



Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu

Temmuz
2025



Kurumsal Mali Durum ve
Beklentiler Raporu



Türkiye
Uzay Ajansı

Temmuz 2025

İÇİNDEKİLER

I-OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI.....	3
A-BÜTÇE GİDERLERİ.....	3
B-BÜTÇE GELİRLERİ	12
C-FİNANSMAN	13
II-OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER	14
III-TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER.....	17
A-BÜTÇE GİDERLERİ.....	17
B-BÜTÇE GELİRLERİ	18
C-FİNANSMAN	18
IV-TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER	19

TABLolar

Tablo 1: 2025 Yılı İlk Altı Aylık Bütçe Bilgileri (Ekonomik Sınıflandırma 1. Düzey).....	3
Tablo 2: Bütçe Giderlerinin Gelişimi	4
Tablo 3: Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi	5
Tablo 4: Personel Giderleri	6
Tablo 5: Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	7
Tablo 6: Mal ve Hizmet Alım Giderleri	8
Tablo 7: Cari Transferler	10
Tablo 8: Sermaye Giderleri	11
Tablo 9: Sermaye Transferleri	11
Tablo 10: 2025 Yılı Bütçe Gelirleri (2. Düzey).....	12
Tablo 11: 2025 Yılı Bütçe Gelirleri (1. Düzey).....	12
Tablo 12: 2025 Yılı Bütçe Gelir Gider Karşılaştırma Tablosu	13
Tablo 13: Ödenek-Harcama Bilgisi ve Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini	17
Tablo 14: 2024-2025 Bütçe Gelirleri	18

GRAFIKLER

Grafik 1: Aylar İtibarıyla Personel Giderleri.....	6
Grafik 2: Aylar İtibarıyla Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	7
Grafik 3: Aylar İtibarıyla Mal ve Hizmet Alım Giderleri	8
Grafik 4: İlk Altı Aylık Mal ve Hizmet Alım Giderleri 2. Düzey Harcama Oranı	9

I-OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

A-BÜTÇE GİDERLERİ

7535 sayılı 2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Kurumumuz bütçesine 2.344.953.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Ocak-Haziran dönemi itibarıyla 1.387.890 TL ekleme işlemi gerçekleşmiştir. Toplam ödeneğin %1,70'i olan 39.864.242 TL'si harcanmıştır. 2025 yılı bütçe giderlerinin ilk altı aylık gerçekleşme bilgileri; ekonomik sınıflandırma 1., 2. düzeyde ve alt program sınıflandırmasına göre Tablo 1, Tablo 2 ve Tablo 3'te gösterilmektedir.

Tablo 1: 2025 Yılı İlk Altı Aylık Bütçe Bilgileri (Ekonomik Sınıflandırma 1. Düzey)

KOD	ÖDENEK TÜRÜ	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	EKLENEN	TOPLAM ÖDENEK	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME	HARCAMA ORANI (%)
1	PERSONEL GİDERLERİ	50.861.000	100.000	50.961.000	26.249.760	51,51
2	SGK DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	5.753.000		5.753.000	2.879.704	50,06
3	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	61.709.000		61.709.000	8.423.878	13,65
5	CARİ TRANSFERLER	35.430.000	1.287.890	36.717.890	2.310.900	6,29
6	SERMAYE GİDERLERİ	5.000.000		5.000.000	0	0
7	SERMAYE TRANSFERLERİ	2.186.200.000		2.186.200.000	0	0
	TOPLAM	2.344.953.000	1.387.890	2.346.340.890	39.864.242	1,70

