş ve işlemler yer almaktadır.
		Uzay ve havacılık alanlarında planlama ve koordinasyon	Bu faaliyet altında; uzay ve havacılık alanında bilim, sanayi, teknoloji ve insan kaynağının geliştirilmesi amacıyla plan, program, politika ve stratejiler oluşturma, sicil, tescil, izin, yetkilendirme, izleme, araştırma ve analiz çalışmaları gerçekleştirme, idari ve teknik düzenlemeleri hazırlama, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla koordinasyonu ve iş birliğini sağlama, uluslararası alanda ülkemizin uzaya ilişkin haklarını koruma ve geliştirmeye yönelik ulusal uzay hukuku mevzuatını düzenleme, üniversitelerle, diğer bilimsel faaliyette bulunan kurum ve kuruluşlarla veya yurt dışındaki kuruluşlarla iş birliği yapma ve gerekli çalışmaların yürütülmesini koordine etme gibi çalışmalar ile yürütülen iş ve işlemler yer almaktadır.
Yönetim ve Destek Programı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Genel Destek Hizmetleri	Genel Destek Hizmetleri

2-Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2024-2028 yılları için hazırlanan Stratejik Plan dahilinde stratejik hedeflere yönelik performans göstergelerinin stratejik amaç ve hedeflerle bağlantısı ve bunların gerçekleşme durumu Başkanlığımız tarafından yıl içerisinde periyodik olarak izlenmektedir.

3-Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Cumhurbaşkanlığı Strateji Bütçe Başkanlığının 17.06.2022 tarih ve E.13512 sayılı yazısı gereğince, 2024-2028 dönemi Stratejik Plan hazırlık çalışmaları tamamlanmış ve kamuoyu ile paylaşılmıştır. Başkanlığımız yeni dönem stratejik planında yer alan göstergeler 2025 yılı içinde takip edilecek olup performans sonuçlarına ve değerlendirme tablolarına bir sonraki dönem raporunda yer verilecektir.

4-Proje ve Faaliyetler

4.1.Projeler

4.1.1 Milli Uzay Programı

Ay Araştırma Programı

2024 yılı ilk çeyreğinde Proje taraflarınca sunumu yapılan 4. Proje Geliştirme Raporu toplantısı gerçekleştirilmiş; rapor ve düzeltmeler talep edilerek Başkanlığımız tarafından uygun değerlendirilmiştir.

2024 yılı ilk altı ay kapsamında Proje Geliştirme Raporu Değerlendirme toplantısının 5'incisi 25-26 Eylül ayında gerçekleştirilmiştir. Düzeltmeler talep edilmiştir.

Proje kapsamında taraflar arasında eşgüdüm toplantıları yapılmıştır. Ayrıca Bilimsel Çalışma Grubu 3. Toplantısından önce konulara bölünmüş olarak alt grup çalışma toplantıları eylül ve aralık ayında çevrim içi olarak gerçekleştirilmiş, ilaveten Endüstri Toplantısı gerçekleştirilmesine yönelik planlamalar hali hazırda devam etmektedir.

HİS kapsamında uzay ortamı ateşleme testlerine devam edilmiştir. HİS ekipmanlarından tedarik ürünlerinin temini ve yeterlilik modeli montaj çalışmaları ve uçuş modeli çalışmalarına devam edilmiştir.

Uzay aracının fiziksel ve işlevsel tasarım çalışmalarına devam edilmiştir. İtki, yapısal, ısı ve kablaj girdileri ile yerleşim sonlandırma çalışmaları devam edilmektedir. Yerli olarak geliştirilen ekipmanlarımızın Yeterlilik Modelleri İşlevsel ve Çevresel testlerine devam edilmektedir.

Uzay aracında kullanılacak yerli imkanlarla geliştirilen uçuş bilgisayarı, radyasyon kalorimetresi, dozimetre, sabit güneş paneli, Hibrit İtki Sistemi vb. alt sistem ve ekipmanların geliştirme ve test faaliyetlerine devam edilmiştir.

Sistem seviyesi üretim, montaj, entegrasyon ve test aşamaları için ayrıntılı takvim ve planlama çalışmalarına başlanmıştır.



HİS ekipmanlarından akış vanası, ateşleyici vanası ve basınç ölçer mekanik testlere tabi tutulmuştur, TÜBİTAK UZAY tesislerinde sinüs titreşim, rastgele titreşim ve şok testleri yapılmıştır. Ardından yapılan fonksiyon performans ve sızdırmazlık testleri de tamamlanmış olup herhangi bir sorunla karşılaşılmemiştir. AYAP-HİS vanaları mekanik testleri başarıyla geçmiştir.

Türk Astronot ve Bilim Misyonu

TÜBİTAK Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı (1007 Programı) kapsamında 2021 yılında başlatılan ve mevzuat uyarınca öngörülen protokol ve sözleşmeleri imzalanan “Türk Astronot ve Bilim Misyonu” projesi 2024 yılında da devam etmiştir.

İnsanlı ilk uzay görevimizde uzay yolcusu adayları belirlenmiş olup 29 Nisan 2023 tarihinde TEKNOFEST İstanbul’da Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN tarafından açıklanmıştır. Görevin gerektirdiği tüm sağlık şartları ile fiziksel ve psikolojik kriterleri sağlayan Alper GEZERAVCI ve Tuva Cihangir ATASEVER ilk uzay yolcusu adaylarımız olarak belirlenmiştir.

TÜBİTAK UZAY Enstitüsü, yüklenici firma olan Axiom Space ve Kurumumuzca Türkiye’nin insanlı ilk uzay görevinde yürütülmesi öngörülen 13 adet deney belirlenmiştir.

Deneylerin isimleri ve amaçları özetle şu şekildedir:

- **UYNA:** Japonya’nın Kibo modülünde bulunan ELF fırını kullanarak yeni nesil yüksek entropi alaşımlar test edilmiştir.
- **gMetal:** İtki sistemlerinin daha verimli hale getirilmesi için katı parçacıklar ve homojen ortam arasındaki parçacık etkileşimleri mikro kütle çekimi etkisi altında incelenmiştir.
- **UzMan:** Yaşam destek ünitelerinde kullanmak amacı ile mikroalglerin, mikro kütle çekimi altında oksijen üretme ve karbondioksit yakalama kabiliyetlerine bakılacak ve kullanılan sistemin verimliliği ölçülmüştür.
- **TuzStres (Extremophyte):** Türkiye’de Tuz Gölünde endemik olarak yetişen Shrienkila Parvula bitkisinin ilk defa uzay ortamında tuz ve diğer stres etkenlerine verdiği tepkiler araştırılmıştır.
- **Metabolom:** Uzay ortamının, uzay yolcumuzun gen ekspresyonu, biyokimyasal ve fizyolojisi üzerindeki etkileri araştırılmış, Dünya üzerindeki hastalıklara tedavi ve önleyici tedbirlerin geliştirilmesi amaçlanmıştır.
- **Message:** Yer çekimi ile ilgili henüz keşfedilmemiş genlerin keşfedilmesi amaçlanmıştır.
- **Miyoloid:** Miyeloid, kanser ve kronik hastalıklarda bağışıklık sistemini destekleyen hücrelerdir. Bu hücrelerin mikro kütle çekimi altında nasıl davrandığı araştırılmıştır.
- **AlgalSpace:** Türkiye Kutup görevlerinde elde edilen mikroalglerin mikro kütle çekiminde büyümesi gözlemlenmiştir.
- **CRISPR_Gem:** Moleküler biyolojinin modern gen düzenleme tekniğinin uzay ortamında bitkiler üzerinde etkisi araştırılarak, Dünya ve Uzay ortamında yetiştirilecek bitkilere potansiyel gen düzenlemeleri keşfedilmesi amaçlanmıştır.

- **Propoli Pranet (STEM farkındalık deneyi):** Propolis maddesinin mikro kütle çekimi altında anti bakteriyel özelliğinin verimi araştırılmıştır.
- **Vokalkord ve Oksijen Satürasyonu:** Dünyada yüksek başarı oranına ulaşmış yapay zekâ desteği ile seste ve oksijen satürasyonunda meydana gelen değişimler ile hastalıklara erken teşhis uygulaması uzayda test edilmiştir.
- **Miyoka:** Kurşunsuz lehimlerde uzay ortamında meydana gelen değişimler test edilmiş, gelecekteki uydularımız ve geliştireceğimiz uzay teknolojilerinin dayanıklılık araştırması yapılmıştır.

Alper GEZERAĞCI, Uluslararası Uzay İstasyonu'nda (UUi) geçirdiği 18 günün ardından Türkiye'nin insanlı ilk uzay misyonunu tamamlayarak 9 Şubat 2024'te Dünya'ya iniş yapmıştır. Misyon kapsamında gerçekleştirilen 13 bilimsel deneyin 6'sının (Miyeloid, Propoli Pranet, Vocal Cord, Oksijen Satürasyonu, Extremophyte, AlgalSpace) sonuç raporları hazırlanmıştır. Kalan 7 deneyin (Message, Miyoka, UYNA, Uzman, Metabolom, gMetal, CRISPR Gem) analiz çalışmaları devam etmektedir.