Tablo 2: Bütçe Giderlerinin Gelişimi

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BASLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK- HAZİRAN GERÇEK- ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMINİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	1.755.950.248	2.344.953.000	4.310.260	6.126.377	4.390.416	5.605.045	106.472.918	6.254.157	205.401.500	6.544.017	103.177.684	9.255.575	4.560.395	6.079.072	428.313.174	39.864.242	-90,69	24,39	1,70	2.360.459.000
01 - PERSONEL GİDERLERİ	39.064.174	50.861.000	3.495.696	5.402.959	2.950.056	3.808.485	3.774.416	4.530.090	3.389.838	4.226.066	2.989.501	4.045.898	2.806.222	4.236.262	19.405.728	26.249.760	35,27	49,68	51,61	71.550.000
01.01 - MEMURLAR	36.029.401	46.008.000	3.218.829	5.123.171	2.755.013	3.623.175	3.774.416	4.055.917	2.716.475	3.973.690	2.797.000	3.970.086	2.734.377	4.032.237	17.996.109	24.778.276	37,69	49,95	53,86	71.550.000
01.03 - İŞÇİLER	3.034.773	4.810.000	276.867	279.788	195.043	185.311	0	474.173	673.363	252.376	192.501	75.811	71.845	204.025	1.409.619	1.471.484	4,39	46,45	30,59	0
01.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	0	43.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	4.302.721	5.753.000	380.602	588.673	327.986	410.344	379.726	525.412	426.175	471.243	326.738	426.088	305.551	457.945	2.146.779	2.879.704	34,14	49,89	50,06	8.996.000
02.01 - MEMURLAR	3.628.437	4.757.000	320.505	525.021	286.203	368.185	379.726	418.976	275.874	413.827	283.425	408.841	289.386	411.529	1.835.121	2.546.379	38,76	50,58	53,53	8.000.000
02.03 - İŞÇİLER	674.284	996.000	60.097	63.652	41.783	42.158	0	106.437	150.300	57.415	43.313	17.247	16.165	46.416	311.658	333.325	6,95	46,22	33,47	996.000
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	21.366.642	61.709.000	433.962	134.745	873.324	910.514	1.537.676	792.954	1.408.298	1.371.011	3.743.945	4.535.989	746.305	678.664	8.743.511	8.423.878	-3,66	40,92	13,65	56.578.000
03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	388.658	11.111.000	0	0	58.800	55.995	40.513	24.966	14.453	27.044	56.250	26.962	21.975	15.013	191.991	149.980	-21,88	49,40	1,35	6.265.000
03.03 - YOLLUKLAR	2.482.437	6.210.000	431.632	27.473	25.039	71.279	107.020	125.471	171.718	202.565	271.145	302.517	23.307	33.100	1.029.861	762.406	-25,97	41,49	12,28	4.500.000
03.04 - GÖREV GİDERLERİ	55.752	2.130.000	0	0	0	0	0	226	0	0	0	2.531	1.405	0	1.405	2.757	96,24	2,52	0,13	1.730.000
03.05 - HİZMET ALIMLARI	14.413.825	38.600.000	2.331	99.352	773.676	783.240	669.120	633.419	1.172.087	1.080.000	2.362.307	4.100.682	669.858	550.620	5.649.379	7.247.313	28,29	39,19	18,78	41.967.000
03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	3.760.866	2.233.000	0	7.920	15.810	0	671.289	7.422	50.040	0	995.892	80.503	7.461	0	1.740.491	95.846	-94,49	46,28	4,29	1.000.000
03.07 - MENKUL MAL,GAYRIMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	265.105	1.225.000	0	0	0	0	49.734	1.450	0	61.401	58.350	22.793	22.300	79.932	130.384	165.577	26,99	49,18	13,52	1.116.000
03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	0	200.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
05 - CARİ TRANSFERLER	28.093.244	35.430.000	0	0	239.050	475.702	781.100	405.700	177.190	475.698	117.500	247.600	702.317	706.200	2.017.157	2.310.900	14,56	7,18	6,52	34.452.000
05.01 - GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	747.600	1.430.000	0	0	124.600	475.702	623.000	0	0	475.698	0	0	0	0	747.600	951.400	27,26	100,00	66,53	952.000
05.03 - KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	1.827.915	500.000	0	0	114.450	0	158.100	405.700	177.190	0	117.500	247.600	0	706.200	567.240	1.359.500	139,67	31,03	271,90	2.500.000
05.04 - HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	0	2.500.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
05.06 - YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	25.517.729	31.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	702.317	0	702.317	0	0,00	2,75	0,00	31.000.000
06 - SERMAYE GİDERLERİ	625.166	5.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	2.683.000
06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI	0	4.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	2.183.000
06.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	625.166	750.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	500.000
06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	0	250.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
07 - SERMAYE TRANSFERLERİ	1.662.498.300	2.186.200.000	0	0	0	0	100.000.000	0	200.000.000	0	96.000.000	0	0	0	396.000.000	0	0,00	23,82	0,00	2.186.200.000
07.01 - KURUM, İŞLETME ve HANE HALKINA YAPILAN SERMAYE TRANSFERLERİ	1.662.498.300	2.186.200.000	0	0	0	0	100.000.000	0	200.000.000	0	96.000.000	0	0	0	396.000.000	0	0,00	23,82	0,00	2.186.200.000

Tablo 3: Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi

TÜRKİYE UZAY AJANSI	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIS ORANI * (%)	OCAK- HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
UZAY VE HAVACILIK	1.755.325.081	2.339.953.000	4.310.260	6.126.377	4.390.416	5.605.045	106.472.918	6.254.157	205.401.500	6.544.017	103.177.684	9.255.575	4.560.395	6.079.072	428.313.174	39.864.242	-90,69	24,40	1,70	2.357.776.000
UZAY VE HAVACILIK ALANINDA BİLİM, TEKNOLOJİ VE UYGULAMALARIN GELİŞTİRİLMESİ	1.755.325.081	2.339.953.000	4.310.260	6.126.377	4.390.416	5.605.045	106.472.918	6.254.157	205.401.500	6.544.017	103.177.684	9.255.575	4.560.395	6.079.072	428.313.174	39.864.242	-90,69	24,40	1,70	2.357.776.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	625.166	5.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	2.683.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	625.166	5.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	2.683.000
PROGRAMLAR TOPLAMI	1.755.950.248	2.344.953.000	4.310.260	6.126.377	4.390.416	5.605.045	106.472.918	6.254.157	205.401.500	6.544.017	103.177.684	9.255.575	4.560.395	6.079.072	428.313.174	39.864.242	-90,69	24,39	1,70	2.360.459.000

BAŞKANLIK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
UZAY VE HAVACILIK	1.755.325.081	2.339.953.000	2.357.776.000
UZAY VE HAVACILIK ALANINDA BİLİM, TEKNOLOJİ VE UYGULAMALARIN GELİŞTİRİLMESİ	1.755.325.081	2.339.953.000	2.357.776.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	625.166	5.000.000	2.683.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	625.166	5.000.000	2.683.000
PROGRAMLAR TOPLAMI	1.755.950.248	2.344.953.000	2.360.459.000

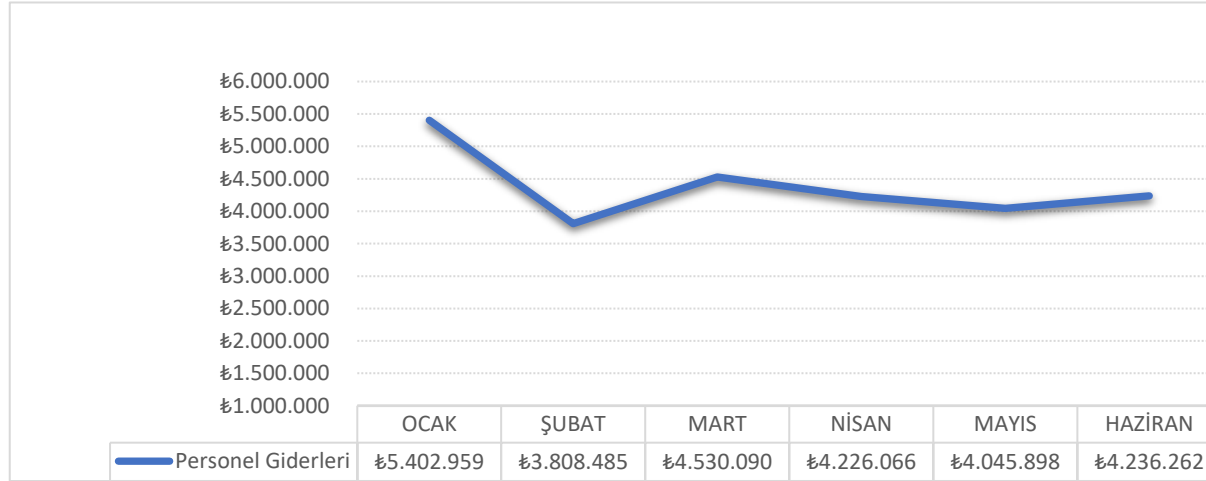
PERSONEL GİDERLERİ

2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile personel giderleri için 50.861.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı ayında toplam 100.000 TL ekleme işlemi yapılarak toplam ödenek miktarı 50.961.000 TL olarak gerçekleşmiştir. Ocak-Haziran dönemi itibarıyla bu ödeneğin %51,51'i olan 26.249.760 TL'si harcanmıştır. Personel Giderlerinin 24.778.276 TL'si Memurlar, 1.471.484 TL'si İşçiler tertibinde harcanmıştır. 2025 yılı bütçesi ilk altı aylık personel giderleri için yapılan harcamaların detayı Tablo 4 ve Grafik 1'de gösterilmektedir.

Tablo 4: Personel Giderleri

AÇIKLAMA	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	EKLENEN	TOPLAM ÖDENEK	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME	HARCAMA ORANI (%)
MEMURLAR	46.008.000	0	46.008.000	24.778.276	53,86
İŞÇİLER	4.810.000	100.000	4.910.000	1.471.484	29,97
GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	43.000	0	43.000	0	0
TOPLAM	50.861.000	100.000	50.961.000	26.249.760	51,51

Grafik 1: Aylar İtibarıyla Personel Giderleri



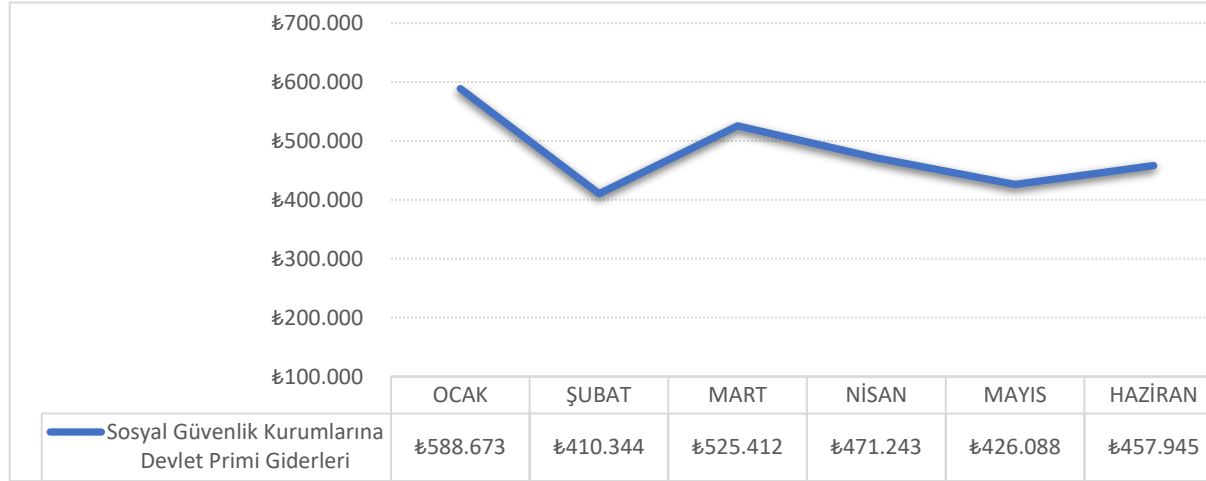
SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ

2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri için 5.753.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Ocak-Haziran dönemi itibarıyla bu ödeneğin %50,06'sı olan 2.879.704 TL'si harcanmıştır. 2025 yılı bütçesi ilk altı aylık Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri için yapılan harcamaların detayı Tablo 5 ve Grafik 2'de gösterilmektedir.