Tuva Cihangir ATASEVER, 8 Haziran 2024 tarihinde Virgin Galactic firmasının "Galactic 07" görevi ile uzaya çıkmıştır. ATASEVER, yaklaşık 3 dakikalık serbest düşme fazında, mikro kütle çekimi ortamında 7 adet bilimsel deneyi gerçekleştirmiştir. Tuva Cihangir ATASEVER'in gerçekleştirdiği deneyler:

- **BEACON:** BEACON deneyi kapsamında, Yakın Kızılötesi Spektroskopisi yöntemi ile ilk defa bir uzay uçuşunun tüm fazlarında beyinin Prefrontal Korteks bölgesindeki kan yayılımı ve omurilik sıvısı (CSF) dinamikleri incelenmiştir.
- **İvmeRad:** İvmeRad ile görevin tüm fazlarında astronotun maruz kaldığı iyonize radyasyona dair doz ölçümü yapılmıştır.
- **UZİKAT:** Bu test ile özel bir kutu içerisine yerleştirilmiş iki farklı insülin kalemi uzaya taşınmış ve bu ortamdaki doz aktarım verimliliği test edilmiştir.
- **YUVA:** YUVA deneyi kapsamında, uçuş öncesinde ve sonrasında astronottan toplanan kan ve idrar örneklerin içerisinde bulunan veziküller, mikro akışkan çip vasıtasıyla izole edilmiştir.
- **MESSAGE:** Yer çekimi ile ilgili henüz keşfedilmemiş genlerin keşfedilmesi amaçlanmıştır.
- **METABOLOM:** Uzay ortamının, uzay yolcumuzun gen ekspresyonu, biyokimyasal ve fizyolojisi üzerindeki etkileri araştırılmış, Dünya üzerindeki hastalıklara tedavi ve önleyici tedbirlerin geliştirilmesi amaçlanmıştır.
- **MIYELOID:** Miyeloid, kanser ve kronik hastalıklarda bağışıklık sistemini destekleyen hücrelerdir. Bu hücrelerin mikro kütle çekimi altında nasıl davrandığı araştırılmıştır. Deneylerin analiz çalışmaları devam etmektedir.



Bölgesel Konumlama ve Zamanlama Sistemi

MUP'ta yer alan "Bölgesel Konumlama ve Zamanlama Sistemi (BKZS)" hedefi kapsamında; planlama, koordinasyon ve kapasite geliştirme çalışmaları yürütülmekte olup hedef için önem arz eden atom saati teknolojisi üzerine başlatılan Rb Atomik Frekans Standardı Geliştirilmesi Projesi takvime uygun olarak devam etmektedir.

Ülkemizin Uluslararası GNSS Komitesi (ICG) üyeliği, TUA Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak yurt içi onay süreci tamamlanmıştır. Ülkemiz, ICG üyesi 14 ülkeden biri olmuştur.

Uzay Havası Uygulama Merkezi (UHUM)

Uzay havası kaynaklı risklerin etkilerini en aza indirmek amacıyla Milli Uzay Programı'nın 5. Maddesi 'Uzay Havasına İlişkin Teknolojik Araştırmalar' kapsamında;

- Uyarı (Warning),
- Şimdiki Zamanlı Kestirim (Nowcast),
- Kestirim (Forecast),
- Risk Yönetimi

sistemlerini içeren Uzay Havası Uygulama Merkezi (UHUM) kurulması planlanmaktadır.

UHUM'un kurulmasına yönelik TUA, TÜBİTAK, AFAD, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, akademisyenler ve alanında uzmanların katılımıyla bir komisyon oluşturulmuş ve ortak rapor hazırlanmıştır. Bu komisyon raporu idari nitelikte olup, projenin bileşenleri, uygulama planı, maliyeti, finansman kaynakları, karşılaşılabileceği riskleri gibi hususlar yol haritası niteliği taşıyacak detaylı fizibilite çalışması sonrasında yapılacaktır.

Uzay Destek Sistemleri (UZDES)

Projenin amacı; fırlatma araçları ve uzay araçlarında temiz ve yüksek performanslı itki ve enerji elde edilmesi, yan çıktı olarak elektrik üretiminde kullanılması ve enerjide dışa bağımlılığın azaltılması, Projenin I. aşaması olan "Laboratuvar Test Altyapısı ve Füzyon Reaksiyon Tespiti"nin gerçekleştirilmesi amacıyla bir merkez kurulmasıdır. Bu Proje, yenilenebilir itki enerji sistemlerinin ana kaynağı olan füzyon reaktörlerinin yapılması için yurdumuzda bulunan Bor-11'in Hidrojen ile plazma haline getirilip düşük ısılar altında reaksiyon yaratılması, bunun sağlanabilmesi için yüksek enerji sistemlerinin ve reaksiyon sonucuna bağlı olarak itki sistemlerinin tasarımını içerir.

12. Kalkınma Planı kapsamında Bakanlığımız ve ilişkili kurumları sorumluluğunda olan; "Politika 557.: Ülkemizde Milli Teknoloji Hamlesinin gerçekleştirilmesine yönelik yapay zekâ, nesnelerin interneti, artırılmış gerçeklik, büyük veri, siber güvenlik, ileri malzeme, robotik, mikro/nano/opto-elektronik, biyoteknoloji, hidrojen teknolojileri, yenilenebilir enerji teknolojileri, batarya teknolojileri, genom düzenleme, karbon yakalama, kullanma ve depolama teknolojileri, yeni nesil nükleer reaktörler, füzyon, kuantum, algılayıcı teknolojileri ve katmanlı imalat teknolojilerine ilişkin gerekli Ar-Ge altyapısının tesis edilmesi ve ihtiyaç duyulan nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesi sağlanacaktır." (Kalkınma Planı p.557) Uzay Destek Sistemleri projesinin dayanağını oluşturmaktadır.



Uzay Sanayi Ekosisteminin Geliştirilmesi

Milli Uzay Programı'nın (MUP) 7. Stratejik Hedefi olan "Uzay Sanayi Ekosisteminin Geliştirilmesi" kapsamında SAHA İstanbul bünyesinde kurulan ve Türkiye Uzay Ajansı'nın (TUA) ve TÜBİTAK UZAY'ın da paydaşı olduğu Milli Uzay Endüstrisi Komitesi (MUEK) kapsamında yürütülen çalışmalarda TUA etkin bir rol üstlenmektedir.

Milli Uzay Endüstrisi Komitesinin amacı; küme firmalarını uzay ve havacılık sektörlerinde üretim yapmaya teşvik etmek üzere, bilgilendirme, projelerden haberdar etme, projeler etrafında kümelenme, ana yüklenicilerle birlikte çalışma ortamı sağlama, üniversitelerimizin imkanlarından istifade etme, ülkede olmayan ve fakat mutlaka olması gereken üretim yeteneklerini ülkeye kazandırma, uzay projelerinde ihtiyaç duyulabilecek kritik malzeme ihtiyaçlarının karşılanması gibi pek çok işlevi yerine getirmek üzere faaliyet göstermektedir.

Saha İstanbul Uzay Komitesi doğrultusunda ilk aşamada Türkiye'deki uzay ve havacılık sektörüne dair mevcut durum raporu oluşturulması gündeme gelmiş olup TUA, TÜBİTAK UZAY ve Milli Uzay Endüstrisi Komitesi'ndeki diğer katılımcılar tarafından ortak mutabakat ile "Uzay Teknolojileri Taksonomi Çalışması" yapılmasına karar verilmiştir.

Yapılan bu çalışmaya ülkemizde uzay ve havacılık alanında faaliyet gösteren 26 kurumdan 150 kişi katılım sağlamıştır. Bu çalışmalar sonucunda 26 maddeden oluşan Teknoloji Alan Listesi oluşturulmuştur ve her bir madde kendi içinde 4.-5. seviye kırınımlara sahiptir.

Tamamlanan Uzay Teknolojileri Taksonomi Çalışmasının etkin ve verimli kullanılabilmesi amacıyla dijital ortama bir web ara yüzüyle aktarılması çalışmaları devam etmektedir. Bu dijital ara yüzde; teknoloji alanları, firmalar, ürünler, sahip olunan teknolojiler ve THS (Teknoloji Hazırlık Seviyesi) yer almaktadır. Hazırlanan dijital ara yüze paydaşların veri girişinde katkı sağlaması böylece karar vericilerin, proje yürütücülerinin ve katılımcı firmaların yararlanabileceği detaylı bir veri tabanı platformunun oluşturulması hedeflenmiştir. Son olarak, tasarlanmış pilot çalışmaya henüz veri girişi yaparak katkıda bulunmamış firmaların veri girişinin sağlanması ve TUA tarafından taksonomi raporu ilk sürümünün yayımlanması planlanmaktadır.



Uzay Farkındalığı ve İnsan Kaynağının Geliştirilmesi

MUP'un 9.Hedefi olan "Uzay Farkındalığı ve İnsan Kaynağının Geliştirilmesi" kapsamında Karanlık Gökyüzü Parkları Projesi çalışmaları 2024 yılında da devam etmiştir.

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ile "Karanlık Gökyüzü Parkları" projesini hayata geçirmek için imzalanan protokol sonrasında;

- Ankara Kalkınma Ajansı (AKA) ile çalışılarak Eğriova Tabiat Parkı içerisinde Karanlık Gökyüzü Parkı yapımı tamamlanmıştır. Parkın içerisine Gözlem Evi kurulmuş, içerisine 1 adet Optik Teleskop, 1 adet Güneş Teleskobu yerleştirilmiştir. Parkın, 2025 yılında aktif olarak kullanılmaya başlanması öngörülmektedir.
- Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı (BAKA) ve Güney Ege Kalkınma Ajansı (GEKA)'nın çalışmaları devam etmektedir. Bunlara ek olarak Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) ve Güney Marmara Kalkınma Ajansı (GMKA) da Karanlık Gökyüzü Parkı yapımı çalışmalarına başlamıştır.

4.2 Katılım Sağlanan Etkinlikler

2024 yılı içerisinde koordine edilen ve katılım sağlanan etkinlikler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 12: Katılım Sağlanan Etkinliklerin Aylara Göre Dağılımı

2024 Ocak Ayı Faaliyetleri
✓ 04.01.2024 tarihinde JM Edison ile Horizon Europe Olanaklarına ilişkin çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir.
✓ 15.01.2024 tarihinde ESBAŞ İzmir Uzak Kampı düzenlenmesine yönelik çevrim içi toplantı yapılmıştır.
✓ 23.01.2024 tarihinde Dr. Oktay ARSLAN tarafından sunulan NASA ve Silikon Vadisi’nde yaptığı çalışmaların anlatıldığı seminer düzenlendi.
✓ 24.01.2024 tarihinde Bahrein ile uzak kampı hakkında çevrim içi toplantı yapılmıştır.
✓ 25.01.2024 tarihinde Azercosmos ile GIS çözümleri ve potansiyel iş birlikleri hakkında çevrim içi toplantı düzenlenmiştir.
✓ 26.01.2024 tarihinde iSpace ile Ay Programı hakkında potansiyel iş birliği fırsatlarını tartışmak üzere çevrim içi toplantı düzenlenmiştir.
2024 Şubat Ayı Faaliyetleri
✓ 01.02.2024 tarihinde Havelsan tarafından gerçekleştirilen “MAIN Yapay Zekâ Lansmanı” ve “Yapay Zekâ Konferansı”na katılım sağlandı.
✓ 09.02.2024 tarihinde Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) ile “Harmankaya Kanyonu Karanlık Gökyüzü Parkı” konulu çevrim içi toplantı gerçekleştirildi.
✓ 13.02.2024 tarihinde Güney Marmara Kalkınma Ajansı (GMKA) ile “Balıkesir Dursunbey Karanlık Gökyüzü Rezerv Bölgesi” konulu toplantı gerçekleştirildi.
✓ 14.02.2024 ve 15.02.2024 tarihlerinde TÜBİTAK UZAY tarafından düzenlenen 4.PGR toplantısına katılım sağlandı.
✓ 19.02.2024 tarihinde JAXA ve ASELSAN temsilcileri ile BKZS kapsamında iş birliği yapılmasına yönelik çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir.
✓ 21.02.2024 ve 23.02.2024 tarihleri arasında NTE Uluslararası Kongresine katılım sağlandı.

2024 Mart Ayı Faaliyetleri

- ✓ 04.03.2024 ve 07.03.2024 tarihleri arasında APSCO tarafından Pakistan’da düzenlenen Chang’E 6 Ay Görevi için Küp Uydu Geliştirilmesi eğitimine katılım sağlandı.
- ✓ 07.03.2024 ve 08.03.2024 tarihlerinde Hacettepe Üniversitesinde gerçekleştirilen Hacettepe Kariyer Fuarına katılım sağlandı.

2024 Nisan Ayı Faaliyetleri

- ✓ 24-28 Nisan 2024 tarihleri arasında Çin’in Vuhan şehrinde “The Second Workshop on International Lunar Research Station (ILRS) and Short Training on Lunar and Planetary Science (Uluslararası Ay Araştırma İstasyonu (ILRS) İkinci Çalıştayı, Ay ve Gezegen Bilimi Kısa Eğitimi)” gerçekleşen toplantısına katılım sağlandı.
- ✓ 24.04.2024 ve 26.04.2024 tarihleri arasında JW Marriot’ta birçok uzay ajansı ve şirketin katılımıyla gerçekleştirilen Space Technology Conference (STC) düzenlendi.
- ✓ 30.04.2024 tarihinde A.B.D. ve NASA’nında katılımıyla gerçekleştirilen Artemis Mutabakatı toplantısı çevrim içi olarak gerçekleştirildi.

2024 Mayıs Ayı Faaliyetleri

- ✓ 08.05.2024 tarihinde Ankara Üniversitesi tarafından düzenlenen Türk Hızlandırıcı ve Işınım Laboratuvarı (TARLA) Elektron Hızlandırıcısı Devreye Alma Törenine katılım sağlandı.
- ✓ 11.05.2024 ve 17.05.2024 tarihleri arasında APSCO tarafından Pekin’de düzenlenen İlerleme Plan Komitesi Toplantısına katılım sağlandı.
- ✓ 15.05.2024 ve 16.05.2024 tarihlerinde Euritech tarafından İTÜ’de düzenlenen ARGE İnovasyon ve Teknoloji Zirvesine katılım sağlandı.
- ✓ 21.05.2024 tarihinde ATA Congressium’da gerçekleşen SEDEC 2024 organizasyonuna katılım sağlandı.
- ✓ 22.05.2024 tarihinde Güney Ege Kalkınma Ajansı ile “Denizli Bölgesi/ Beyağaç Karanlık Gökyüzü Parkı” konulu toplantı gerçekleştirildi.
- ✓ 23.05.2024 tarihinde gerçekleşen AI Tomorrow Summit zirvesine katılım sağlandı.
- ✓ 24.05.2024 ve 25.05.2024 tarihlerinde Anadolu Üniversitesi ve Uzay Keşif Topluluğu (UKET) tarafından düzenlenen Ulusal Uzay Mevzuatı konferansına katılım sağlandı.

2024 Haziran Ayı Faaliyetleri

- ✓ 26.06.2024 tarihinde Esri firması ile TUA toplantı salonunda görüşme gerçekleştirilmiştir.

2024 Temmuz Ayı Faaliyetleri

- ✓ 10.07.2024 tarihinde TDT Astana toplantılarına çevrim içi katılım sağlanmıştır.
- ✓ 22.07.2024 ile 25.07.2024 tarihleri arasında Sinop'ta gerçekleşen AYAP-HİS test faaliyetlerine katılım sağlandı.

2024 Ağustos Ayı Faaliyetleri

- ✓ 21.08.2024 ve 25.08.2024 tarihleri arasında GUHEM iş birliği ile Bursa'da Uzay Kaşifleri Akademisinin 2. Etkinliği gerçekleştirildi.
- ✓ 26.08.2024 tarihinde Japonya ve JAXA ile TÜBİTAK UZAY, DeltaV ve ASELSAN'ın da katılımıyla AYAP, Fırlatma ve BKZS kapsamında iş birliği yapılmasına yönelik çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ 09.08.2024 ve 11.08.2024 tarihleri arasında TÜBİTAK tarafından Bursa'da düzenlenen Gökyüzü Gözlem Etkinliğine katılım sağlandı.

2024 Eylül Ayı Faaliyetleri

- ✓ 04.09.2024 ve 07.09.2024 tarihleri arasında APSCO tarafından Anhui'de düzenlenen Üçüncü Uluslararası Ay Araştırma İstasyonu (ILRS) Çalıştayı'na katılım sağlandı.
- ✓ 06.09.2024 ve 11.09.2024 tarihleri arasında Bant Alıcı – Verici Anten Uçuş Modeli Testleri gerçekleştirilmiştir.
- ✓ 25.09.2024 ve 26.09.2024 tarihleri arasında AYAP-1 Projesi 5. PGR Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ 26.09.2024 ve 27.09.2024 tarihlerinde ABD Büyükelçiliği tarafından düzenlenen "Critical Materials-Technology and Current Global Security Challenges" Çalıştayına katılım sağlandı.

2024 Ekim Ayı Faaliyetleri

- ✓ 02.10.2024 ve 06.10.2024 tarihleri arasında Adana'da gerçekleşen TEKNOFEST'e katılım sağlandı.
- ✓ 04.10.2024 tarihinde Güney Marmara Kalkınma Ajansı (GMKA), Ankara Kalkınma Ajansı (AKA), Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), Güney Ege Kalkınma Ajansı (GEKA), Zafer Kalkınma Ajansı ile Karanlık Gökyüzü Parkları hakkında çevrim içi toplantı gerçekleştirildi.
- ✓ 04.10.2024 tarihinde Macaristan'ın HUNOR (Hungarian to Orbit) isimli insanlı uzay görevi projesi personeli ile tanışma toplantısı gerçekleştirildi.



- ✓ 08.10.2024 tarihinde Çankaya Üniversitesi tarafından düzenlenen Radar Uydu Gözlemleri ile Afet Dirençli Kentler Çalıştayına katılım sağlandı.
- ✓ 22.10.2024 tarihinde Tüm Mucitler İcat İnovasyon ve Araştırma Derneği (TÜMMİAD) Başkanı Bülent Kavaklı ile “TUA Space Up” Projesi hakkında toplantı yapıldı.
- ✓ 22.10.2024 ve 27.10.2024 tarihlerinde İstanbul’da düzenlenen SAHA EXPO 2024’e katılım sağlandı.
- ✓ 31.10.2024 tarihinde Doğa Koruma ve Milli Parklar 9. Bölge Müdürlüğü ziyaret edildi ve “Eğriova Karanlık Gökyüzü Parkı” hakkında teknik toplantı gerçekleştirildi.

2024 Kasım Ayı Faaliyetleri

- ✓ 06.11.2024 tarihinde Ankara Kalkınma Ajansı ziyaret edildi ve “Eğriova Karanlık Gökyüzü Parkı” hakkında teknik toplantı gerçekleştirildi.
- ✓ 19.11.2024 ve 20.11.2024 tarihlerinde DeltaV tarafından Sinop’ta gerçekleştirilen AYAP-HİS Test Faaliyetlerine katılım sağlandı.
- ✓ 29.11.2024 tarihinde TÜBİTAK MAM ile kuracakları “Gıda Arz Güvenliğinde Akıllı Uygulamalar Araştırma Merkezi” hakkında toplantı gerçekleştirildi.
- ✓ 30.11.2024 tarihinde Pekin’de gerçekleştirilen APSCO-The short training on “Coherent Design Facility” eğitimine katılım sağlandı.