Tablo 5: Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

AÇIKLAMA	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME	HARCAMA ORANI (%)
MEMURLAR	4.757.000	2.546.379	53,53
İŞÇİLER	996.000	333.325	33,47
TOPLAM	5.753.000	2.879.704	50,06

Grafik 2: Aylar İtibarıyla Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri



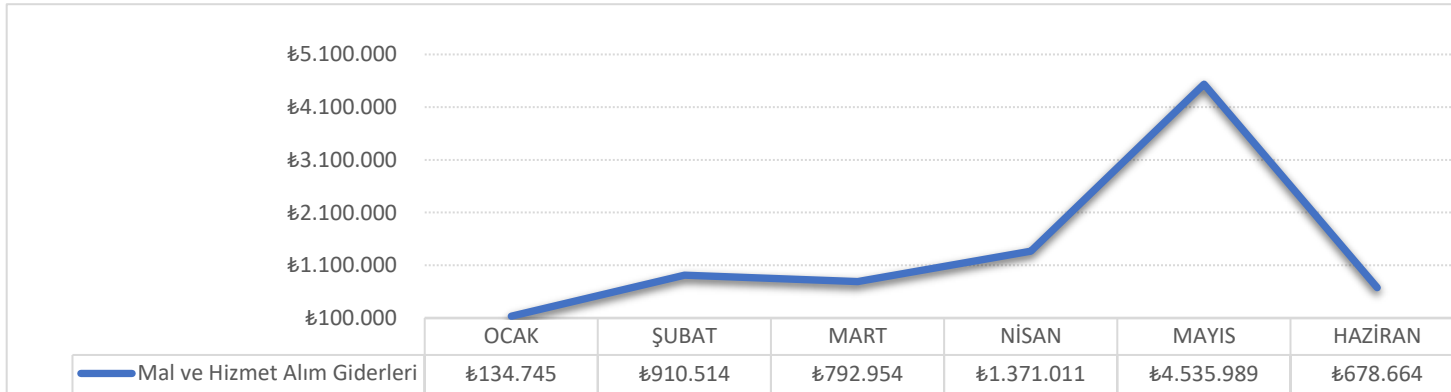
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ

2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Mal ve Hizmet Alım Giderleri için 61.709.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Ocak-Haziran dönemi itibarıyla bu ödeneğin %13,65'i olan 8.423.878 TL'si harcanmıştır. 2025 yılı bütçesi ilk altı aylık Mal ve Hizmet Alım Giderleri için yapılan harcamaların detayı Tablo 6, Grafik 3 ve Grafik 4'te gösterilmektedir.