2024 Aralık Ayı Faaliyetleri

- ✓ 04.12.2024 tarihinde Millî Savunma Bakanlığı tarafından düzenlenen GE MARMARA Technology CT7-9C Motorunun güncel bakım uygulamalarına ilişkin yapılan konuşmaya katılım sağlandı.
- ✓ 04.12.2024 tarihinde SSB ve ASELSAN ev sahipliğinde gerçekleştirilen BKZS Faz 1- Uydu Tabanlı GNSS Düzeltme Sistemi Geliştirilmesi Projesi İş Birliği Protokolü Çalışma Grubu Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ 05.12.2024 tarihinde Ankara Bilim Üniversitesi tarafından düzenlenen Savunma Sanayii, Uzay ve Hukuk Bağlamında Yeni Gelişmeler konulu sempozyuma katılım sağlandı.
- ✓ 07.12.2024 tarihinde Kırgızistan’da İnsan Kaynakları Ofisi tarafından düzenlenen TALET for BIZ kariyer günlerine katılım sağlanmıştır.
- ✓ 09.12.2024 tarihinde ISNET (İslam Ülkeleri Uzay Bilim ve Teknolojileri Ağı) projesi kapsamında projeye başvuran araştırmacılarla çevrim içi bilgilendirme toplantısı yapıldı.
- ✓ 10.12.2024 tarihinde TÜBİTAK Uzay ile Macaristan Ax-4 görevi hakkında toplantı yapıldı.

- ✓ 10.12.2024 tarihinde ISNET (İslam Ülkeleri Uzay Bilim ve Teknolojileri Ağı) Projesi hakkında SUPARCO'nun yapmış olduğu çevrim içi toplantıya katılım sağlandı ve proje hakkında bilgi alındı.
- ✓ 16.12.2024 tarihinde Tüm Mucitler İcat İnovasyon ve Araştırma Derneği (TÜMMİAD) Başkanı Bülent Kavaklı ile "TUA Space Up" Projesi hakkında toplantı yapıldı.
- ✓ 19.12.2024 tarihinde Macaristan'ın HUNOR (Hungarian to Orbit) isimli insanlı uzay görevi projesi hakkında toplantı yapıldı.
- ✓ 24.12.2024 tarihinde Erciyes Üniversitesi tarafından düzenlenen Uzay Çalışmalarında Miselyum Kompozitleri seminerine online katılım sağlandı.



Başkanlığımızın 2024 yılı içinde gerçekleştirmiş olduğu teknik toplantı ve ziyaretler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 13: Katılım Sağlanan Teknik Toplantı ve Ziyaretler

Teknik Toplantılar	Teknik Ziyaretler
✓ AFAD Toplantısı ✓ UKET Toplantısı ✓ Türkiye'nin Enerji Verimliliği 2030 Stratejisi ve II. Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı Toplantısı ✓ 2024-2030 Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planı Çalıştay ✓ NEVE Şirketi ile Proje Önerileri Toplantısı ✓ Türkiye Yeşil Sanayi Projesi Çevrim içi Toplantısı ✓ APSCO-APPSO Projesi Toplantısı ✓ 2024-2030 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi Hazırlık Toplantısı ✓ Füzyon Teknolojileri Teknoloji Yol Haritası- Nihai Değerlendirme Toplantısı ✓ Mobilite Araç ve Teknolojileri Yol Haritası Toplantısı ✓ Kuantum OTAĞ (Odak Teknoloji Ağı) Lansman Toplantısı ✓ MUEK Toplantısı ✓ Kızılötesi-Görünür Dalga boyunda Algılama OTAĞ Kapanış Toplantısı ✓ Sürdürülebilir Havacılık Yakıtları Paydaş Bilgilendirme Toplantısı ✓ Suudi Uzay Ajansı Toplantısı ✓ Axiom Space İş Birliği Teklifi Toplantısı ✓ Ondokuz Mayıs Üniversitesi Toplantısı ✓ Ufuk Avrupa Programı- Kısıtlı Alanlara Katılım Çalışma Grubu I. Toplantısı ✓ TDT Toplantıları ✓ Origami Uzay	✓ Plan-S Teknik Ziyareti ✓ TUSAŞ Teknik Ziyareti ✓ TENMAK Teknik Ziyareti ✓ ROKETSAN Teknik Ziyareti ✓ ASELSAN Teknik Ziyareti ✓ Sinop Fırlatma ve Test Atış Program Ziyareti ✓ TÜBİTAK UME Gebze Tesisleri Teknik Ziyareti ✓ Esri Firması Teknik Ziyaret ✓ STC Konferansı ✓ DataFlowX Firmasına Teknik Ziyaret

5-Uluslararası İlişkiler

5.1 Çoklu İlişkiler (Uluslararası Kuruluşlar)

TUA, Türkiye Cumhuriyeti'ni temsilen uzayla ilgili uluslararası kuruluşlardan Asya Pasifik Uzay İş Birliği Örgütü (APSCO), Uzay Araştırmaları Komitesi (COSPAR), İslam Ülkeleri Uzay Bilim ve Teknolojileri Ağı (ISNET), Avrupa Uluslararası Uzay Yılı Kuruluşu (EURISY), Asya-Pasifik Bölgesel Uzay Ajansı Forumu (APRSF), Uluslararası Uzay Federasyonu (IAF), Türk Devletleri Teşkilatı (TDT) kuruluşlarına üyedir ve etkin katılımı bulunmaktadır. Başkanlığımızın üyesi olduğu 7 uluslararası kuruluş dışında; G-20 kapsamında düzenlenen Space20: Space Economy Leaders (SELM), BM UBAKK (UNCOPUOS) organizasyonlarına katılım sağlanmaktadır.

APSCO Kapsamındaki Faaliyetler

APSCO'ya üyelik kapsamında gerçekleştirilen konsey toplantısı, üst yöneticiler ve uzman grubu toplantılarına aktif katılım göstermekle beraber TUA, aşağıdaki çalışmalarda koordinasyon görevini yürütmektedir.

- *APSCO 17. Administrative Heads Meeting (10-13 Eylül 2024, Hangzhou, Çin):*

APSCO'nun Konsey Toplantılarına (Council Meeting-CM) hazırlık yapılması, alınacak kararların önceden değerlendirilmesi, Konsey öncesinde üye ülkelerin kendi kurumsal yapıları içerisinde tartışılabilmesi adına CM toplantılarından yaklaşık 2 ay önce AHM (Administrative Heads Meeting) toplantıları düzenlenmektedir. Katılım sağlanamamıştır.

- *APSCO 18. Council Meeting (27-29 Kasım 2024, Pekin, Çin)*

APSCO'nun en üst düzey yönetim organı Konsey'dir. Her yıl Kasım ayında düzenlenen Konsey'de alınan kararlar ise APSCO'nun bir sonraki yıl yürüteceği ve organize edeceği bütün projeler ve eğitim çalışmalarının yanı sıra gerekli bütün idari süreçleri temelini oluşturmaktadır. Konsey'de bütün üye devletler eşit oranda temsil edilmektedir.

Bu kapsamda, APSCO tarafından 27-29 Kasım 2024 tarihlerinde Çin'in Pekin şehrinde 18. Konsey Toplantısına (Council Meeting-CM) Türkiye Cumhuriyeti'ni temsilen katılım sağlanmıştır.

Görüşülen kurumlar:

- » APSCO
- » ISA (İran Uzay Ajansı)
- » SUPARCO (Pakistan Uzay Ajansı)
- » Tayland (Thailand National Space Division)
- » Moğolistan Uzay Komisyonu
- » CONIDA (Peru Uzay Ajansı)
- » CNSA (Çin Ulusal Uzay İdaresi)
- » Bangladeş Savunma Bakanlığı



APSCO 18. CM toplantısında alınan bütün kararlar APSCO'nun önümüzdeki 1 yıl boyunca icra edeceği bütün çalışmalara doğrudan etki etmektedir. Bu toplantılara katılım sağlanmasıyla birlikte o yılın gündem maddelerine ilişkin Türkiye'nin menfaatlerine olacak kararların alınması noktasında olumlu/olumsuz görüşler sunulmuş ve bu doğrultuda oylar kullanılmıştır.

- *APSCO 2024 Yılı İlerleme Plan Komitesi Toplantısı (Development Plan Committee Meeting-DPCM) (13-16 Mayıs 2024, Pekin, Çin):*

APSCO tarafından 2024 yılında beşincisi olmak üzere yılda bir kez düzenlenen "APSCO 2024 Yılı İlerleme Planı Komitesi Toplantısı" (Development Plan Committee Meeting-DPCM) 13-16 Mayıs 2024 tarihlerinde Çin'in Pekin şehrinde APSCO Genel Merkezinde gerçekleştirilmiştir.

APSCO'nun DPC Toplantılarında:

- » APSCO bünyesinde yürütülen ortak projelerde ilerlemeler yıllık olarak değerlendirilmekte,
- » APSCO bünyesinde yürütülmesi amacıyla üye ülkelerden gelen proje tekliflerine ilişkin sunumlar gerçekleştirilmekte,
- » Bahse konu projeler oylanarak kabul veya reddedilmekte,
- » APSCO'nun 5 Yıllık "Proje Uygulama Planı" (PIP) ile 10 Yıllık Strateji Planı görüşülmektedir.

- *APSCO Kapsamında Yürütülen Diğer Faaliyetler:*

- » APSCO bünyesinde uzay teknolojileri, uzay bilimleri, uzay farkındalığı gibi çok çeşitli alanlarda üye ülkelerin yetkinliklerini artırmak için eğitim, araştırma, geliştirme ve üretim projelerinde iş birliği fırsatları değerlendirilmektedir. Bu kapsamda üye ülkelerin tamamının katılımıyla yirmiden fazla proje yürütülmekte olup bu projelerden 3 tanesine TUA koordinasyonunda Türkiye liderlik etmektedir.
- » APSCO tarafından verilen eğitim ve kurslara Türkiye'den katılımlar koordine edilmektedir.
- » APSCO üye ülkelere, Çin Hükümeti Burs Programındaki kontenjanı dahilinde uzay alanında eğitim veren Çin üniversitelerinde burslu yüksek lisans ve doktora eğitimi imkânı sağlamaktadır.
- » Çin Ulusal Uzay İdaresi'nin (CNSA) yürütmüş olduğu "Chang'e 5" robotik Ay görevi kapsamında, Ay'dan alınan kaya ve toz numunelerinin bilimsel araştırmalarla incelenmesi için APSCO üye devletlerine sunulan imkânın değerlendirilmesi amacıyla yurt içi kurum ve üniversiteler ile temasa geçilmiştir.
- » Çin Ulusal Uzay İdaresi (CNSA) tarafından yürütülen "Chang'e 8" Ay görevi kapsamında, belirlenen bilimsel çalışma alanları için APSCO üyesi ülkelere proje teklifleri toplamak adına bir çağrı yayınlamıştır. Bu hususta, yurt içi kurum ve üniversiteler ile temasa geçilmiş olup gelen başvurular APSCO'ya iletilmiştir.

- » Çin Ulusal Uzay İdaresi (CNSA) tarafından tasarlanan Shijian-19 uydusunun, APSCO üye devletlerine daha fazla uluslararası iş birliği potansiyeli yaratmak amacıyla kullanılması amaçlanmakta ve bu uydusu ile teknolojiyi geliştirme, uzay bilimsel keşifleri için bir platform oluşturma ve bilimsel keşiflere katkıda bulunma amaçları ile kazan-kazan iş birliklerinin artırılması hedeflenmektedir. Uydusu için üç tür görev yükü ile iş birliği fırsatı sunulmuştur. Bu kapsamda, daha önce TABM Projesi kapsamında çalışılmış akademisyenlerle iletişime geçilmiş ve Ege Üniversitesi'nden Doç. Dr. Barış UZİLDAY ve Doç. Dr. Rengin ÖZGÜR UZİLDAY tarafından tohum yükleri ile 2 ayrı başvuru yapılmıştır. "Fare kulağı teresi" ve "nohut" tohumlarının uzay ortamına maruz kalarak geçireceği faydalı mutasyonların incelenmesi amaçlanmıştır. Başvurular olumlu sonuçlanmış ve diplomatik kargo yoluyla tohumlar Çin'e gönderilmiştir. 27 Eylül 2024'te gönderilen Shijian-19 uydusu, 11 Ekim 2024'te yeryüzüne geri döndürülmüştür. Uyduda ayrıca Çin tarafından gönderilen pirinç gibi farklı tohumlar ve elektronik komponentler de yer almıştır. Çin Ulusal Uzay İdaresi (CNSA) tarafından 24 Ekim 2024 tarihinde "Shijian-19 Görevi Uluslararası Görev Yükü Teslim Seremonisi" gerçekleştireceği belirtilmiş ve bir davet mektubu iletilmiştir. Seremoni hakkında deney sahibi akademisyenlere gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır. Görev yükünü Pekin Büyükelçiliğinden Hukuk Müşaviri Nilhan Kalkan Aydın teslim almış ve diplomatik kargo ile Türkiye'ye göndermiştir.
- » APSCO'da görevli Türk personel sayısının ve düzeyinin artırılması için gerekli lobi faaliyetleri yürütülmektedir.
- » APSCO Uzay Hukuku Birliği (APSCO Space Law Alliance- ASLA) mekanizmasının kurulması çalışmalarında yer alınmış ve Başkanlığımız ASLA'nın kurucu üyesi olmuştur. ASLA'nın Yönetim Kurulunun oluşturulması için yapılan oylama sonucu bir Türk akademisyenin Yönetim Kurulu Üyesi seçilmesi için yapılan çalışmalar sonuç vermiştir.
- » APSCO kuruluşu ile Sharjah Üniversitesi (UOS) ve Astronomi ve Uzay Bilimleri Arap Birliği (AUASS) iş birliğiyle 5-7 Kasım 2024 tarihleri arasında Şarika (Sharjah), Birleşik Arap Emirlikleri'nde, "Uzay İletişimindeki İlerlemeler- Bölgesel Dengeler ve Zorluklar" teması ile düzenlenecek olan sempozyuma sunum gerçekleştirmek isteyen bilim insanları için APSCO tarafından her üye ülkeye iki kişilik kontenjan ayrıldığı duyurulmuştur. Söz konusu sempozyumda sunum gerçekleştirmek için gelecek başvuruların değerlendirilmesi amacıyla Başkanlığımız bünyesinde beş kişiden oluşan bir komisyon oluşturulmuştur. Bahse konu komisyonun değerlendirmeleri sonucu sempozyuma katılım sağlamaya aday iki sunum seçilmiştir. Bu çerçevede, aday sunumlara ilişkin gerekli belgeler APSCO'ya iletilmiştir. Sempozyum Organizasyon Komitesi tarafından yapılan değerlendirme sonucu aday gösterilen bilim insanlarından Doç. Dr. Halil Ersin SÖKEN ve Prof. Dr. Tahsin Çağrı ŞİŞMAN söz konusu sempozyumda konuşmacı olarak yer almaya hak kazanmıştır.



COSPAR Kapsamındaki Faaliyetler

Türkiye bu komiteye 1996 yılında TÜBİTAK aracılığıyla dahil olmuştur. Bu üyelik sayesinde ülkemiz; uzayla ilgili bilimsel araştırmaları takip edebilmekte, uluslararası etkinliklere katılım sağlayabilmekte, bilim insanlarına açık olan platformda temsil edilmekte, eğitim imkanlarından öğrencilerimizi faydalandırmakta, komite ve komisyonlarda yer alarak karar vericiler arasında yer alabilmektedir. Uzay alanında gerçekleştirilmesi muhtemel eğitim ve projeler için görüşmeler sürdürülmektedir. Yıllık toplantılarına katılım sağlanmaktadır.

EURISY Kapsamındaki Faaliyetler

TUA'nın üyesi olduğu bir diğer uluslararası organizasyon olan EURISY kuruluşunun Konsey Toplantısı 28 Mart 2024 tarihinde Fransa'nın Paris şehrinde düzenlenmiştir. Bahse konu toplantıya Başkanlığımızca katılım sağlanmıştır.

EURISY ile yapılabilecek ortak çalışmalara ilişkin görüşmeler devam etmektedir.

ISNET Kapsamındaki Faaliyetler

ISNET üye ülkesi olan Pakistan, Çin Uzay İstasyonuna astronot göndereceğini duyurmuş, bu kapsamda ISNET, söz konusu misyonda deney önerileri toplamak amacıyla kendi internet sitesi üzerinden çağrıya çıkmış ve üye ülkelere ilgili duyuruyu yapmıştır. Bu kapsamda bahse konu bilgi internet sitemizde duyurulmuş ve başvuru süreci takip edilmiştir. Gelen başvurular Başkanlığımız tarafından ISNET'e iletilmek üzere değerlendirilmektedir.

Bununla birlikte, Kuruluşun düzenlediği çevrim içi eğitim, kurs ve seminerlere düzenli olarak katılım sağlanmakta ve söz konusu etkinliklere kurum içerisinden katılımın koordinasyonu gerçekleştirilmektedir.

IAF Kapsamındaki Faaliyetler

- 75. Uluslararası Uzay ve Havacılık Kongresi (IAC 2024) Milano:
- 77. Uluslararası Uzay ve Havacılık Kongresinin (IAC 2026) Antalya, Türkiye'de düzenlenmesine ilişkin süreç Başkanlığımızca başarıyla yürütülmüş olup 2-6 Ekim 2023 tarihleri arasında Azerbaycan'ın başkenti Bakü'de düzenlenen IAF Genel Kurulunda, Antalya IAC 2026 için ev sahibi olarak seçilmiştir. IAC 2026 Antalya'ya katılımın artırılabilmesi amacıyla IAF tarafından düzenlenen toplantı ve etkinliklere aktif katılım gösterilerek Türkiye'nin ve Antalya'nın tanıtımının gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

Bu çerçevede, 13-18 Ekim 2024 tarihlerinde İtalya'nın Milano şehrinde yer alan Mico Allianz Kongre Merkezinde düzenlenen ve dünyanın önde gelen uzay ajanslarının stantları ile kurumsal tanıtımlarını gerçekleştirdiği 75. Uluslararası Uzay ve Havacılık Kongresi (IAC 2024) organizasyonunda; Başkanlığımız uhdesinde 70 (yetmiş) metrekairelik Türkiye Pavilyonu ile birlikte 9 (dokuz) metrekairelik IAC 2026 Antalya Tanıtım standı kurulmuştur. Türkiye Pavilyonu içerisinde Başkanlığımıza, ülkemizin uzay alanında önde gelen kurum, kuruluş ve firmaları olan ASELSAN, DeltaV, Fergani Uzay, ROKETSAN, TUSAŞ, TÜBİTAK UZAY ve TÜRKSAT eşlik etmiştir. Ayrıca SAHA İstanbul ve Turizm Geliştirme Ajansı (TGA) gönderdiği temsilciler ile destek sağlamıştır. 15 Ekim 2024 tarihindeki program kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Mehmet Fatih KACIR IAC 2024 etkinliğine gün boyu katılım göstermiştir.