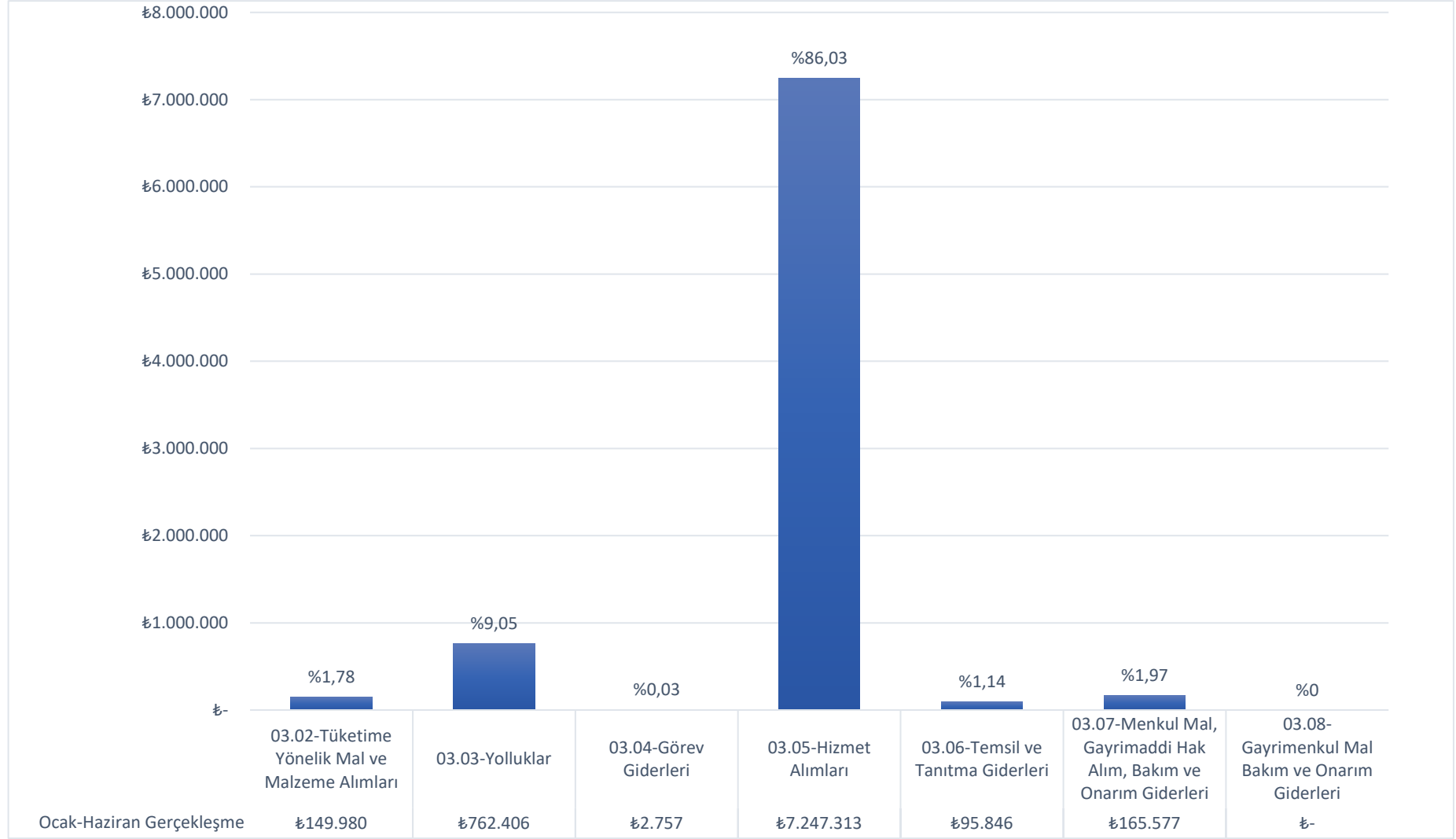
Tablo 6: Mal ve Hizmet Alım Giderleri

AÇIKLAMA	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME	HARCAMA ORANI (%)
TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	11.111.000	149.980	1,35
YOLLUKLAR	6.210.000	762.406	12,28
GÖREV GİDERLERİ	2.130.000	2.757	0,13
HİZMET ALIMLARI	38.600.000	7.247.313	18,78
TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	2.233.000	95.846	4,29
MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	1.225.000	165.577	13,52
GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDELERİ	200.000	0	0
TOPLAM	61.709.000	8.423.878	13,65

Grafik 3: Aylar İtibarıyla Mal ve Hizmet Alım Giderleri



Grafik 4: İlk Altı Aylık Mal ve Hizmet Alım Giderleri 2. Düzey Harcama Oranı



CARİ TRANSFERLER

2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Cari Transferler için 35.430.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı ayında 1.287.890 TL ekleme işlemi yapılarak toplam ödenek miktarı 36.717.890 TL olarak gerçekleşmiştir. Ocak-Haziran dönemi itibarıyla bu ödeneğin %6,29'u olan 2.310.900 TL'si harcanmıştır. 2025 yılı bütçesi ilk altı aylık Cari Transferler için yapılan harcamaların detayı Tablo 7'de gösterilmektedir.

Tablo 7: Cari Transferler

AÇIKLAMA	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	EKLENEN	TOPLAM ÖDENEK	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME	HARCAMA ORANI (%)
GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	1.430.000	0	1.430.000	951.400	66,53
KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	500.000	1.287.890	1.787.890	1.359.500	76,04
HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	2.500.000	0	2.500.000	0	0
YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	31.000.000	0	31.000.000	0	0
TOPLAM	35.430.000	1.287.890	36.717.890	2.310.900	6,29

SERMAYE GİDERLERİ

2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Sermaye Giderleri için 5.000.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Ocak-Haziran dönemi itibarıyla bu tertip bazında harcama yapılmamıştır. 2025 yılı bütçesi ilk altı aylık Sermaye Giderleri için ödenek detayları Tablo 8’de gösterilmektedir.

Tablo 8: Sermaye Giderleri

AÇIKLAMA	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME	HARCAMA ORANI (%)
MAMUL MAL ALIMLARI	4.000.000	0	0
GAYRİMADDİ HAK ALIMLARI	750.000	0	0
GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	250.000	0	0
TOPLAM	5.000.000	0	0

SERMAYE TRANSFERLERİ

2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Sermaye Transferleri için 2.186.200.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Ocak-Haziran dönemi itibarıyla bu tertip bazında harcama yapılmamıştır. 2025 yılı bütçesi ilk altı aylık Sermaye Transferleri için ödenek detayları Tablo 9’da gösterilmektedir.

Tablo 9: Sermaye Transferleri

AÇIKLAMA	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME	HARCAMA ORANI (%)
KURUM, İŞLETME VE HANE HALKINA YAPILAN SERMAYE TRANSFERLERİ	2.186.200.000	0	0
TOPLAM	2.186.200.000	0	0

B-BÜTÇE GELİRLERİ

Kurumumuzca 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde toplam 187.498.460 TL gelir elde edilmiştir. Bu gelirlerin tamamı Diğer Gelirlerden oluşmaktadır. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerden tahsilat gerçekleşmemiştir. Diğer Gelirler kapsamında bulunan, 2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile belirlenen 1.533.782.000 TL'lik gelir tahmininin 1.529.992.000 TL'lik kısmını Başkanlığımızın kuruluşuna ilişkin 23 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 8. Maddesi 2. Bendi gereği uzay ve havacılık araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi amacıyla elde edilen gelirlerden oluşmakta olup 2025 yılı ilk altı ay içinde ilgili gelir kaynağına ilişkin 180.000.000 TL'lik tahsilat gerçekleşmiştir. 2025 yılı bütçe gelirlerinin ilk altı aylık gerçekleşmesi Tablo 10 ve Tablo 11'de gösterilmektedir.

Tablo 10: 2025 Yılı Bütçe Gelirleri (2. Düzey)

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	1.744.599.427	2.344.953.000	56.454	62.631	43.710	56.106	206.089.187	187.159.592	202.048.793	59.031	85.673	78.006	180.070.586	83.093	588.394.403	187.498.460	-68,13	33,73	8,00	2.345.953.000
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.201.722.200	811.171.000	0	0	0	0	206.000.000	0	202.000.000	0	0	0	180.000.000	0	588.000.000	0	0,00	48,93	0,00	811.171.000
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	1.201.722.200	811.171.000	0	0	0	0	206.000.000	0	202.000.000	0	0	0	180.000.000	0	588.000.000	0	0,00	48,93	0,00	811.171.000
05 - Diğer Gelirler	542.877.227	1.533.782.000	56.454	62.631	43.710	56.106	89.187	187.159.592	48.793	59.031	85.673	78.006	70.586	83.093	394.403	187.498.460	47.439,83	0,07	12,22	1.534.782.000
05.1 - Faiz Gelirleri	4.409	0	2.305	0	0	0	0	1.813	0	1.752	0	1.752	2.103	1.824	4.409	7.141	61,99	100,00	0,00	0
05.2 - Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	542.036.906	1.533.782.000	0	0	0	0	0	187.086.002	0	0	0	0	0	0	0	187.086.002	0,00	0,00	12,20	1.533.782.000
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	835.912	0	54.149	62.631	43.710	56.106	89.187	71.777	48.793	57.279	85.673	76.254	68.483	81.269	389.994	405.317	3,93	46,65	0,00	1.000.000

Tablo 11: 2025 Yılı Bütçe Gelirleri (1. Düzey)

AÇIKLAMA	BÜTÇE TAHMİNİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	811.171.000	0
Diğer Gelirler	1.534.782.000	187.498.460
TOPLAM	2.345.953.000	187.498.460

C-FİNANSMAN

Kurumumuzca 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde tamamı Diğer Gelirlerden olmak üzere 187.498.460 TL gelir elde edilmiştir. Aynı dönem içerisinde cari olarak 39.864.242 TL harcama yapılmıştır. Cari harcamalardan oluşan açığın tamamı 2024 yıl sonu finansman tutarından karşılanmıştır. Yıl sonu itibarıyla gelirin gideri karşılayacağı öngörülmektedir.

Tablo 12: 2025 Yılı Bütçe Gelir Gider Karşılaştırma Tablosu

GİDER KALEMİ	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME
01-PERSONEL GİDERLERİ	50.861.000	26.249.760
02-SGK DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	5.753.000	2.879.704
03-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	61.709.000	8.423.878
05-CARİ TRANSFERLER	35.430.000	2.310.900
06-SERMAYE GİDERLERİ	5.000.000	0
07-SERMAYE TRANSFERLERİ	2.186.200.000	0
TOPLAM	2.344.953.000	39.864.242

GELİR KALEMİ	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME
04-ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	811.171.000	0
05-DİĞER GELİRLER	1.533.782.000	187.498.460
TOPLAM	2.344.953.000	187.498.460

II-OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

❖ Rubidyum Atomik Frekans Standardı Geliştirme Projesi kapsamında;

- Projede Kritik Tasarım Aşaması tamamlanmıştır. Uydunun entegrasyon ve testleri için gerekli tüm alt sistemler temin edilmiştir. RAFS'ın mühendislik yeterlilik modeli uydu testlerinde kullanılmak üzere alt yükleniciye teslim edilmiştir.
- Her ay aylık gelişme raporu toplantıları gerçekleştirilmektedir.

❖ Ay Araştırma Projesi Faz 1 (AYAP-1) kapsamında;

- Kritik Tasarım Gözden Geçirme ve 6. Proje Gelişme Raporu toplantıları gerçekleştirilmiştir.

❖ İdari Faaliyetler

- Başkanlığımızın ihtiyaçları doğrultusunda merkezi yerleştirme ve açıktan atama ile personel alımı gerçekleştirilmiştir.
- 657 sayılı Kanunun 4/B maddesine tabi boş sözleşmeli pozisyonlar için 23.06.2025 tarih ve 32395 sayılı Resmî Gazete’de ve Cumhurbaşkanlığı Kariyer Kapısında personel alım ilanına çıkmıştır.
- Kurumumuz personelinin kadro ihdas, iptal ve derece değişiklikleri gerçekleştirilmiştir.
- Kurumumuz personeli 15 kişiye “PMP Proje Yönetim Eğitimi” verilmiştir.
- Kurumumuz personelinin ihale ve satın alma sürecindeki yetkinliklerini arttırmak üzere 23-27 Nisan 2025 tarihleri arasında Kamu İhale Kurumu yetkililerince “Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi” verilmiştir.
- Kurumumuz bünyesinde görev yapan tüm personele 06-09 Mayıs tarihleri arasında “Hizmetiçi Eğitim” verilmiştir.

❖ Teknik Faaliyetler

- 10 Ocak tarihinde Kurumumuzda SpaceX ile toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 14-15 Ocak tarihlerinde TÜBİTAK UME ve İTÜ teknik ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. RAFS projesi Ön Tasarım Gözden Geçirme Toplantısı tamamlanmış, projede kritik tasarım aşamasına geçilmiştir.
- 16-17 Ocak tarihlerinde AYAP 1 kapsamında Şile Atış ve Test Alanında Hibrit İtki Sistemi Test Faaliyetlerine katılım sağlanmıştır.
- 20-27 Ocak tarihlerinde Ankara’da PMP (Project Management Professional) eğitimine katılım sağlanmıştır.
- 11-12 Şubat tarihlerinde AYAP 1 III. Bilimsel Çalışma Grubu Toplantısı gerçekleştirilmiştir.