- *IAC 2024 Kapsamında Yapılan İşlem ve Etkinlikler:*

IAC 2024 organizasyonu kapsamında kurulan Türkiye pavilyonu içerisinde yer alan stantlarda ülkemizin ev sahibi olduğu IAC 2026 Antalya'nın tanıtımı yapılmış, uzay ajansları ve uzay alanında çalışmalar yürüten kuruluşlar ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Etkinlik boyunca IAC 2026 Antalya organizasyonuna yurt dışı katılımlar için ön talep toplanması, IAF yönetimi ile IAF üyelerinin üst düzey yöneticileri ile networkün sağlanması, ikili görüşmeler sırasında IAC 2026'nın tanıtımının gerçekleştirilerek yapılacak organizasyona katılımın artırılması ve IAC 2026 Antalya hazırlıklarına dair ilerleme raporlarının IAF yönetimine sunulacağı mülakatların gerçekleştirilmesi çalışmaları yürütülmüştür. IAC 2024 Milano'da TUA tarafından yapılan çalışmalar aşağıda özetlenmektedir:

- » Genel kurul toplantılarına katılım sağlanmış ve IAC 2026 Antalya Projesi durum raporları sunulmuştur.
- » B2B, B2G ve G2G toplantılar düzenlenmiştir.
- » IAC 2026 için ön talep toplama formlarını toplamak amacıyla IAF'e katılan kurum ve şirketlerle görüşülmüştür, (IAC 2024 Katılımcılarından 2026 yılında kaç metrekairelik bir alanda yer almak istediklerine dair talep toplanması, bu toplanan isterler sonucunda NEST kongre merkezindeki 5.000/10.000 metrekairelik alanın yeterliliğini karşılaştırmak için bilgi kaynağı oluşturulması)
- » IAF komite toplantılarına katılım gösterilmiştir.
- » IAF Uzay Liderleri Zirvesinde TUA Başkanı Yusuf KIRAC tarafından konuşma gerçekleştirilmiştir.
- » IAC 2025 Sydney Organizasyon ekibiyle TUA'nın 2025 yılı katılımı kapsamında görüşülmüştür.



- » 2026 ev sahibi olarak IAC 2024 Milano ve IAC 2025 Sydney ekiplerinin çalışmalarının takip edilmesi, söz konusu ekipler ile sağlam iletişim kanallarının oluşturulması gerçekleştirilmiştir.
- » Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Mehmet Fatih KACIR, IAC 2024 Organizasyonundaki programına bir stant turu ile başlamıştır. Bahse konu stant turunda ziyaret edilen stantlar sırasıyla: Birleşik Krallık Uzay Ajansı (UKSA), Avrupa Uzay Ajansı (ESA), Avustralya, Japonya Uzay Ajansı (JAXA), Almanya Uzay Ajansı (DLR), Leonardo Şirketi (İtalya), BAE Pavilyonu (Ziyaret sırasında Sayın Bakanımız ile BAE Uzaydan sorumlu Bakan Sayın Dr. Ahmad BELHOUL bir görüşme gerçekleştirmiştir.), NASA, Azercosmos, CNSA.

- *Görüşülen Kurum ve Kuruluşlar:*

- » Axiom Space
- » SpaceX
- » Airbus International
- » Birleşik Krallık Uzay Ajansı (UKSA)
- » Birleşik Arap Emirlikleri
- » Çin Uzay Ajansı (CNSA)
- » IAF Genel Sekreterliği
- » Thales Alenia
- » Voyager Space
- » Azercosmos
- » Özbekistan Uzay Ajansı (UZBEKCOSMOS)
- » VAST
- » Ispace

- *IAC 2026 Antalya Hazırlıkları:*

1951’de kurulan Uluslararası Uzay Federasyonu (International Astronautical Federation- IAF), 81 ülkeden uzay ajansları, firmalar, dernekler, birlikler ve üniversitelerin yer aldığı 563 üyesi bulunan, uzay alanındaki en önde gelen uluslararası kuruluş olarak kabul edilmektedir. Uzay ajanslarının ve uzay alanında çalışmalar yürüten kurum, kuruluş ve şirketlerin üst düzey paydaşları gelişmeleri takip etmek, bilgi ve fikir alışverişinde bulunmak amacıyla IAF tarafından yılda bir kez düzenlenen Uluslararası Uzay Kongresi (International Astronautical Congress- IAC) organizasyonlarında bir araya gelmektedirler. IAC kapsamında fuar ve stant kurulumu, paneller, protokol konuşmaları, firma tanıtımları, çeşitli teknik sunumlar ve gelecek uzay perspektifine dair son çalışmalar yer almaktadır. Her yıl farklı bir ülkenin ev sahipliğinde düzenlenen IAC, uzay alanında en prestijli ve yüksek katılımlı etkinliktir. Uluslararası Uzay Kongresinin 77’ncisi (77. IAC), Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımızın koordinasyonunda, Türkiye Uzay Ajansı Başkanlığı ile SAHA İstanbul Savunma, Havacılık ve Uzay Kümelenmesinin ortak ev sahipliğinde, 5-9 Ekim 2026 tarihlerinde Antalya şehrimizde gerçekleştirilecektir.

IAC 2026 Antalya organizasyonu kapsamında on binin üzerinde kayıtlı ziyaretçi ve çok sayıda uluslararası firmanın katılımıyla uzay ekosisteminin geleceğine yön verecek çalışmalar, ürünler ile teknolojiler sergilenecek ve akademik toplantılar düzenlenecektir. 8 Ekim 2024 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Mehmet Fatih KACIR'ın başkanlığında gerçekleştirilen istişare toplantısında alınan karar doğrultusunda, IAC 2026 Antalya etkinliğini Dünya'da ses getirecek bir başarıyla gerçekleştirilebilmesi ve etkinlik hazırlıklarının ilgili Kurumlar tarafından etkin bir şekilde yürütülmesi amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız koordinasyonunda Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Mehmet Fatih KACIR'ın Başkanı olduğu Organizasyon Komitesi oluşturulmuştur. Organizasyon Komitesi; Yönlendirme Komitesi ve İcra Komitesi olmak üzere iki komiteden oluşmaktadır.

Başkanlığını TUA Başkanı Sayın Yusuf KIRAÇ'ın yaptığı İcra Komitesi ayda bir düzenli olarak toplanmaktadır.

Kamu kaynaklarından sağlanacak muhtemel faydaları artırmak ve organizasyon hazırlıklarının koordinasyonunu sağlamak amacıyla; Bakanlıklar ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarının yetkili temsilcilerinin katılımıyla Organizasyon Komitesi Yetkililerine ve Bakanlığımıza düzenli raporlama gerçekleştirecek IAC 2026 Çalışma Grupları oluşturulmuştur.

IAC 2026 hazırlıkları kapsamında Başkanlığımız ile SAHA İstanbul arasında bir sözleşme imzalanması öngörülmektedir. Sözleşme taslağının hazırlanması çalışmaları devam etmektedir.

- *IAF Spring Meetings:*

IAF marjında düzenlenen "IAF Bahar Toplantıları" (IAF Spring Meetings) her yıl mart ayında IAF topluluğunu Paris'te bir araya getirmektedir. Üç gün boyunca süren etkinlikte IAF İdari ve Teknik Komiteleri toplantılar gerçekleştirmekte ve aynı yıl içerisinde düzenlenecek IAC'de sunulacak sunumların özetlerini seçmek gibi önemli vazifeler yürütmektedir. Gün içinde düzenlenen etkinliklerle network imkânı sağlanmaktadır. Bu seneki IAF Bahar Toplantıları, IAF Kuruluşunun üst düzey yetkililerinin yanı sıra IAF üyelerinin yöneticilerinin katılımıyla 26-28 Mart 2024 tarihlerinde Paris, Fransa New Cap Konferans Salonu'nda düzenlenmiştir. Başkanlığımız, "IAF Bahar Toplantıları" organizasyonuna katılım sağlayarak; etkinlik kapsamında düzenlenecek olan Komite toplantılarına izleyici olarak katılarak Komitelerin işleyişi hakkında bilgi edinilmesi, Komite başkanları ile görüşerek ülkemizden komitelere dahil olmak için gerekli lobi çalışmalarının başlatılması, IAF yönetimi ile IAF üyelerinin üst düzey yöneticileri ile networkün sağlanması, ikili görüşmeler sırasında IAC 2026'nın tanıtımının gerçekleştirilerek yapılacak organizasyona katılımın artırılması, IAC 2026 Antalya'nın tanıtımına ilişkin ilerleme raporunun sunulması gerçekleştirilmiştir.



Türk Devletleri Teşkilatı Kapsamındaki Faaliyetler

Türk Devletleri Teşkilatı'nın (TDT) 12 Kasım 2021 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen 8. Zirvesi kararları doğrultusunda uzay alanında iş birliği başlatılmıştır. Bugüne kadar Uzay Ajansları Başkanları düzeyinde 3 (üç) Toplantı ve 4 (dört) Çalışma Grubu Toplantısı gerçekleştirilmiştir.