- 13 Mart tarihinde Gebze BİAS Test Merkezinde RAFS ATOMİK Saat mühendislik modeli titreşim testine katılım sağlanmıştır.
- 10 Nisan tarihinde AYAP Kapsamında Yapılan Test Faaliyetlerine (Dozimetre) katılım sağlanmıştır.
- 14-18 Nisan tarihlerinde Çin’de Asya-Pasifik Uzay İşbirliği Örgütü (APSCO) tarafından düzenlenen “İnsanlı Uzay Görevleri için Jeoloji 101" isimli eğitimine katılım sağlanmıştır.
- 18 Nisan tarihinde Spaceseed tarafından sunulan Türkiye Uzay Ekosistemi Proje Teklifi toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 28-29 Nisan tarihlerinde Asya-Pasifik Uzay İşbirliği Örgütü (APSCO) tarafından düzenlenen "ILRS Projesi Ortak Çalışması 1. Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı"na çevrimiçi olarak katılım sağlanmıştır.
- 06-10 Mayıs tarihlerinde Kuşadası'nda gerçekleşen APSCO CHTP uzman grubu toplantısına katılım sağlanmıştır. Projenin fizibilite raporu tamamlanmıştır.
- Her yıl düzenlenen Uçak Mühendisliği ve Uzay Mühendisliği Endüstri Danışma Kurulu Toplantısına 09 Mayıs tarihinde İstanbul’da katılım sağlanmıştır.
- 12-18 Mayıs tarihlerinde Çin’de Asya-Pasifik Uzay İşbirliği Örgütü (APSCO) tarafından düzenlenen “Uydularla Uzaktan Algılama kullanarak Mineral Araştırması Projesi” eğitimine katılım sağlanmıştır.
- 13 Mayıs tarihinde APSCO heyeti Kurumumuzu ziyaret etmiştir.
- 22-28 Mayıs tarihlerinde Ankara’da ARCGIS ile Coğrafi Bilgi Sistemlerine Giriş ve Temel Uygulamalar Eğitimine katılım sağlanmıştır.
- 30 Mayıs – 4 Haziran tarihlerinde AYAP 1 kapsamında Sinop Test Merkezinde Test Faaliyetlerine katılım sağlanmıştır.
- 17-19 Haziran tarihlerinde APSCO “Construction of New Generation Ground Network for Satellite TT&C and Orbital Services” fizibilite raporu görüşülmek üzere uzman grubu toplantısına çevrimiçi katılım sağlanmıştır.
- 23-24 Haziran tarihlerinde TÜBİTAK Başkanlık Binasında Türk Astronot ve Bilim Misyonu Projesi kapsamında “Türk Astronot ve Bilim Misyonu Çalıştayı” düzenlenmiştir.
- 23-24 Haziran tarihlerinde Türk Astronot ve Bilim Misyonu (TABM) Deney Sonuçları Değerlendirme ve Proje Kapanış Çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- 23-27 Haziran tarihlerinde Avusturya Viyana’da ICG-19 2. Planlama Toplantısı, ICG Çalışma Gruplarının Toplantıları ve LEO-PNT Çalıştayına katılım sağlanmıştır.

❖ **Uluslararası Faaliyetler**

- 20-21 Şubat tarihlerinde Çin'in Pekin şehrinde düzenlenen APSCO Olağanüstü Konsey Toplantısına (Extraordinary Council Meeting – ECM) katılım sağlanmıştır.
- 24-28 Şubat tarihlerinde Çin'de düzenlenen APSCO İlerleme Planı Komitesi Toplantısına (Development Plan Committee Meeting – DPCM) katılım sağlanmıştır.
- 25-27 Mart tarihlerinde Fransa Paris'te düzenlenen IAF Bahar Toplantılarına (IAF Spring Meetings) katılım sağlanmıştır.
- 22-25 Nisan tarihlerinde Çin'de düzenlenen APSCO Denetim Komisyonu Toplantısına (APSCO Audit Commission Meeting) katılım sağlanmıştır.
- 22-25 Nisan tarihlerinde Uzay Teknolojileri Konferansı 2025 ve Türk Devletleri Teşkilatı (TDT) Üye Ülkeleri Uzay Ajansları ve İlgili Kurumlar Başkanları Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 25 Haziran – 2 Temmuz tarihlerinde Avusturya Viyana'da gerçekleştirilen Birleşmiş Milletler Uzayın Barışçıl Amaçlarla Kullanılması Komitesi'nin (BM UBAKK) 68'inci Oturumuna katılım sağlanmıştır.

III-TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER

A-BÜTÇE GİDERLERİ

2025 yılının ikinci yarısında yapılması planlanan harcamalar dikkate alınarak 2. Düzey ekonomik kod bazında yılsonu harcama tahminleri Tablo 13'te gösterilmektedir.

Tablo 13: Ödenek-Harcama Bilgisi ve Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini

EKONOMİK KOD	2025		
	TOPLAM ÖDENEK	OCAK HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI	YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMINİ
01- PERSONEL GİDERLERİ	50.961.000	26.249.760	71.550.000
01.01- MEMURLAR	46.008.000	24.778.276	71.550.000
01.03- İŞÇİLER	4.910.000	1.471.484	0
01.04- GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	43.000	0	0
02- SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	5.753.000	2.879.704	8.996.000
02.01- MEMURLAR	4.757.000	2.546.379	8.000.000
02.03- İŞÇİLER	996.000	333.325	996.000
03- MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	61.709.000	8.423.878	56.578.000
03.02- TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	11.111.000	149.980	6.265.000
03.03- YOLLUKLAR	6.210.000	762.406	4.500.000
03.04- GÖREV GİDERLERİ	2.130.000	2.757	1.730.000
03.05- HİZMET ALIMLARI	38.600.000	7.247.313	41.967.000
03.06- TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	2.233.000	95.846	1.000.000
03.07- MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	1.225.000	165.577	1.116.000
03.08- GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	200.000	0	0
05- CARİ TRANSFERLER	36.717.890	2.310.900	34.452.000
05.01- GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	1.430.000	951.400	952.000
05.03- KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	1.787.890	1.359.500	2.500.000
05.04- HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	2.500.000	0	0
05.06- YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	31.000.000	0	31.000.000
06- SERMAYE GİDERLERİ	5.000.000	0	2.683.000
06.01- MAMUL MAL ALIMLARI	4.000.000	0	2.183.000
06.03- GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	750.000	0	500.000
06.07- GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	250.000	0	0
07- SERMAYE TRANSFERLERİ	2.186.200.000	0	2.186.200.000
07.01- KURUM, İŞLETME ve HANE HALKINA YAPILAN SERMAYE TRANSFERLERİ	2.186.200.000	0	2.186.200.000
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	2.346.340.890	39.864.242	2.360.459.000

B-BÜTÇE GELİRLERİ

Kurumumuzun 2024 yılı ve 2025 yılının Ocak-Haziran dönemi gerçekleşen gelir tutarları ile 2025 Temmuz-Aralık döneminde elde edilecek gelir tahminleriyle birlikte yılsonu tahminleri aşağıda Tablo 14’te verilmiştir.

Tablo 14: 2024-2025 Bütçe Gelirleri

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	1.744.599.427	2.344.953.000	2.345.953.000
04- Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.201.722.200	811.171.000	811.171.000
04.2- Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	1.201.722.200	811.171.000	811.171.000
05- Diğer Gelirler	542.877.227	1.533.782.000	1.534.782.000
05.1- Faiz Gelirleri	4.409	0	0
05.2- Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	542.036.906	1.533.782.000	1.533.782.000
05.9- Diğer Çeşitli Gelirler	835.912	0	1.000.000

C-FİNANSMAN

Kurumumuz tarafından yapılan giderlere ilişkin finansman, Kurumumuzun elde ettiği öz gelirler ile hazine yardımlarından sağlanmaktadır. Ayrıca bir önceki yıl kullanılmayan finansman, ilgili yıl bütçesine ilave edilerek kullanılabilir.

IV-TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

❖ Rubidyum Atomik Frekans Standardı Geliştirme Projesi kapsamında;

- RAFS'ın uçuş modelinin üretilmesi, uydunun tüm entegrasyon ve test faaliyetlerinin tamamlanarak fırlatmaya hazır hale gelmesi planlanmaktadır.
- Aylık Gelişme Raporu Toplantılarına katılım sağlanmaya devam edilecektir.

❖ İdari Faaliyetler

- 2025 yılı içinde merkezi atama ile kurumumuza açıktan alınan aday memurlara temel ve hazırlayıcı eğitim verilecektir.
- Kurumumuza, Cumhurbaşkanlığınca 2025 yılı için verilen 5 adet kadro iznine ilişkin çalışmalar tamamlanacaktır.
- 06-09 Mayıs tarihleri arasında gerçekleştirilen hizmet içi eğitimin ardından yapılan anketlerde personel tarafından talep edilen eğitimlerin, Ekim ayı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
- Kadro iptal-ihdas değişiklikleri tamamlanacaktır.
- Personelin görevde yükselme ve unvan değişikliği süreçlerine ilişkin işlemler yapılacaktır.
- Kurumumuza alım için ilan süreci tamamlanan 4/B sözleşmeli personelin kuruma yerleştirme işlemleri gerçekleştirilecektir.
- Kurumumuz personeline Eylül ayı içerisinde Proje Yönetimi Eğitimi verilmesi planlanmaktadır.

❖ Teknik Faaliyetler

- 30-31 Temmuz tarihlerinde Asya-Pasifik Uzay İşbirliği Örgütü (APSCO) tarafından düzenlenecek olan "ILRS Projesi Ortak Çalışması 2. Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı"na çevrimiçi katılım sağlanması planlanmaktadır.
- 19-24 Ekim tarihlerinde Güney Kore'nin Busan şehrinde gerçekleşecek olan ICG'nin (Uluslararası GNSS Komitesi) 19. Yıllık Toplantısına katılım sağlanması planlanmaktadır.
- RAFS Geliştirme Projesi kapsamında geliştirilmekte olan küp uydunun mekanik, çevresel ve elektromanyetik testlerine katılım sağlanması planlanmaktadır.

❖ **Uluslararası Faaliyetler**

- Eylül ayında Güney Afrika’da düzenlenecek olan G20 Space Economy Leaders Meeting (SELM) toplantısına katılım sağlanması planlanmaktadır.
- Eylül ayında Çin’de düzenlenecek olan APSCO Administrative Heads Meeting 2025 (AHM) toplantısına katılım sağlanması planlanmaktadır.
- Ekim ayında Avustralya’nın Sydney şehrinde düzenlenecek olan IAC 2025’e katılım sağlanması planlanmaktadır.
- Kasım ayında Tayland’ın Bangkok şehrinde düzenlenecek olan APSCO’nun 2025 yılı Konsey Toplantısına katılım sağlanması planlanmaktadır.