"Türk Devletleri Teşkilatı (TDT) Üye Ülkeleri Uzay Ajansları ve İlgili Makamları 3. Toplantısı" ile Çalışma Grubu 4. Toplantısı 24 Nisan 2024 tarihinde STC 2024 ile birlikte Ankara'da düzenlenmiştir.

Uzay Teknolojileri Konferansı (STC 2024)

"Uzay Teknolojileri Konferansı" (Space Technology Conference- STC 2022) ilk olarak Özbekistan Uzay Ajansı (UZBEKCOSMOS) tarafından 10-11 Mayıs 2022 tarihlerinde Özbekistan'ın Taşkent şehrinde, ikinci kez ise (STC 2023) 25-27 Nisan 2023 tarihlerinde yine Taşkent'te gerçekleştirilmiştir. Bahse konu konferansta başta Orta Avrasya Bölgesinden olmak üzere birçok ülkenin Uzay Ajansları ile uzay alanından uluslararası pek çok paydaş bir araya gelmektedir. STC 2023'e 28 ülkeden 49 konuşmacı, 21 sponsor ve 303 delege katılmıştır.

Bahse konu konferansın üçüncüsü (STC 2024), Türkiye Uzay Ajansı (TUA) ev sahipliğinde, öncesinde 24 Nisan 2024 tarihinde Türk Devletleri Teşkilatı (TDT) Uzay Ajansları Başkanları 3. Toplantısı ile 4. Çalışma Grubu Toplantısı olmakla birlikte 25-26 Nisan 2024 tarihleri arasında Ankara, JW Marriott Otel'de düzenlenmiştir. STC 2024'te 230 uluslararası delege, 45 konuşmacı, 20 sponsor, 17 yabancı devlet kurumu, 110 uluslararası şirket yer almış olup özetle toplamda etkinliğe 35 ülke, 400 delege katılım sağlamıştır. 25 Nisan 2024 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Mehmet Fatih KACIR'ın açılış konuşması videosu ile başlayan konferansta 29 uluslararası kurum ve şirket ile toplantılar gerçekleştirilmiştir. Konferans kapsamında paneller, stantlar, bilimsel yuvarlak masa toplantıları, üst düzey G2B ve B2B ikili görüşmeler ve çok sayıda network etkinliği gerçekleştirilmiştir. 26 Nisan 2024 tarihinde Senegal Uzay Çalışmaları Ajansı (ASES) ile İyi Niyet Mutabakat Zaptı imzalanmıştır.

Konferans kapsamında gerçekleştirilen ikili görüşmelere ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

• *Görüşülen Ülkeler;*

- » Azerbaycan
- » BAE
- » Bahreyn
- » Kazakistan
- » Macaristan
- » Özbekistan
- » Pakistan
- » Senegal
- » Suudi Arabistan

• *Görüşülen Şirketler;*

- » Aetosky
- » Airbus
- » Amazon
- » Ariane Space
- » Blacksky
- » Catapult
- » China Siwei Surveying and Mapping Technology
- » ECURS
- » ESRI
- » Intelsat
- » Minospace
- » OneWeb/Eutelsat
- » Open Cosmos
- » Rivada Space Systems
- » Satyu
- » SES
- » SpaceX/Starlink
- » Viasat
- » Voyager Space

Antalya Diplomasi Forumu

Diplomasi Forumu (ADF) etkinliğinin üçüncüsü (ADF2024), Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın himayelerinde ve Türkiye Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığı'nın inisiyatifiyle 1-3 Mart 2024 tarihleri arasında Antalya'da gerçekleştirilmiştir.

"Krizler Döneminde Diplomasiyi Öne Çıkarmak" ana temasıyla düzenlenen olan ADF2024 kapsamında, Başkanlığımız ile Dışişleri Bakanlığının iş birliği ile "Uzay Diplomasisi: Yeni Fırsatlar Keşfetmek- Space Diplomacy: Exploring New Opportunities" başlıklı bir panel düzenlenmiştir.

Moderatörlüğünün Başkanlığımızca gerçekleştirildiği panele konuşmacı olarak, TUA Başkanımız Sayın Yusuf KIRAÇ, ilk astronotumuz ve TUA Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Alper GEZERAVCI ile TUA'nın daveti üzerine IAF Genel Sekreteri Dr. Christian FEICHTINGER, Belçika Parlamentosu Senatörü ve EURISY Başkanı Madam Dominique TILMANS ve APSCO Genel Sekreteri Madam Yu QI katılmıştır.



5.2.Anlaşmalar

Tablo 14: Anlaşmalar

İyi Niyet Mutabakat Zaptı (MoU) İmzalanan Ülkeler
✓ Senegal (Senegal Uzay Çalışmaları Ajansı-ASES) ✓ Özbekistan: Başkanlığımızın icracı kurum olarak yer aldığı bahse konu mutabakat zaptı, Sayın Cumhurbaşkanımız ile Özbekistan Cumhurbaşkanı Şevket Mirziyoyev'in Eş başkanlıklarında 6 Haziran 2024 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen "Yüksek Düzeyli Stratejik İş birliği Konseyi III. Toplantısı" kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Mehmet Fatih KACIR tarafından imzalanmıştır. ✓ İspanya: Başkanlığımızın icracı kurum olarak yer aldığı bahse konu mutabakat zaptı, Sayın Cumhurbaşkanımız ve İspanya Başbakanı Pedro Sanchez'in başkanlıklarında 13 Haziran 2024 tarihinde İspanya'nın ev sahipliğinde Madrid'te gerçekleştirilen "Türkiye- İspanya 8. Hükümetler arası Zirve Toplantısı" kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Mehmet Fatih KACIR tarafından imzalanmıştır.
İyi Niyet Mutabakat Zaptı (MoU) Çalışmaları Yürütülen Ülkeler
✓ A.B.D. (Ulusal Havacılık ve Uzay İdaresi- NASA) ✓ Bahreyn (Bahreyn Uzay Ajansı- NSSA) ✓ Birleşik Krallık (Birleşik Krallık Uzay Ajansı- UKSA) ✓ Çin Halk Cumhuriyeti (Çin Ulusal Uzay İdaresi- CNSA) ✓ Kuzey Makedonya (Kuzey Makedonya Cumhuriyeti Bilim ve Sanatlar Akademisi-MANU) ✓ Rusya Federasyonu (Rusya Federal Uzay Ajansı- ROSCOSMOS) (Devletlerarası Antlaşma) ✓ Umman (Umman Sultanlığı Ulaştırma, İletişim ve Enformasyon Bakanlığı) ✓ Yunanistan (Yunanistan Dijital Yönetişim Bakanlığı)

5.3. İkili İlişkiler

Tablo 15: İkili İlişkiler

Ülkeler	Faaliyetler
ABD	✓ ABD Ankara Büyükelçiliğinde göreve başlayan Ticaret 3. Ataşesinin Başkanlığımıza ziyareti koordine edildi. ✓ Milano’da düzenlenen IAC 2024 organizasyonu kapsamında uzay alanında faaliyet gösteren ABD menşei şirketler ile ikili görüşmeler gerçekleştirildi. ✓ ABD Ankara Büyükelçiliği tarafından koordine edilen ve NASA uzmanlarının katılım sağladığı çevrim içi toplantıda Artemis Programı ve Artemis Anlaşmalarına dair bilgi edinildi. ✓ Axiom şirketinin Başkanlığımıza ziyareti koordine edildi. ✓ SpaceX şirketinin Başkanlığımıza ziyareti koordine edildi.
Avustralya	✓ Bir sonraki IAC olan IAC 2025 Sydney organizasyonunun ev sahibi Avustralya ile bahse konu organizasyona katılım hususlarında görüşmeler gerçekleştirildi.
Azerbaycan	✓ TUA uhdesinde Ankara’da düzenlenen Türk Devletleri Teşkilatı (TDT) Uzay Ajansları Başkanları 3. Toplantısı ile 4. Çalışma Grubu Toplantısında ve Uzay Teknolojileri Konferansı (STC 2024) kapsamında Azerbaycan’ın muhatap kurumu ile ikili görüşmeler gerçekleştirildi. ✓ Milano’da düzenlenen IAC 2024 organizasyonu kapsamında Azerbaycan’ın muhatap kurumu ile ikili görüşmeler gerçekleştirildi. ✓ Azerbaycan’da düzenlenen COP29 organizasyonuna Sayın Başkanımız Yusuf KIRAC’ın katılımına ilişkin yurt dışı ziyareti koordine edildi. ✓ IAC 2023 organizasyonunun ev sahibi olan Azerbaycan’ın muhatap kurumu ile bilgi alışverişinde bulunmak amacıyla çevrim içi olarak düzenli görüşülmektedir.

Ülkeler	Faaliyetler
BAE	✓ TUA uhdesinde Ankara’da düzenlenen Uzay Teknolojileri Konferansı (STC 2024) kapsamında BAE’nin muhatap kurumu ile ikili görüşme gerçekleştirildi. ✓ Milano’da düzenlenen IAC 2024 organizasyonu kapsamında Sayın Bakanımız Mehmet Fatih KACIR’ın talebi üzerine BAE’nin muhatap Bakanı ile ikili görüşme koordine edildi.
Bahreyn	✓ Bahreyn Krallığının muhatap kurumu ile İyi Niyet Mutabakat Zaptı imzalanması çalışmaları yürütüldü. Taslak metin hazırlıkları tamamlandı.
Brezilya	✓ Brezilya’da düzenlenen G20 kapsamındaki “Uzay Ekonomisi Liderleri Toplantısı”na (SELM) Sayın Başkanımız Yusuf KIRAÇ’ın katılımına ilişkin yurt dışı ziyareti koordine edildi.
Çin	✓ Çin’in muhatap kurumları ile çeşitli platformlarda (IAC, STC 2024, APSCO) ikili görüşmeler gerçekleştirildi. ✓ Merkezi Pekin’de bulunan APSCO kuruluşunun DPC toplantısına katılım sağlandı. Sayın Başkanımız Yusuf KIRAÇ’ın APSCO Konsey toplantısına katılımına ilişkin yurt dışı ziyareti koordine edildi ve Sayın Yusuf KIRAÇ’a eşlik edildi. ✓ APSCO kapsamında Çin’de gerçekleştirilen faaliyetler koordine edildi.
Birleşik Krallık	✓ Birleşik Krallık Ankara Büyükelçisinin Başkanlığımıza ziyareti koordine edildi.
Endonezya	✓ Endonezya Ankara Büyükelçiliğinden yetkililerin Başkanlığımıza ziyareti koordine edildi.
Fransa	✓ Paris’te düzenlenen IAF Spring Meetings etkinliğine ve EURISY Genel Kuruluna katılım sağlandı.
Kazakistan	✓ TUA uhdesinde Ankara’da düzenlenen Türk Devletleri Teşkilatı (TDT) Uzay Ajansları Başkanları 3. Toplantısı ile 4. Çalışma Grubu Toplantısında ve Uzay Teknolojileri Konferansı (STC 2024) kapsamında Kazakistan’ın muhatap kurumu ile ikili görüşmeler gerçekleştirildi.

Ülkeler	Faaliyetler
İspanya	✓ İspanya Krallığının muhatap kurumu ile İyi Niyet Mutabakat Zaptı imzalanması çalışmaları yürütüldü. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının talebi üzerine bahse konu mutabakat zaptı Bakanlıklar arasında imzalanacak şekilde güncellendi. Söz konusu mutabakat zaptı İspanya’da düzenlenen zirvede Sayın Cumhurbaşkanımızın huzurunda imzalandı.
İtalya	✓ Milano’da düzenlenen IAC 2024 organizasyonuna katılım sağlandı.
Macaristan	✓ Macar astronotun yer alacağı AX-4 görevi kapsamında muhtemel iş birliğine dair görüşmeler gerçekleştirildi.
Özbekistan	✓ TUA uhdesinde Ankara’da düzenlenen Türk Devletleri Teşkilatı (TDT) Uzay Ajansları Başkanları 3. Toplantısı ile 4. Çalışma Grubu Toplantısında ve Uzay Teknolojileri Konferansı (STC 2024) kapsamında Özbekistan’ın muhatap kurumu ile ikili görüşmeler gerçekleştirildi. ✓ Özbekistan’ın muhatap kurumu ile İyi Niyet Mutabakat Zaptı imzalanması çalışmaları yürütüldü. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının talebi üzerine bahse konu mutabakat zaptı Bakanlıklar arasında imzalanacak şekilde güncellendi. Söz konusu mutabakat zaptı Özbekistan Cumhurbaşkanı’nın Türkiye ziyareti sırasında Sayın Cumhurbaşkanımızın huzurunda imzalandı.

Ülkeler	Faaliyetler
Pakistan	✓ TUA uhdesinde Ankara’da düzenlenen Uzay Teknolojileri Konferansı (STC 2024) kapsamında Pakistan’ın muhatap kurumu ile ikili görüşme gerçekleştirildi.
Rusya	✓ Rusya Federasyonu Ankara Büyükelçiliğinden yetkililerin Başkanlığımıza ziyareti koordine edildi.
Senegal	✓ Senegal’in muhatap kurumu ile İyi Niyet Mutabakat Zaptı imzalanması çalışmaları yürütüldü. Söz konusu mutabakat zaptı TUA uhdesinde Ankara’da düzenlenen Uzay Teknolojileri Konferansı (STC 2024) kapsamında imzalandı.
Suudi Arabistan	✓ Suudi Arabistan Uzay Ajansı ile iş birliğine dair ikili görüşmeler gerçekleştirildi. Bu kapsamda Suudi Heyetinin Türkiye ziyareti koordine edildi.
Yunanistan	✓ Dışişleri Bakanlığının talebi üzerine Yunanistan’ın muhatap kurumu ile İyi Niyet Mutabakat Zaptı imzalanması çalışmaları başlatıldı. Süreç Yunanistan tarafından duraklatıldı.

04

Kurumsal Kabiliyet ve
Kapasitenin Değerlendirilmesi

NASA/ESA **Hubble Uzay Teleskobu**'ndan alınan verileri kullanan gökbilimciler,
erken Evren'de şimdiye kadar görülen en parlak kuasar'ı keşfettiler
Yayın tarihi: 9 Ocak 2019.

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A-Üstünlükler

- » TUA'nın kurulmasıyla, ülkemizde havacılık ve uzay teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik faaliyetleri koordine etmesine ihtiyaç duyulan koordinasyon kurumunun hayata geçmiş olması,
- » Gerek ulusal ve gerekse uluslararası ilişkilerde TUA'nın, ülkemizi çatı kurum olarak temsil ederek, diğer uzay ajansları ile temsil etmede denklik oluşturması,
- » Kurumun (TUA) yeni olması ve dinamik yapısı,
- » Strateji ve politikaların belirlenmesinde çalışanların fikir ve katkılarının alınması,
- » TUA'nın geleceğe ve teknolojiye yön verecek bir kurum olması,
- » Motivasyonu yüksek genç ve dinamik personelin varlığı,
- » Nitelikli / yetenekli işgücü eksikliğini giderecek personel sayısında artışa sebep olacak kadro ihdasının yapılmış olması,
- » Uluslararası uzay iş birliği projelerine aktif olarak katılım sağlanması için mevzuatın bulunması,
- » Bireysel ve mesleki kariyer gelişimini sağlayan eğitim ve geliştirme faaliyetlerinin planlanması ve programlanması.



B-Zayıflıklar

- » Kurumsal yapılanma sürecinin henüz tamamlanmamış olması,
- » Kurum faaliyetlerine ilişkin ikincil mevzuat çalışmalarının devam ediyor olması,
- » Kurum içerisinde uzman ve deneyimli personel sayısının azlığı,
- » Personelin çalışma koşullarının ve ofis ortamının istenen düzeyde (etkin ve verimli çalışmaya yeterince uygun) olmaması,
- » TUA'nın müstakil bir yerleşkeye sahip olmaması,
- » Kurumun, uzay ekosisteminde gelişmiş ülkeler ile ortak geliştirme, üretim yapma ve uygulama projelerine başlamamış olması.



NASA/ESA Hubble Uzay Teleskobu ve ona eşlik eden
Büyük Gözlemevleri: Spitzer Uzay Teleskobu ve Chandra X-ışını Gözlemevi,
Samanyolu galaksimizin merkez bölgesinin benzeri görülmemiş bir
görüntüsünü kızılötesi ışık ve X-ışını ışığı kullanılarak yakalamak için işbirliği yaptı.
Yayın Tarihi: 10 Kasım 2009

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Başkanlığımızın 23 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile tanımlanan görevlerini önümüzdeki dönemde etkin bir şekilde yerine getirmek amacına yönelik öneri ve tedbirler aşağıda sunulmuştur.

- » Konusunda uzman ve deneyimli personel istihdamı sağlanması amacıyla çalışmalara devam edilmesi,
- » İş süreçlerinde, bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımının yaygınlaştırılarak işlemlerin hızlandırılması, etkinlik ve verimliliğin artırılması,
- » Kamu, özel sektör ve üniversitelerle mevcut iş birliklerinin geliştirilmesi ve uygulamada daha işler hale getirilmesi,
- » Çalışma koşulları ve ofis ortamlarının iyileştirilmesi sürecine devam edilmesi,
- » Kurumsal aidiyet duygusunun artırılması için gerekli çalışmaların arttırılması,
- » Kurumun hem ulusal hem de uluslararası bilinirliği ve tanınırlığının artırılması faaliyetlerine devam edilmesi,
- » Personelin, Başkanlığımızın görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası düzeyde eğitim, seminer, panel gibi organizasyonlara katılmasına devam edilerek elde edilen bilgi ve birikimin hedeflenen projelerde maksimum düzeyde kullanımının sağlanması,
- » Dünyada bulunan muadil kurumlar ile yarışır ve/veya çalışır duruma gelebilmesi için; personel özlük haklarının iyileştirmesi, teknik ve teknolojik kapasitenin güçlendirilmesi gerekmektedir.



İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Türkiye Uzay Ajansı Başkanlığı bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına, denetim raporlarına ve benden önceki yöneticiden almış olduğum bilgilere dayanmaktadır. Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Ankara, Şubat, 2025)

Yusuf KIRAÇ

Başkan

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

İç kontrol sisteminin Türkiye Uzay Ajansı Başkanlığında oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiyle raporlandığını beyan ederim.

Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkilisine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporun "III/A-Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara, Şubat, 2025)

Ayşe ŞENGÖR KOCAASLAN
Strateji Geliştirme Daire Başkanı



Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
İdare Faaliyet Raporu





T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



Türkiye
Uzay Ajansı

İşçi Blokları Mahallesi,
Muhsin Yazıcıoğlu Caddesi NO:51/C
Çankaya/ANKARA
www.tua.gov.tr

